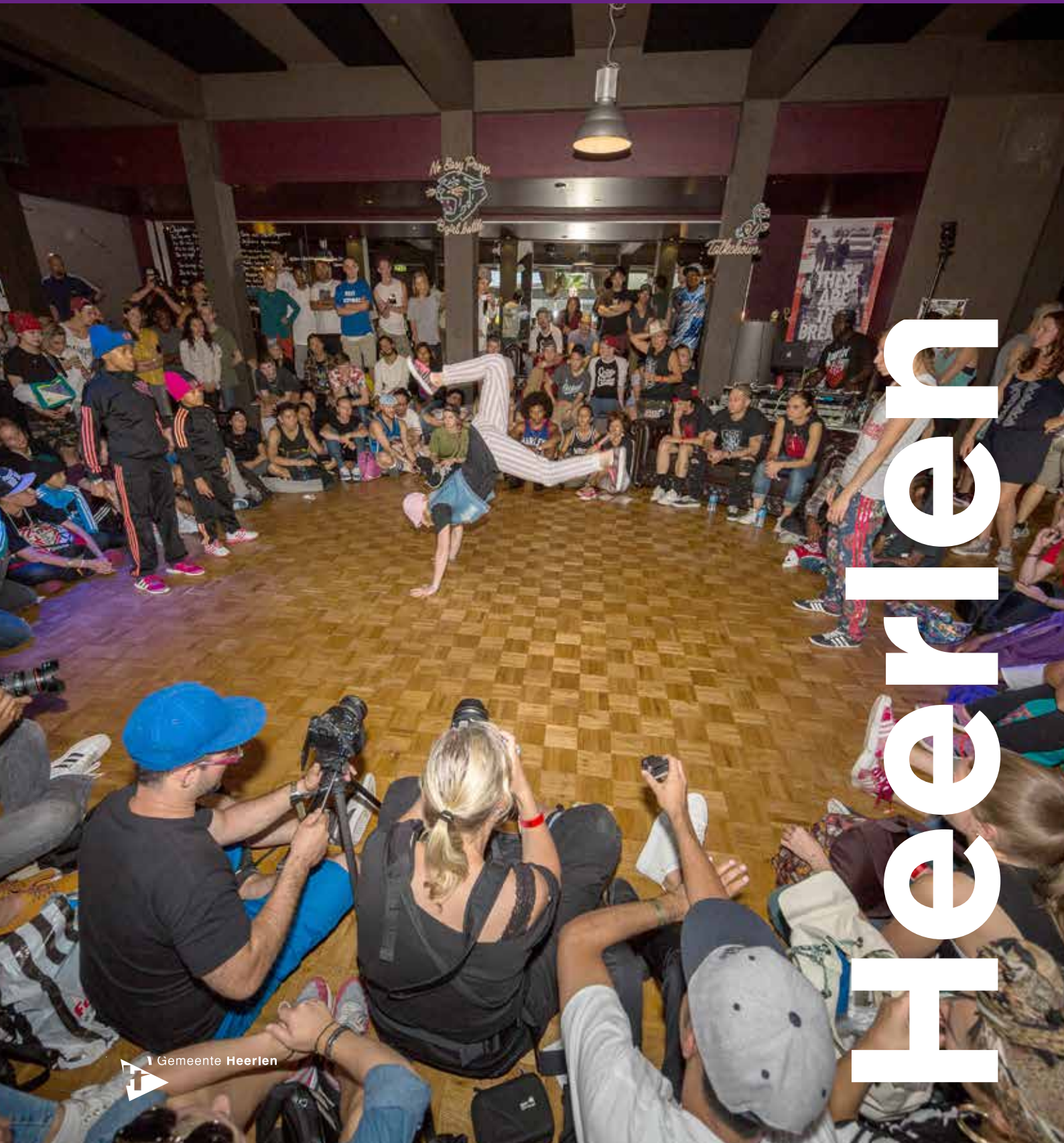


# Bijlagenboek jaarrekening 2017



U  
r  
l  
e  
e  
I

# **Bijlagenboek Jaarrekening 2017**



## **Inhoudsopgave**

Kengetallen	5
Algemene uitkering	7
Staat van activa	9
Restant investeringsbudgetten van 2017 naar 2018	45
Staat van reserves	49
Staat van voorzieningen	51
Staat van opgenomen geldleningen	53
Verbonden partijen	55
Effectmonitor	79



## Kengetallen

Aantal/%/score (jaartal)

### 0. Bestuur en Dienstverlening

Aantal inwoners	87.223 (1-1-2017)
Totaal aantal woningen	45.619 (1-1-2017)
Totaal aantal huishoudens	47.398 (1-1-2017)
Aantal bezoekers domein burgerzaken	84.994 (2017)
Oordeel over de gemeentelijke dienstverlening	6,7 (2017)
Tevredenheid gemeentebestuur	5,8 (2015)
Waardering transparantie gemeentebestuur	4,7 (2017)

### 1. Veiligheid

Verwerken overlastmeldingen	2.339 (2016)
Fiscale processen verbaal parkeren	6.051 (2017)
Flexcontroles (flexteam)	60 (2017)
Incidenten mensenhandel	4 (2016)
Incidenten fraude	403 (2016)
Incidenten drugshandel	352 (2016)
Incidenten vermogensmisdrijven	4.212 (2016)

### 2. Verkeer en Vervoer

Gem. aantal geparkeerde fietsen per dag in Heerlen-Centrum	1.058 (1e helft 2017)
Aantal verkeersborden	15.977 (2017)
Tevredenheid verkeersvoorzieningen	6,6 (2017)

### 3. Economie

Werkgelegenheid in aantal arbeidsplaatsen (>11 uur per week)	45.222 (1-1-2017)
Werkloosheid	6,0% (2017)
Aantal ZZP-ers	3.166 (2017)
Aantal hectare bedrijventerrein	368 (2015)
Aantal m <sup>2</sup> kantoorruimte	442.000 (1-1-2018)
Aantal bedrijven in de Industrie	215 (1-1-2017)
Aantal bedrijven in de Zorg	850 (1-1-2017)
Aantal bedrijven in de Handel	1.285 (1-1-2017)
Aantal bedrijven zakelijke diensten	942 (1-1-2017)
Aantal overige zakelijke diensten	299 (1-1-2017)
Bedrijven cultuur en recreatie	317 (1-1-2017)

### 4. Onderwijs

Aandeel beroepsbevolking met lager opleidingsniveau	26% (2017)
Studenten OU	14.006 (2016)
Studenten Zuyd Hogeschool	14.165 (2017)

### 5. Sport, cultuur en recreatie

Aantal burgers dat sport	48% (2017)
Aantal jongeren dat minimaal 1x per week sport in club, vereniging of sportschool	66% (2015)
Aantal sportcomplexen met velden	12 (1-1-2017)
- Waarvan aantal voetbalaccommodaties	8 (1-1-2017)
- Waarvan aantal (naast voetbal) andere sporten	4 (1-1-2017)
Totaal aantal velden	33 (1-1-2017)
- Waarvan groot veld	27 (1-1-2017)
- Waarvan pupillenveld	6 (1-1-2017)
- Waarvan kunstgras	21 (1-1-2017)

Aantal gemeentelijke sporthallen	4 (1-1-2017)
Aantal gemeentelijke sportzalen	3 (1-1-2017)
Aantal gemeentelijke gymzalen	11 (1-1-2017)
Aantal gemeentelijke speeltuinen	11 (1-1-2017)
Aantal aangesloten Heerlense sportverenigingen	95 (1-1-2017)
Aantal sportverenigingen dat een waarderingssubsidie krijgt	41 (2017)

## 6. Sociaal Domein

Aantal klanten met een bijstandsuitkering	4.441 (1-1-2017)
Aantal aanvragers bijzondere bijstand	2.839 (2017)
Fit & Fun-regeling	6.444 (2017)
Aandeel huishoudens met laag inkomen	13% (2015)
Percentage mensen dat mantelzorg ontvangt	11% (2017)
Percentage mensen dat mantelzorg verleent	27% (2017)
Percentage mensen dat vrijwilligerswerk verricht	29% (2017)
Aantal inwoners met Wmo-voorziening	7.510 (1e helft 2017)
Aantal inwoners maatwerkarrangement PGB	230 (1e helft 2017)
Aantal inwoners maatwerkarrangement Zorg in Natura (ZIN)	7.080 (1e helft 2017)
Aantal inwoners maatwerkarrangement PGB en ZIN	200 (1e helft 2017)
Aantal cliënten Ondersteuning thuis	1.705 (1e helft 2017)
Aantal cliënten Hulp bij het huishouden	3.315 (1e helft 2017)
Aantal cliënten met Verblijf en opvang	280 (1e helft 2017)
Aantal cliënten met Hulpmiddelen en diensten	5.015 (1e helft 2017)
Aantal 65+ ers	19.167 (1-1-2017)
Aantal 80+ ers	5.184 (1-1-2017)
Percentage ouderen (55+) dat vrijwilligerswerk doet	33% (2017)
Percentage 55+ ers dat betaald werk heeft	51% (2017)

## 8. Vhrosv

Totaal m <sup>2</sup> verharding	5.128.426 (1-1-2017)
Aantal bomen	38.553 (1-1-2017)
Aantal m <sup>2</sup> beplanting	2.527.354 m <sup>2</sup> (1-1-2017)
Aantal m <sup>2</sup> gras	3.283.702 m <sup>2</sup> (1-1-2017)
Rijksmonumenten	149 (1-1-2017)
Rijks beschermde stadsgezichten	5 (1-1-2017)
Sloop woning	-106 (2016)
Nieuwbouw woning	13 (2016)
Percentage woningleegstand	3% (2016)
Investeringsvolume binnen de herstructurering	85,3 miljoen (2017)

## Algemene uitkering

Gemeente: Heerlen  
 Opgave: Decembercirculaire2017 VUG 2016-14 en 2017-7  
 Jaar: 2017  
 Uitkeringsfactor: Lopende prijzen  
 Uitgezette maatstaven: maatstafnummers: 0, 6a, 6b, 6c, 20, 27a, 27b, 27c, 28, 30, 39a, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 53, 64  
 Datum afgerond: 11-12-2017  
 Datum rapport: 16-3-2018 15:01

<b>Onderdeel A - Inkomstenmaatstaven</b>			
<b>Maatstaf</b>	<b>Berekende Aantallen</b>	<b>Gewicht / %</b>	<b>Uitkering</b>
1c Waarde niet-woningen eigenaren	16.639.000	-0,1563	-2.600.676
1f Waarde niet-woningen gebruikers (onder aftrek amendement De Pater)	16.254.000	-0,126	-2.048.004
1a Waarde woningen eigenaren	45.328.000	-0,1107	-5.017.810
<b>Subtotaal</b>			<b>-9.666.489</b>
<b>Onderdeel B - Uitgavenmaatstaven waarop de uitkeringsfactor van toepassing is</b>			
<b>Maatstaf</b>	<b>Berekende Aantallen</b>	<b>Gewicht</b>	<b>Bedrag in basis</b>
1e OZB waarde niet-woningen	1.664	380,7	633.447
8a Bijstandsontvangers (vanaf UJR 2016)	4.505	2.106,89	9.492.242
3a Eén-ouder-huishoudens	4.032	208,3	839.866
2 Inwoners	87.189	152,83	13.325.095
4 Inwoners: jongeren < 20 jaar	15.657	242,58	3.798.075
5 Inwoners: ouderen > 64 jaar	19.152	79,62	1.524.882
5a Inwoners: ouderen > 74 en < 85 jaar	6.213	26,25	163.091
7 Lage inkomens	19.211	29,74	571.335
7c Lage inkomens (drempel) (vanaf UJR 2016, miv septembercirc. 2016)	14.642	457,98	6.705.606
12 Minderheden	5.140	320,37	1.646.702
11a Uitkeringsontvangers (vanaf UJR 2016)	13.601	85,67	1.165.226
3b Huishoudens	46.659	90,49	4.222.173
3c Eenpersoonshuishoudens	20.475	21,45	439.189
8b Loonkostensubsidie	68	1.917,44	130.386
13 Klantenpotentieel lokaal	104.440	39,2	4.094.048
14 Klantenpotentieel regionaal	151.710	22,29	3.381.616
15e Leerlingen VO	5.926	370,5	2.195.435
15d Leerlingen (V)SO	5.316	230,78	1.226.849
38 Bedrijfsvestigingen	6.424	76,05	488.545
29 Historische woningen in bewoonde oorden 1930	7.754	31,5	244.251
31a ISV (a) stadsvernieuwing	0	6.133.771,60	56.901
31b ISV (b) herstructurering	0	3.764.536,49	68.690
36 Meerkernigheid	5	9.063,77	45.319
37 Meerkernigheid * bodemfactor buitengebied	5	14.874,64	74.373
36a Kernen met 500 of meer adressen	1	55.518,40	55.518
34 Oeverlengte * bodemfactor gemeente	493	11,72	5.778
35a Oeverlengte * bodemfactor gemeente * dichtheidsfactor	9.441	5,82	54.946
32b Omgevingsadressendichtheid (vanaf UJR 2016, miv septembercirc. 2016)	82.202	71,64	5.888.930
23 Oppervlakte bebouwing buitengebied * bodemfactor buitengebied	56	1.524,64	85.380
22 Oppervlakte bebouwing woonkernen * bodemfactor woonkernen	458	3.088,74	1.414.643
21 Oppervlakte bebouwing	513	595,42	305.450
23a Oppervlakte bebouwing buitengebied	56	1.936,54	108.446
22a Oppervlakte bebouwing woonkern	458	2.302,40	1.054.499
19 Oppervlakte binnenwater	60	37,58	2.255
16 Oppervlakte land	4.493	41,17	184.977
18 Oppervlakte land * bodemfactor gemeente	4.493	26,46	118.885
24b Woonruimten (vanaf UJR 2016, miv septembercirc. 2016)	45.693	57,54	2.629.175
25b Woonruimten (vanaf UJR 2016, miv septembercirc. 2016) * bodemfactor woonkernen	45.693	50,79	2.320.747
39 Vast bedrag	1	237.798,71	237.799
<b>Subtotaal</b>			<b>71.000.770</b>



<b>Onderdeel C - Uitkeringsfactor (uf)</b>			
Uitkeringsfactor			1,428
<b>Subtotaal (B x C (=uf))</b>			<b>101.389.099</b>
<b>Onderdeel D - Uitgavenmaatstaven waarop de uitkeringsfactor niet van toepassing is</b>			
<b>Maatstaf</b>	<b>Berekende Aantallen</b>		<b>Uitkering</b>
56b Cumulatieregeling gemeentefonds (SU)	1.217.398		1.217.398
61 Suppletiereregeling OZB	350.863		350.863
<b>Subtotaal</b>			<b>1.568.261</b>
<b>Onderdeel E - Integratie- en decentralisatieuitkeringen waarop de uitkeringsfactor niet van toepassing is</b>			
<b>Maatstaf</b>	<b>Berekende Aantallen</b>		<b>Uitkering</b>
71 Brede impuls combinatiefuncties/buurtsportcoaches (DU)	293.490		293.490
113 Peuterspeelzaalwerk (DU)	127.766		127.766
170 Decentralisatie provinciale taken vergunningverlening, toezicht en handhaving (DU)	181.277		181.277
62 Wet maatschappelijke ondersteuning (IU)	10.896.966		10.896.966
72 Beeldende kunst en vormgeving (DU)	150.000		150.000
102 Maatschappelijke opvang en OGGz (DU)	6.016.510		6.016.510
103 Gezond in de stad (DU)	385.000		385.000
106 Vrouwenopvang (DU)	1.456.469		1.456.469
115 Jeugd (DU)	277.192		277.192
117 Bodemsanering (DU)	539.871		539.871
136 Bevolkingsdaling (DU)	3.980.787		3.980.787
158 Sociale acceptatie van LHBT-emancipatiebureau (DU)	26.000		26.000
183 Faciliteitenbesluit opvangcentra (DU)	40.772		40.772
202 Projectstimuleringsregeling Interreg V (DU)	11.875		11.875
205 Voorschoolse voorziening peuters (DU)	112.075		112.075
221 Verhoogde asielinstroom - partieel effect (DU)	267.790		267.790
222 Verhoogde asielinstroom - participatie en integratie (DU)	148.652		148.652
223 Armoedebestrijding kinderen (DU)	690.674		690.674
236 Impuls klantprofielen (DU)	88.500		88.500
238 Impuls grensoverschrijdende arbeidsbemiddeling (DU)	100.000		100.000
240 Economische zelfstandigheid (DU)	40.000		40.000
250 Arbeidsparticipatie mensen met een psychische beperking (DU)	82.500		82.500
252 Vergoeding Tweede Kamerverkiezingen (DU)	6.921		6.921
<b>Subtotaal</b>			<b>25.921.087</b>
<b>Onderdeel F - 3 D's in het sociaal domein</b>			
<b>Maatstaf</b>	<b>Berekende Aantallen</b>		<b>Uitkering</b>
172 decentralisatie AWBZ naar WMO (IU)	52.725.835		52.725.835
173 decentralisatie jeugdzorg (IU)	26.360.789		26.360.789
174 decentralisatie Participatiewet (IU)	38.980.920		38.980.920
<b>Subtotaal</b>			<b>118.067.544</b>
<b>Onderdeel G - Aanvullingen van de gebruiker</b>			
<b>Aanvullingen van de gebruiker</b>	<b>Opgave</b>		<b>Uitkering</b>
<b>Subtotaal</b>			<b>0</b>
<b>Totaal uitkering 2017</b>			<b>237.279.502</b>
<b>Functie 921</b>			<b>119.211.958</b>
<b>Functie 923</b>			<b>118.067.544</b>

## **Staat van activa**

(zie volgende pagina)

Activasoort	Boekwaarde 01-01-2017	Investe- ringen	Desinveste- ringen	Afschrijv. Bijdragen derden	Afwaar- dering	Afschr. desinv.	Boekw. 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>VASTE ACTIVA</b>									
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>									
Bijdrage aan activa in eigendom derden	27.132.000						27.132.000	1.207.374	1.207.374
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>27.132.000</b>						<b>27.132.000</b>	<b>1.207.374</b>	<b>1.207.374</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA EC. NUT</b>									
Gronden en terreinen economisch nut	17.205.612	5.568.237	1.169.457				21.604.392	607.814	607.814
Woonruimten economisch nut									
Gebouwen economisch nut	153.698.740	15.976.832		219.290		401.281	163.093.088	4.201.307	10.564.501
Grond-, weg- en waterbouwk. werken ec.	7.926.991	366.194		490.604			7.802.582	277.238	767.843
Vervoermiddelen economisch nut	22.482	22.852		11.240		44.968	34.094	787	12.027
Machines, apparaten + install. ec. nut	6.270.030	1.295.479		1.553.162		105.000	6.012.347	219.398	1.772.560
Overige MVA economisch nut	2.117.521	1.678.047		296.046			3.499.522	74.113	370.159
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA EC. NUT</b>	<b>187.241.375</b>	<b>24.907.641</b>	<b>1.169.457</b>	<b>8.714.246</b>	<b>219.290</b>	<b>551.248</b>	<b>202.046.024</b>	<b>5.380.657</b>	<b>14.094.903</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA EC. NUT, WAARVOOR TER BESTRIJDING VAN DE KOSTEN EEN HEFFING KAN WORDEN GEHEVEN</b>									
GWV iz riool / begravingen	50.451.493	3.573.761	10.000	1.059.277	664.962		52.291.015	1.901.326	2.960.603
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA EC. NUT, WAARVOOR TER BESTRIJDING VAN DE KOSTEN EEN HEFFING KAN WORDEN GEHEVEN</b>	<b>50.451.493</b>	<b>3.573.761</b>	<b>10.000</b>	<b>1.059.277</b>	<b>664.962</b>		<b>52.291.015</b>	<b>197.848.730</b>	<b>2.960.603</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA MAATSCH. NUT</b>									
Grond-, weg- + waterb. werken maatsch.	21.096.243	5.025.970	1.500	1.235.781	2.038.500		22.846.433	813.141	2.048.922
Overige MVA maatsch. nut									
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA MAATSCH. NUT</b>	<b>21.096.243</b>	<b>5.025.970</b>	<b>1.500</b>	<b>1.235.781</b>	<b>2.038.500</b>		<b>22.846.433</b>	<b>813.141</b>	<b>2.048.922</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA IN ERFPACHT</b>									
MVA in erfpacht	786.360						786.360	27.523	27.523
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA IN ERFPACHT</b>	<b>786.360</b>						<b>786.360</b>	<b>27.523</b>	<b>27.523</b>
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>									
Kapitaalverstreking aan deelnemingen	7.197.561					37.422	7.197.561	250.930	250.930
Kap.verstrekk. aan gemeensch. regel.	122.551						122.551		
Kap.verstrekk. aan ov. verbonden partij	1.071						1.071	37	37
Leningen aan woningbouwcorporaties	259.553			259.553		4.451.180		4.984	264.536
Overige langlopende geldleningen	15.128.655	3.606.092	182.081	25.535		1.614.145	18.527.131	608.262	633.797
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>22.709.390</b>	<b>3.606.092</b>	<b>182.081</b>	<b>285.088</b>		<b>6.102.746</b>	<b>25.848.314</b>	<b>864.213</b>	<b>1.149.301</b>

Activasoort	Boekwaarde 01-01-2017	Investe- ringen	Desinveste- ringen	Afschrijv.	Bijdragen derden	Afwaar- dering	Afschr. desinv.	Boekw. 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>309.416.861</b>	<b>37.113.465</b>	<b>1.363.038</b>	<b>11.294.392</b>	<b>2.922.752</b>		<b>6.653.995</b>	<b>330.950.145</b>	<b>10.194.234</b>	<b>21.488.625</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>										
<b>VOORRADEN / GROND EN HULPSTOFFEN</b>										
Onderh. werken (incl. grondexploitatie)	-2.724.633	10.743.977	3.211.316					4.808.028	-35.420	-35.420
<b>VOORRADEN / GROND EN HULPSTOF- FEN</b>	<b>-2.724.633</b>	<b>10.743.977</b>	<b>3.211.316</b>					<b>4.808.028</b>	<b>-35.420</b>	<b>-35.420</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>-2.724.633</b>	<b>10.743.977</b>	<b>3.211.316</b>					<b>4.808.028</b>	<b>-35.420</b>	<b>-35.420</b>
<b>TOTAAL STAAT C</b>	<b>306.692.228</b>	<b>47.857.442</b>	<b>4.574.354</b>	<b>11.294.392</b>	<b>2.922.752</b>		<b>6.653.995</b>	<b>335.758.173</b>	<b>10.158.814</b>	<b>21.453.205</b>

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>Bijdr. aan activa in eigendom derden</b>									
101613 Buitenring	27.132.000	0	0	0	0		27.132.000	1.207.374	1.207.374
<b>Bijdr. aan activa in eigendom derden</b>	<b>27.132.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.132.000</b>	<b>1.207.374</b>	<b>1.207.374</b>
<b>Gronden en terreinen economisch nut</b>									
100020 Ondergrond Mijnspoor Hoensbroek	4.136	0	0	0	0		4.136	145	145
100038 Speelt G Flinkstr/St. Barbastr:grond	3.022	0	0	0	0		3.022	106	106
100043 Speelter Nijmegenstr/Schaesbergerv:grond	2.070	0	0	0	0		2.070	72	72
100048 Speelterrein Huisbergerstr:grond	3.052	0	0	0	0		3.052	107	107
100051 Speelterrein Molenberg:grond	6.043	0	0	0	0		6.043	212	212
100052 Speelterrein Voskuilenweg:grond	28.843	0	0	0	0		28.843	1.009	1.009
100053 Speeltuon Demstraat-Akerstraat-Noord	22.334	0	0	0	0		22.334	782	782
100054 Sporthal Palemig-grond	48.702	0	0	0	0		48.702	1.705	1.705
100058 Sporthal In de Blessen (oud Deyl)-grond	48.028	0	0	0	0		48.028	1.681	1.681
100071 Sportpark Kaldeborn: grond	187.156	0	0	0	0		187.156	6.550	6.550
100079 Begraafplaats Imstenrade grondinbreng	173.157	0	0	0	0		173.157	6.060	6.060
100090 Sportpark Meezenbroek: grond	89.112	0	0	0	0		89.112	3.119	3.119
100097 Sportpark Terworm: grond	167.885	0	0	0	0		167.885	5.876	5.876
100112 Sportterrein Aarveld: grond	73.833	0	0	0	0		73.833	2.584	2.584
100122 Zwembad Otterveurd:Inbreng grond	310.044	0	0	0	0		310.044	10.851	10.851
100126 Zwembad Terveurd:grond	15.119	0	0	0	0		15.119	529	529
100174 Project Aambos (subsidiabel)	15.893	0	0	0	0		15.893	556	556
100261 Verplaatsing RKHBS 2004 (grond)	114.820	0	0	0	0		114.820	4.019	4.019
100273 Grond nieuwbouw Voskuilenweg	334.614	0	0	0	0		334.614	11.712	11.712
100277 Gronden sportaccommodatie FC Hoensbroek	170.761	0	0	0	0		170.761	5.977	5.977
100316 Grond park.pl. hoek Zandbergswg/Hoofdstr	19.603	0	0	0	0		19.603	686	686
100321 Grond aanleg park.pl. hoek Heisterb/Burv	7.514	0	0	0	0		7.514	263	263
100325 Grondkosten parkje aan de Wingerdweg	3.471	0	0	0	0		3.471	121	121
100331 Groenplan weggebekker-koolbaan (grond)	224.462	0	0	0	0		224.462	7.856	7.856
100340 Hartenkamp aan de Kasteellaan:A)grondk.	25.895	0	0	0	0		25.895	906	906
100380 City-Oost ondergrond	62.714	0	0	0	0		62.714	2.195	2.195
100381 L.T.C. Hoensbroek: grond	34.038	0	0	0	0		34.038	1.191	1.191
100392 Ondergrond wandelpl+plantsoenen Aarveld	39.178	0	0	0	0		39.178	1.371	1.371
100398 Overname gronden van het grondbedrijf	123.777	0	0	0	0		123.777	4.332	4.332
100413 Aankoop van het voormalig mijnspoor	37.664	0	0	0	0		37.664	1.318	1.318
100441 Speeltuinen de Smidse grondinbreng	20.217	0	0	0	0		20.217	708	708
100450 Speeltuinen Heksenberg grondinbreng	12.452	0	0	0	0		12.452	436	436
100458 Speeltuinen Wingerdweg grondinbreng 1980	3.618	0	0	0	0		3.618	127	127
100472 Aank. strook grond nabij Burg. Sian	65.579	0	0	0	0		65.579	2.295	2.295

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100490 Sportp Pronsebroek: grond	60.910	0	0	0	0		60.910	2.132	2.132
100504 Aank.kstn grond aanleg groenvoorziening	27.227	0	0	0	0		27.227	953	953
100508 Sportpark Heksenberg: grondkosten	19.851	0	0	0	0		19.851	695	695
100509 Sportpark Heksenberg: grondkosten	14.369	0	0	0	0		14.369	503	503
100521 Sportzaal Spoordijkstr-grond	8.801	0	0	0	0		8.801	308	308
100528 v.v. mariarade: grond 20150 m2	23.015	0	0	0	0		23.015	806	806
100530 Wandelplaatsen-plantsoenen Aan de Wing	39.220	0	0	0	0		39.220	1.373	1.373
100531 Rolschaatsbaan Wingerdweg grondinbreng	9.788	0	0	0	0		9.788	343	343
100535 VCT: grond 18891 m2	32.225	0	0	0	0		32.225	1.128	1.128
100543 VCT: grond 7300 m2 tbv 3e speelveld	20.343	0	0	0	0		20.343	712	712
100581 Begraafplaats Akerstraat ondergrond	199.561	0	0	0	0		199.561	6.985	6.985
100586 Begraafplaats Instenrade ondergrond	48.918	0	0	0	0		48.918	1.712	1.712
100596 Aanleg etc openb groen-grond Carisborg	22.689	0	0	0	0		22.689	794	794
100597 DSM gronden emmacomplex	191.630	0	0	0	0		191.630	6.707	6.707
100642 Groen-plan Weggebekker/Koolbaan (grond)	437.145	0	0	0	0		437.145	15.300	15.300
100651 Gymz Gebr Hennenstr-grond	8.359	0	0	0	0		8.359	293	293
100723 Grond Wijngaardsweg 63	170.000	0	0	0	0		170.000	5.950	5.950
100733 Gemeenschapshuis zeswegen-grond	72.605	0	0	0	0		72.605	2.541	2.541
100734 Gymz doom 1.1-13-grond BS St Martinus	0	0	0	0	0		0	0	0
100738 OBS rennemig-grond	120.098	0	0	0	0		120.098	4.203	4.203
100739 BBS elkenderveld-nieuwbouw (grond)	34.034	0	0	0	0		34.034	1.191	1.191
100742 Grond BMW Hoensbroek Zuid	395.466	0	0	0	0		395.466	13.841	13.841
100747 BBS elkenderveld: nieuwbouw-grond	3.517	0	0	0	0		3.517	123	123
100769 Bernardinuscollege grond	1	0	0	0	0		1	0	0
100770 BBS klimop: nieuwbouw-grond De Schakel	116.470	0	0	0	0		116.470	4.077	4.077
100772 St. Janscollege grond	1	0	0	0	0		1	0	0
100774 Herlecollege grond	1	0	0	0	0		1	0	0
100775 Aldenhof college grond	313.976	0	0	0	0		313.976	10.989	10.989
100812 Emmacollege uitbreiding terrein	1.134.451	0	0	0	0		1.134.451	39.706	39.706
100814 BBS klimop: nieuwbouw-grond De Schakel	58.235	0	0	0	0		58.235	2.038	2.038
100865 Grond OCC Onderw Cultuur Cluster	910.288	0	0	0	0		910.288	31.860	31.860
100869 BBS maria gewanden: nieuwbouw De Vlieger	89.004	0	0	0	0		89.004	3.115	3.115
100873 BBS nieuw lotbroek: nieuwbouw	11.637	0	0	0	0		11.637	407	407
100878 Grond speelplaats Its-plan emmahuis	3.891	0	0	0	0		3.891	136	136
100879 BBS talma: nieuwbouw-grond Tarcisius	11.571	0	0	0	0		11.571	405	405
100886 BUO coriovallumschool grond De Griffel	908	0	0	0	0		908	32	32
100893 BUO maria regina: grond	21.593	0	0	0	0		21.593	756	756
100900 BUO mgr:hanssen: grond	263.604	0	0	0	0		263.604	9.226	9.226

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100908 BUO mgr.hanssen: grond	46.518	0	0	0	0		46.518	1.628	1.628
100912 BUO mgr.savelberg: bouw Disl Catharina	129.550	0	0	0	0		129.550	4.534	4.534
100917 BUO mgr.savelberg: bouw Disl Catharina	25.526	0	0	0	0		25.526	893	893
100925 Grondkosten leao	105.803	0	0	0	0		105.803	3.703	3.703
100927 Gymz corisbergweg-grond	12.881	0	0	0	0		12.881	451	451
100932 Gymz corneliusaan-grond	17.498	0	0	0	0		17.498	612	612
100936 Speelterr st.janssch/schaesbergerv:grond	1.679	0	0	0	0		1.679	59	59
100937 Gymz corneliusaan-grond	2.891	0	0	0	0		2.891	101	101
100943 Gymz eindhovenstraat-grond	13.189	0	0	0	0		13.189	462	462
100948 Gymz eindhovenstraat-grond	2.185	0	0	0	0		2.185	76	76
100951 Gymz gebr de wittstr-grond	21.724	0	0	0	0		21.724	760	760
100953 Gymz gebr de wittstraat-grond	3.589	0	0	0	0		3.589	126	126
100958 Gymz heksenbergr-grond	3.770	0	0	0	0		3.770	132	132
100962 Gymz huisbergerstr-grond	520	0	0	0	0		520	18	18
100966 Gymz huisbergerstr-grond	18.691	0	0	0	0		18.691	654	654
100968 Gymz laurierstraat-grond Paulus	17.725	0	0	0	0		17.725	620	620
100971 Gymz vuilingsweg-grond OBO Tovercirkel	31.276	0	0	0	0		31.276	1.095	1.095
100975 Gymzaal heerlerbaan-grond	3.444	0	0	0	0		3.444	120	120
100981 OBS Tovercirkel vh.douve weien: nwbondgr	51.081	0	0	0	0		51.081	1.788	1.788
100995 BUO st.catharina-grondinbreng	228.705	0	0	0	0		228.705	8.005	8.005
101035 BUO zmok de zonnewijzer-grond	12.372	0	0	0	0		12.372	433	433
101074 BUO zmok de zonnewijzer-grond	47.828	0	0	0	0		47.828	1.674	1.674
101104 Bijdr aan so ivm bw grond ds. fr. postma	84.254	0	0	0	0		84.254	2.949	2.949
101146 CBB-project grond	56.723	0	0	0	0		56.723	1.985	1.985
101176 Terrein en bouwkosten raadhuus	93.116	0	0	0	0		93.116	3.259	3.259
101246 Onderhoud openbaar groen (grond)	2.634.239	0	0	0	0		2.634.239	92.198	92.198
101276 Muziekschool Hoensbroek grond+opstallen	48.521	0	0	0	0		48.521	1.698	1.698
101930 Gronden Avantis CVC/PTC	1.228.930	0	1.169.457	0	0		59.474	49.157	49.157
102183 BMV MSP Grond	738.448	0	0	0	0		738.448	25.846	25.846
102184 BMV Hoensbroek (Aldenhof) GROND	499.473	0	0	0	0		499.473	17.482	17.482
102185 Zonnewijzer GROND	774.180	0	0	0	0		774.180	27.096	27.096
102186 BMV Molenberg GROND	303.919	0	0	0	0		303.919	10.637	10.637
102222 Nieuwe ambt huusv grond	15.062	5.468.237	0	0	0		5.483.299	0	0
102246 Ambt huusv Maankwartier geb GH grond	1.770.424	0	0	0	0		1.770.424	61.965	61.965
102393 Voormalig Broekland	765.670	0	0	0	0		765.670	26.798	26.798
102442 Putgraaf grond		100.000					100.000		0
<b>Gronden en terreinen economisch nut</b>	<b>17.205.612</b>	<b>5.568.237</b>	<b>1.169.457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.604.392</b>	<b>607.814</b>	<b>607.814</b>

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>Woonruimten economisch nut</b>									
100702 Stationstraat 6, 6a t/m c		0	0	0	0		29.045	1.101	0
<b>Woonruimten economisch nut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gebouwen economisch nut</b>									
100001 Aankoop pand vullingsweg	31.466	0	0	2.421			29.045	1.101	3.522
100044 Nieuwbouw In de Biessen (oud de deijl)	1.020.304	0	0	83.907			936.397	35.711	119.617
100076 Nieuwbouw Otterveurd	64.631	0	0	7.202			57.429	4.686	11.888
100111 Zwembad Otterveurd-Bouwkundig 1997	1.590.504	0	0	116.338			1.474.166	115.312	231.650
100117 Huisv pers onderk begraafplaatsen	1.1.336	0	0	5.668			5.668	397	6.065
100121 Bedrijfsgebouw nieuw VSKweg	1.658.474	0	0	120.338			1.538.136	58.047	178.385
100159 Nieuwbouw Otterveurd	14.611	0	0	1.076			13.534	1.059	2.136
100193 Aankoop Sionskerk	147.709	0	0	10.551			137.159	5.170	15.721
100239 Ondergrondse parkeergarage schouwburg	1	0	0	0			1	0	0
100242 Binnensport accommodatie Zeswegen	342.716	0	0	20.160			322.556	11.995	32.155
100279 Nieuwb./infrastr. Sportaccom. FC Hbroek	98.929	0	0	32.977			65.952	3.462	36.439
100287 Zwembad Terveurd-bouw	0	0	0	0			0	0	0
100290 Vloeren en kozijnen Sionskerk	0	0	0	0			0	0	0
100296 Sporthal Palemig-bouw	0	0	0	0			0	0	0
100297 Sporthal In de Biessen (oud Deyl)-bouw	11.336	0	0	0			0	0	0
100298 Sporth In de Biessen (oudDeyl)verv.vloer	0	0	0	0			0	0	0
100299 Sportzaal Apollo-bouw	0	0	0	0			0	0	0
100306 Sportpark Varenbeuk	0	0	0	0			0	0	0
100308 Sportveld Heksenberg	0	0	0	0			0	0	0
100662 3 Limburgwoningen	0	0	0	0			0	0	0
100680 Keerweg 20	0	0	0	0			0	0	0
100699 CBS-weg 2	1.165.326	0	0	52.969			1.112.357	40.786	93.756
100708 Geleenstraat 17-17a	496	0	0	0			496	17	17
100710 Huisvesting Marokkaanse gem. Prinsenstr.	7.199	0	0	1.015			6.184	396	1.411
100712 Renovatie Stadsschouwburg	17.957.469	0	0	883.280			17.074.189	628.511	1.511.792
100714 Sittarderweg 143	664.290	0	0	31.764			632.526	23.250	55.014
100715 Middenzaal Stadsschouwburg	4.949.258	0	0	235.672			4.713.586	173.224	408.896
100720 Zwaluwstraat 10 Verbouwing	0	0	0	0			0	0	0
100721 Wijngaardsweg	175.990	0	0	22.709			153.282	6.160	28.868
100725 Kastianjelaan 140	0	0	0	0			0	0	0
100726 Zwaluwstr 10 cv install. + bodemonderz.	0	0	0	0			0	0	0
100728 Schuinstraat 2a	0	0	0	0			0	0	0
100729 St. Jansstraat 47	0	0	0	0			0	0	0
100730 Steenkoolstraat 2	0	0	0	0			0	0	0



Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100732 Corisbergweg 1	0	0	0	0	0		0	0	0
100736 Ramen grote remijs	0	0	0	0	0		0	0	0
100737 Ramen grote remijs	6.813	0	0	382	0		6.431	238	620
100740 Verbouwing keuken taverne	0	0	0	0	0		0	0	0
100741 Verzuwaren stroomvoorziening	2.099	0	0	113	0		1.986	73	187
100743 Verbouwing keuken taverne	4.722	0	0	1.349	0		3.373	165	1.514
100748 Gemeenschapshuis zeswegen	989	0	0	477	0		512	74	551
100749 Ingrijpend onderhoud Theo Thijssen	55.343	0	0	55.343	0		0	1.937	57.280
100750 Ingrijpend onderhoud bbs	22.623	0	0	1.052	0		21.571	792	1.844
100751 BBS 't Pannessjop: ingrijpend onderhoud	138.145	0	0	6.822	0		131.323	4.835	11.657
100752 Nieuwbouw islamitische school	6.580	0	0	306	0		6.274	230	536
100754 Nieuwbouw de Thermen	95.723	0	0	4.591	0		91.132	3.350	7.941
100755 ZMOK-school de Zonnewijzer uitbreiding	103.453	0	0	4.812	0		98.641	3.621	8.433
100756 ZMOK de Buitenhof	6.247	0	0	291	0		5.957	219	509
100757 Liftinstallatie Herle-college	49.050	0	0	2.452	0		46.597	1.717	4.169
100761 Grotius Coll. Uitbreiding	1.272.773	0	0	59.531	0		1.213.242	44.547	104.078
100763 Sintermeertencoll. overname gebouwen	2.967.024	0	0	174.531	0		2.792.493	103.846	278.377
100764 St Janscollege overname gebouwen	0	0	0	0	0		0	0	0
100766 Julianacoll. overname gebouwen	891.702	0	0	55.731	0		835.971	31.210	86.941
100767 Herlecoll. overname gebouwen	0	0	0	0	0		0	0	0
100779 Mejella ingrijpend onderhoud	3.109	0	0	140	0		2.970	109	249
100780 Sticht.kosten ontmoetingsruimte mfc	46.921	0	0	10.298	0		36.623	4.106	14.403
100781 Ingrijpend onderhoud Elkerlyc	40.383	0	0	1.900	0		38.482	1.413	3.314
100782 MgrSavelberg ingrijpOnderh DislCatharina	1.756	0	0	83	0		1.673	61	144
100783 Catherina	83.837	0	0	3.899	0		79.938	2.934	6.834
100784 Voortgezet onderw. Bernardinusscoll.	3.329	0	0	157	0		3.172	117	273
100786 Voortgezet onderw. Emmacollege	9.268	0	0	431	0		8.837	324	756
100790 Aanpassing gymzaal Aanweg 26	47.827	0	0	2.079	0		45.747	1.674	3.753
100791 Zonnewijzer verv.bouw disl.	100.632	0	0	4.453	0		96.179	3.522	7.975
100792 Past.v.Ars.verv.bouw hoofdgeb De Griffel	67.445	0	0	2.982	0		64.464	2.361	5.342
100793 Bern.coll.uibr.schoolgeb.	729.468	0	0	32.421	0		697.047	25.531	57.952
100794 Herle coll.uibr.schoolgeb.	528.794	0	0	23.502	0		505.292	18.508	42.010
100798 Ingrijpend onderhoud bbs Eikenderveld	53.505	0	0	2.277	0		51.229	1.873	4.149
100799 Ingrijpend onderhoud Mejella	821	0	0	35	0		786	29	63
100800 Nieuwbouw islamitische school voor Hrl	11.622	0	0	495	0		11.128	407	901
100801 Voortgezet onderw. Bernardinusscollege	19.649	0	0	735	0		18.914	688	1.423
100803 BBS De Horizon: uitbr.schoolgeb.	465.749	0	0	20.895	0		444.854	16.301	37.196
100804 Sintermeertencollge uitbr.schoolgebouw	518.690	0	0	22.552	0		496.138	18.154	40.706

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100805 St.Janscollege aanpassing schoolgebouw	613.171	0	0	26.092			587.079	21.461	47.553
100806 Emmacollege nieuwb.en uitbr.terrein	1.448.430	0	0	57.937			1.390.493	50.695	108.632
100807 Gymlokalen Meezenbroekerweg	694	0	0	304			390	24	328
100808 BUO De Buitenhof uitbreiding	234.406	0	0	9.376			225.030	8.204	17.580
100809 Bernarduscollege brandveiligheidsvoorz	209.394	0	0	8.725			200.669	7.329	16.053
100810 Herle College ingrijpend onderhoud	576.293	0	0	23.716			552.577	20.170	43.886
100811 St.Janscollege aanpassing+herinrichting	1.396.164	0	0	54.282			1.341.881	48.866	103.148
100813 Emmacollege uitbr. en aanpassing	2.580.842	0	0	101.209			2.479.633	90.330	191.539
100815 Vervangen dakbedekking de Piramide	29.220	0	0	1.124			28.096	1.023	2.147
100816 Veiligheidsglas De Ganzerik	264	0	0	23			241	9	32
100817 Veiligheidsglas De Schacht	7.883	0	0	299			7.584	276	575
100818 Brandveiligheidsvoorzieningen	17.936	0	0	711			17.225	628	1.339
100819 Vervangen stalen ramen St. Paulus	46.327	0	0	1.853			44.474	1.621	3.474
100820 Brandveiligheidsvoorz. Broederschool	13.795	0	0	552			13.243	483	1.035
100821 Vervangen dakbedekking De Wegwijzer	22.830	0	0	886			21.944	799	1.685
100822 Vervangen riool El Wahda	14.715	0	0	566			14.149	515	1.081
100823 Vervangen dakgoten ed. El Wahda	16.163	0	0	640			15.523	566	1.206
100825 Vervangen buitenriool Vrije School	28.153	0	0	1.100			27.052	985	2.085
100826 Vervangen bestrating ed. Vrije School	29.119	0	0	1.135			27.984	1.019	2.154
100827 Vervangen dakbedekking Vrije School	14.255	0	0	541			13.713	499	1.040
100828 Vervangende nwb Griffel/Anne Frank/Corio	1.821.803	0	0	70.069			1.751.734	63.763	133.832
100829 Vervangende nieuwbouw praktijkonderwijs	5.153.555	0	0	189.977			4.963.578	180.374	370.351
100830 Verv. fietsen grondkering Mgr. Hanssen	34.497	0	0	1.380			33.117	1.207	2.587
100831 Brandveiligheidsvz St. Bernarduscoll.	229.024	0	0	9.161			219.863	8.016	17.177
100832 Uitbr Passartweg+Unilocatie Emma College	1.151.743	0	0	44.955			1.106.788	40.311	85.266
100833 Verv. overkapp. fietsenb. grotius coll.	27.726	0	0	1.066			26.660	970	2.037
100838 Herhuisvesting psz de paddestoel	0	0	0	0			0	0	0
100839 BBS De Wegwijzer (Bredesch Zeswegen)	213.517	0	0	7.626			205.891	7.473	15.099
100841 De schacht verv cv leidingen	59.198	0	0	2.234			56.964	2.072	4.306
100842 Windekind verv.luchtkanalen van cv	80.073	0	0	2.912			77.161	2.803	5.714
100843 Sporth.Varenbeuk vouwvand	244.492	0	0	9.167			235.324	8.557	17.724
100844 Pand Ruys Beerenbroucklaan	0	0	0	0			0	0	0
100845 Herlecolleg, aanpassing en verbouwing	1.845.467	0	0	67.600			1.777.867	64.591	132.191
100846 Vervangen ged. dakbedekking en dakranden	14.808	0	0	536			14.273	518	1.054
100849 Mgr. Hanssen olp+meub. (groep 21 t/m 24)	56.501	0	0	2.073			54.427	1.977	4.051
100850 PPL olp+meub. (groep 35 t/m 39)	33.044	0	0	1.213			31.832	1.157	2.369
100851 Renovatie schoolgebouw	907.376	0	0	32.406			874.970	31.758	64.164
100853 De Schakel verv. cv leidingen+radiatoren	60.898	0	0	2.206			58.693	2.131	4.337

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100854 St. Martinus herbestraten speelplaats	52.737	0	0	1.900			50.837	1.846	3.746
100855 St. Tarcisusschool uitbr mt ze speelok	0	0	0	0			0	0	0
100856 Aanpas schoolgebouw Aanweg 26 Tarcisius	0	0	0	0			0	0	0
100861 Uitbreiding sporthal Palemig	637.032	0	0	22.266			614.765	22.296	44.562
100862 P.s.- 't kempke	5.376	0	0	5.376			0	403	5.780
100863 NOR multifunktionel muziekzaal	1.140.350	0	0	38.011			1.102.339	39.912	77.924
100866 Bredeschool Zesweg/Mariarade (verhuurd)	0	0	0	0			0	0	0
100867 Peuterspeelzaal caumberbron-verbouwing	6.124	0	0	395			5.729	214	609
100868 Peuterspeelzaal rennening	32	0	0	32			0	2	35
100870 Sticht.kosten peuterspeelzaal mfc	14.528	0	0	3.800			10.728	1.271	5.071
100871 Peuterspeelzaal de paddestoel	0	0	0	0			0	0	0
100874 Noodlokalen catherinaschool	0	0	0	0			0	0	0
100875 BBS don sarto-nieuwbouw El Wahda	3.434	0	0	254			3.180	120	375
100877 BBS Frans Postma: nieuwbouw	262.779	0	0	15.926			246.853	9.197	25.123
100880 BBS islamitische school-nieuwbouw	23.489	0	0	1.405			22.084	822	2.227
100881 BBS klimop-nieuwbouw De Schakel	589	0	0	41			548	21	61
100882 BBS kompas-nieuwbouw De Windwijzer	4.036	0	0	285			3.751	141	427
100883 BBS postma beersdalweg-nieuwb Tarcisius	44.109	0	0	2.846			41.263	1.544	4.390
100884 BBS Talma : nieuwbouw (Tarcisius)	331.342	0	0	20.290			311.052	11.597	31.887
100887 BBS De Wegwijzer: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100888 BBS Windekind: nieuwbouw	1.069	0	0	86			983	37	123
100889 BBS De Horizon: nieuwbouw	33.028	0	0	2.872			30.156	1.156	4.028
100890 BBS De Schacht: nieuwbouw	5.980	0	0	478			5.502	209	688
100891 BBS De Wegwijzer: nieuwbouw	2.900	0	0	200			2.700	102	301
100894 BBS Frans Postma: activering rentelasten	513	0	0	35			477	18	53
100895 BBS Windwijzer/st. Jozef: nieuwbouw	2.077	0	0	166			1.910	73	239
100896 BBS Vrije School: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100897 BBS Vrije School: nieuwbouw	1.457	0	0	83			1.374	51	134
100898 BUO De Buitenhof: bouw	470.732	0	0	28.529			442.202	16.476	45.005
100899 BUO Catharinaschool: bouw	436.026	0	0	31.145			404.881	15.261	46.406
100901 BUO Catharinaschool: bouw mot. schooll.	6.699	0	0	536			6.163	234	770
100903 BUO mlk de linde-bouw	992	0	0	57			935	35	91
100904 BUO De Griffel/Past.vArsschool: nwb jobk	1.701	0	0	136			1.565	60	196
100905 BUO De Griffel/Past.v. Arsschool: bouw	153.100	0	0	11.159			141.941	5.358	16.517
100906 BUO De Zonnemijzer: afrekening nieuwbouw	13.269	0	0	829			12.440	464	1.294
100907 BUO De Buitenhof: bouw	74.079	0	0	4.749			69.330	2.593	7.341
100909 BUO Mgr. Hanssenschool: bouw	69.362	0	0	5.969			63.393	2.428	8.397
100910 OBS AlineosMgrSavelbg bouwDislCatharina	19.287	0	0	4.286			15.001	675	4.961

Actium	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvestering	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100914 BUO De Griffel/Past.v. Arssch: bw 10 bk	3.033	0	0	194			2.839	106	300
100915 BUO De Buitenhof: bouw	3.111	0	0	243			2.868	109	352
100916 BUO De Zonnewijzer: bouw + 1e inrichting	446.201	0	0	31.871			414.329	15.617	47.488
100919 OBS Piramide/Rennemig: nieuwbouw	193.674	0	0	12.495			181.179	6.779	19.274
100920 OBS Piramide/Rennemig: nieuwbouw	170.948	0	0	6.176			164.772	5.983	12.159
100921 BBS Islam.schoel:El Wahda: nieuwbouw	3.388	0	0	174			3.214	119	292
100922 BBS Talma: nieuwbouw Tarcisius	25.331	0	0	1.267			24.065	887	2.153
100923 BUO Catharinaschool: nieuwbouw	2.787	0	0	151			2.636	98	248
100926 OBS Theo Thijssen: nieuwbouw	498	0	0	498			0	17	515
100928 Grothius(OpenbScholenhavo/vwo)oorpr gebw	0	0	0	0			0	0	0
100929 BBS mfc/Nieuw Lotbroek: st.k kleutersch	40.248	0	0	7.318			32.930	1.409	8.726
100930 BBS mfc/Nieuw Lotbroek: st.k lagere scho	102.284	0	0	18.597			83.687	3.580	22.177
100935 BBS Windwijzer/Kompas: nieuwbouw	701	0	0	61			640	25	86
100942 BBS De Horizon: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100944 BBS De Regenboog: nieuwbouw	2.031	0	0	369			1.662	71	440
100945 BBS De Regenboog: nieuwbouw	14.735	0	0	7.368			7.367	516	7.884
100946 BBS De Regenboog: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100947 BBS De Schacht: nieuwbouw	148.359	0	0	22.616			125.743	5.193	27.808
100949 BBS Windwijzer/schilhorst: nieuwbouw	47.997	0	0	21.620			26.377	1.680	23.300
100950 BBS Voegelstijg: nieuwbouw	171.279	0	0	27.626			143.653	5.995	33.620
100952 BBS De Wegwijzer: nieuwbouw	267.720	0	0	31.498			236.222	9.370	40.868
100955 BBS don sarto: nieuwbouw El Wahda	56	0	0	56			0	1	57
100956 BBS don sarto: nieuwbouw El Wahda	2.208	0	0	429			1.779	77	506
100961 BBS Schakel/klimop: nieuwbouw	143.437	0	0	23.906			119.530	5.020	28.927
100963 BBS klimop: nieuwbouw De Schakel	3.397	0	0	432			2.966	119	551
100964 BBS kompas: nieuwbouw De Windwijzer	0	0	0	0			0	0	0
100965 BBS kompas: nieuwbouw De Windwijzer	0	0	0	0			0	0	0
100967 BBS De Vlieger/maria gewanden: nieuwbouw	203.884	0	0	40.135			163.749	7.136	47.271
100970 BBS Gerardus majella: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100972 BBS Gerardus majella: nieuwbouw	2.950	0	0	2.950			0	52	3.001
100973 BBS st.martinus: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
100982 BBS wilhelmina: nieuwb Disloc Buitenhof	33.163	0	0	4.235			28.928	1.161	5.396
100984 BBS Windekind: nieuwbouw	116.540	0	0	33.297			83.243	4.079	37.376
100986 Piramide/Freinet bouw/inrichting	4.026	0	0	383			3.642	141	524
100988 BUO corovallumschool: bouw	9.639	0	0	5.477			4.162	337	5.814
100990 VO PPL/unit2/Burretstr:1/corovallum	12.015	0	0	3.004			9.011	420	3.424
100991 Herle/dislok. Thermen: bouw	0	0	0	0			0	0	0
100993 BUO Mgr. Hanssenschool: bouw	330.313	0	0	66.063			264.250	11.561	77.623

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100994 OBS Mgr.savelberg: bouw Disl Catharina	0	0	0	0	0		0	0	0
100996 BUO past.v.arsschool: bouw De Griffel	79.388	0	0	8.518			70.870	2.779	11.297
100998 BUO zmk de zonnwijzer: bouw	472	0	0	75			397	17	92
100999 Gymlok doom 15-nieuwb BS St Martinus	2.612	0	0	311			2.301	91	402
101004 Gymz huisbergerstr- bouw	0	0	0	0			0	0	0
101005 Gymz laurierstraat- bouw Paulus	0	0	0	0			0	0	0
101007 Gymz welten- bouw BS St Martinus	45.983	0	0	6.713			39.270	1.609	8.322
101010 BBS de Voegelstang nieuwbouw	3.565	0	0	340			3.225	125	464
101011 BBS de Wegwijzer nieuwbouw/Inrichting	40.406	0	0	3.848			36.558	1.414	5.262
101013 OBS Tovercirkel vh. douve weien: nieuwb.	3.179	0	0	1.330			1.848	111	1.441
101014 OBS Tovercirkel/douve weien: nieuwbouw	196.977	0	0	26.583			170.394	6.894	33.477
101015 Akoestiek ridderzaal	0	0	0	0			0	0	0
101016 OBS Piramide/freinet: nieuwbouw	217.470	0	0	25.585			191.885	7.611	33.196
101018 OBS heerlerbaan: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
101019 OBS Tovercirkel/Heerlerbaan: nieuwbouw	7.255	0	0	7.255			0	190	7.446
101020 OBS dislok. Hoensbroeck: nieuwbouw	42.423	0	0	7.713			34.710	1.485	9.198
101021 AZC- school VO (Ermacoll), vh OBS H'Broek	0	0	0	0			0	0	0
101022 OBS dislok. Hoensbroeck: nieuwbouw	21.065	0	0	3.241			17.824	737	3.978
101023 OBS hoensbroeck: nieuwbouw	11.286	0	0	1.188			10.098	395	1.583
101029 OBS Theo Thijssen: nieuwbouw	11.142	0	0	11.142			0	390	11.532
101030 OBS vriehelde: nieuwbouw	0	0	0	0			0	0	0
101031 OBS vriehelde: nieuwbouw	2.012	0	0	1.006			1.006	70	1.076
101032 Kleutersch schaesbergerveld Pannesjop	1.361	0	0	170			1.191	48	218
101036 Van de horizon naar de zonnwijzer: bouw	0	0	0	0			0	0	0
101037 BBS 't pannesjop: technisch onderhoud	7.561	0	0	1.746			5.815	265	2.011
101038 BBS broederschool-uitbreiding	2.880	0	0	230			2.650	101	331
101039 BBS horizon-partiele aanpassing	6.551	0	0	397			6.154	229	626
101040 BBS horizon-uitbreiding (aanv krediet)	1.538	0	0	56			1.482	54	109
101041 BBS st martinus-ingrijpend onderhoud	12.975	0	0	828			12.147	454	1.282
101043 Herinrichting museum	4.781	0	0	258			4.522	167	426
101044 BBS de horizon-partiele aanpassing	5.239	0	0	499			4.740	183	682
101045 BBS de schacht-schade	680	0	0	85			595	24	109
101046 BBS schilhorst-beveil.instal. Windwijzer	159	0	0	11			149	6	16
101047 BUO coriovaillum-verbouwing + uitbreiding	7.700	0	0	570			7.129	270	840
101049 St catharinaschool-uitbr. met 9e lokaal	6.941	0	0	448			6.493	243	691
101050 Zmk de buitenhof: uitbr.+techn vrz	366	0	0	39			327	13	51
101051 BUO de thermen:akoust. vrz+ei. Instal	1.013	0	0	92			921	36	128
101052 BUO de thermen-zonwering	1.862	0	0	128			1.734	65	194

Actiuw	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101053 BUO past v ars-Ingrijp onderh Griffel	6.120	0	0	371			5.749	214	585
101054 BUO zmok zonnewijzer:grondverb/verhksn	12.246	0	0	915			11.331	429	1.343
101057 Gerardus Majella ingrijpend onderhoud	8.598	0	0	453			8.145	301	753
101058 ingrijpend onderhoud bbs eikenderveld	13.293	0	0	648			12.645	465	1.114
101059 BBS St. Tarcisius: ingrijpend onderhoud	0	0	0	0			0	0	0
101060 ingrijpend onderhoud theo thijssenschool	100.308	0	0	100.308			0	3.511	103.819
101061 OSO coriovallum-diverse aanpassingen	8.957	0	0	618			8.339	313	931
101062 OBS Piramide lokatie Vrieheide uitbr.	12.098	0	0	854			11.244	423	1.277
101066 Partiele aanpass. fusie kath.schoolver.	32.028	0	0	1.731			30.297	1.121	2.852
101067 Uitbreiding de doorn 11-13 BS St Martinus	785	0	0	58			727	27	86
101068 Zmok-school de buitenhof(met 5 groep	13.643	0	0	700			12.944	477	1.177
101069 ZMOK de buitenhof	205.066	0	0	10.003			195.063	7.177	17.181
101070 BBS De Horizon	170.417	0	0	8.313			162.104	5.965	14.278
101071 Advies t.b.v. verbouwing	747	0	0	225			522	26	251
101072 Akoestische voorzieningen	1.230	0	0	151			1.079	43	194
101073 De horizon: algehele aanpassing	112	0	0	32			80	4	36
101075 BBS wilhelmina-tech ondh Disl Buitenhof	495	0	0	82			412	17	100
101076 BBS broederschool: partiele aanpassing	16.005	0	0	1.933			14.072	560	2.493
101077 BBS broederschool: partiele aanpassing	22.101	0	0	5.092			17.008	774	5.866
101078 BBS broederschool: partiele aanpassing	243	0	0	243			0	3	245
101079 Broederschool: uitbreiding	24.655	0	0	4.109			20.545	863	4.972
101080 Broederschool: uitbreiding	11.076	0	0	1.166			9.910	388	1.553
101084 BBS de horizon - partiele aanpassing	4.082	0	0	408			3.674	143	551
101085 BBS De Horizon: aamp. + techn. ondh.	4.831	0	0	1.823			3.008	169	1.992
101088 BBS de regenboog: aamp. + techn. ondh.	21.222	0	0	4.042			17.180	743	4.785
101089 BBS de schacht: partiele aanpassing	1.341	0	0	230			1.111	47	277
101092 BBS don sarto: algehele aanpas El Wahda	35.267	0	0	5.186			30.081	1.234	6.421
101096 BBS Eikenderveld: partiele aanpassing	3.424	0	0	399			3.025	120	519
101097 BBS Eikenderveld: technisch onderhoud	2.043	0	0	700			1.344	72	771
101098 BBS Eikenderveld: uitbreiding	20.462	0	0	2.154			18.308	716	2.870
101099 BBS klimop herst/verv schade Schakel	774	0	0	125			650	27	152
101100 BBS klimop herste/verv schad De Schakel	3.323	0	0	416			2.908	116	532
101108 St. paulus-verz/herst/verv schade	30	0	0	5			25	1	6
101110 St. jozef: uitbreiding	285	0	0	285			0	5	290
101111 BBS Gerardus majella: uitbreiding	417	0	0	150			267	15	165
101112 BBS st.jozef: techn.+functieverb aanpas.	2.401	0	0	1.691			710	84	1.775
101113 BBS st.martinus: partiele aanpassing	21.893	0	0	3.807			18.085	766	4.574
101114 BBS st.martinus: partiele aanpassing	13.311	0	0	1.849			11.462	466	2.314

Actiuw	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101115 BBS St.Martinus: uitbreiding	0	0	0	0	0		0	0	0
101116 BBS St.martinus: uitbreiding	0	0	0	0	0		0	0	0
101117 BBS St.martinus: uitbreiding	19.678	0	0	2.315	0		17.363	689	3.004
101118 BBS St.martinus: uitbreiding	57.896	0	0	3.366	0		54.530	2.026	5.392
101119 St.paulus : uitbreiding	0	0	0	0	0		0	0	0
101120 BBS st.paulus: partiele aanpassing	10.287	0	0	2.198	0		8.089	360	2.558
101123 BBS st.tarcicius: partiele aanpassing	0	0	0	0	0		0	0	0
101124 BBS St. Tarcicius: technisch onderhoud	0	0	0	0	0		0	0	0
101127 BBSwilhelmina part aanpas Disl Buitenhof	803	0	0	107	0		695	28	135
101128 BBSwilhelmina tech onderh Disl Buitenhof	861	0	0	430	0		430	30	461
101131 BBS EickerlycWilhelminaUitbrDislBuitenhof	5.945	0	0	626	0		5.319	208	834
101132 Wilhelmina: uitbreiding Disloc Buitenhof	2.328	0	0	388	0		1.940	81	469
101133 BBS windekind: technisch onderhoud	757	0	0	216	0		541	27	243
101134 BBS Broedersch+St.Paulus brandprev maatr	4.583	0	0	1.309	0		3.273	160	1.470
101135 Gymz heksenbergbouw douches	2.669	0	0	267	0		2.402	93	360
101136 Herstel schade	59	0	0	29	0		30	2	31
101139 OBS heerlerbaan: handenarbeidruimte	115	0	0	29	0		86	4	33
101140 OBS hoensbroek: speelplaats + groenvoorz	312	0	0	78	0		234	11	89
101141 OBS theo thijssen: brandschade	90	0	0	90	0		0	3	93
101142 OBS theo thijssen: toeg.weg+speelplaats	203	0	0	203	0		0	7	211
101145 OBS Piramide lokatie Vrieheide uitbr.	2.259	0	0	2.259	0		0	40	2.298
101147 MFC ventilatiesystemen	1.123	0	0	394	0		729	39	433
101148 Omheining	467	0	0	252	0		215	16	269
101149 Ruimtelijke integratie	8.019	0	0	764	0		7.255	281	1.044
101150 Speelplaats	62	0	0	16	0		46	2	18
101153 BBS Gerardus Majella: uitbreiding	15.447	0	0	1.471	0		13.975	541	2.012
101154 Mgr.Hanssen uitbr. speel-/theorieklokaal	3.140	0	0	299	0		2.841	110	409
101155 Uitbreiding/renovatie	804	0	0	96	0		708	28	124
101156 Verbouwing	30.253	0	0	2.881	0		27.372	1.059	3.940
101157 Verbouwing	114.536	0	0	10.908	0		103.628	4.009	14.917
101158 Verbouwing en uitbreiding	93.109	0	0	8.868	0		84.241	3.259	12.126
101163 Nieuwbouw artotheek	125.106	0	0	8.636	0		116.470	10.008	18.644
101165 Nieuwbouw artotheek	583.807	0	0	43.737	0		540.071	46.705	90.441
101166 Nieuwbouw artotheek	46.152	0	0	3.696	0		42.456	3.692	7.388
101168 Nieuwbouw artotheek	77.565	0	0	6.928	0		70.637	6.205	13.134
101170 Nieuwbouw openbare leeszaal+bibliotheek	66.736	0	0	4.607	0		62.129	5.339	9.945
101174 Verbouwing oib-centrale	10.413	0	0	808	0		9.604	729	1.537
101178 Huisvesting Stadskantoor	1.021	0	0	681	0		341	36	716

Actium	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101209 Huisvesting bedrijfsverzamelgebouw	985.517	0	0	120.358			865.159	34.493	154.851
101243 Muzisch centrum vanaf 1999	1.886.858	0	0	314.476			1.572.382	66.040	380.517
101247 Muzisch centrum (aankoop) 1998	104.776	0	0	104.776			0	2.750	107.526
101291 Muziekschool Heerlen huisvesting	96.971	0	0	2.108			94.863	3.394	5.502
101292 Muziekschool Heerlen huisvesting	0	0	0	0			0	0	0
101293 Muziekschool Hoensbroek grond+opstallen	20.145	0	0	10.073			10.072	705	10.778
101349 Nieuwbw Broeklandcoll. H'broek OCC	3.011.151	0	0	103.833			2.907.318	105.390	209.223
101444 Parkeergarage Heerlerheide	3.625.333	0	0	82.394			3.542.939	126.887	209.281
101503 5,02 BBO Nieuw Lotbroek, CV install	1.184	0	0	1.184			0	21	1.205
101504 5,02BBO Nieuw Lotbr techn aanp gebr.verg	1.214	0	0	1.214			0	21	1.235
101505 5.03 EickenlycBuitenkozAulaDislBuitenhof	1.593	0	0	796			797	56	852
101507 5.06BS Vlieger verv deel ondervlr gymz	1.847	0	0	461			1.385	65	526
101508 5.06BS VliegerVervWaterkeringZinknDakgtn	2.480	0	0	620			1.860	87	706
101514 5,11BBO Broederschool Verv daken/goten	82.163	0	0	27.387			54.775	2.876	30.263
101515 5,12 BBO Windekind Verv dak schuine deln	3.650	0	0	1.825			1.825	128	1.953
101516 5,14BBOschakel speelplts vrv grondkrng	40.231	0	0	3.094			37.137	1.408	4.502
101517 5,15BBO Windwijzer speelplts Egstr 20	24.640	0	0	2.053			22.587	862	2.916
101518 5,15BBO WindwijzerDeelVervCV-leid Egstr2	872	0	0	872			0	15	888
101519 5,16BBO TarcisusVoorzOverlstdGrondwater	279	0	0	279			0	5	284
101520 5,16BBO TarcisusAanbrGrondkrng+vervTrap	1.440	0	0	480			960	50	530
101523 5,21OBS Tovercirkel speelpl Vullingswg64	7.281	0	0	693			6.588	255	948
101524 5,22OBS ThThijssenVervBuitbergVershtr34	242	0	0	242			0	4	247
101525 5,22OBS ThThijssenRepGevelsVerschurstr34	225	0	0	225			0	4	229
101526 5,24OBS PiramideVervBuitbergFosserf 27B	501	0	0	501			0	9	509
101527 5,25OBS Piramide Verv dak Parkweg 2	2.932	0	0	2.932			0	103	3.035
101528 5,25OBS Piramide Verv buitenkoz Parkweg	8.370	0	0	4.184			4.186	293	4.477
101529 5,25OBS PiramideBestrat+-biels trapParkwg	8.482	0	0	707			7.776	297	1.004
101530 5,25OBS Piramide RepLatei+-betonrotParkwg	254	0	0	254			0	9	263
101532 5,28Gymz Laurierst Verv kozijn Paulus	1.826	0	0	1.826			0	32	1.858
101533 5,29GymzVullingswgVervKozOBOTovercirkel	2.154	0	0	2.154			0	38	2.192
101534 5,29GymzVullingswgVervDakOBO Tovercirkel	424	0	0	424			0	7	432
101536 5,31 Sporth Varenbeuk vervang dakbedek	16.246	0	0	16.246			0	569	16.815
101537 5,32SO/VSO ZonnewijzerVervDakCMeulemnstr	6.666	0	0	3.333			3.333	233	3.566
101538 5,33SO/VSO CatharinaWerkzhGebruikersverg	1.996	0	0	1.996			0	70	2.066
101539 5,36VO Herlecollege Traplift gehandicapt	2.514	0	0	2.514			0	44	2.558
101592 ZMOK de Buitenhof uitbreiding 7 lokalen	1.016.507	0	0	30.803			985.703	35.578	66.381
101600 Brede School Heerlerheide	2.360.263	0	0	63.791			2.296.472	82.609	146.400
101617 06.02 St. Gerardus Majella verv hekwerk	2.926	0	0	975			1.951	102	1.078



Actium	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101618 06.04 De Vlieger herbestraten speelplts	22.322	0	0	1.488			20.834	781	2.269
101619 06.06ElckerlycHerstr&rioolDisi Buitenhof	12.572	0	0	1.048			11.524	440	1.488
101620 06.07ElckerlycVervKozijnDisi Buitenhof	6.774	0	0	3.386			3.388	237	3.623
101621 06.08 De Regenboog disloc verv hekwerk	942	0	0	471			472	33	504
101622 06.10 De Regenboog verv buitenrolering	6.316	0	0	3.158			3.159	221	3.379
101623 06.11 De Regenboog disloc verv pannendak	19.317	0	0	9.658			9.658	676	10.334
101625 06.13 Frans Postma voorz gebruikersverg	1.219	0	0	1.219			0	43	1.262
101626 06.14 De Piramide voorz gebruikersverg	1.363	0	0	1.363			0	48	1.410
101627 06.15 De Piramide disloc voorz gebrsverg	1.255	0	0	1.255			0	44	1.299
101628 06.16 De Piramide disloc voorz gebrsverg	1.380	0	0	1.380			0	48	1.428
101629 06.17 Hsbroek disloc aanbr wanden kruipr	1.576	0	0	1.576			0	55	1.631
101630 06.18 Tovercirkel voorz + gebruikersverg	1.644	0	0	1.644			0	58	1.702
101631 06.18 De Tovercirkel vervangen kozijnen	29.239	0	0	14.619			14.620	1.023	15.642
101632 06.19 Tovercirkel disloc voorz gebrsverg	1.438	0	0	1.438			0	50	1.488
101633 06.20 Theo Thijssen voorz gebruikersverg	2.515	0	0	2.515			0	88	2.603
101634 06.20 Theo Thijssen vervangen rolering	1.485	0	0	1.485			0	52	1.537
101635 06.21 Theo Thijssen disloc verv dakbedek	1.534	0	0	1.534			0	54	1.588
101636 06.22 eikenderveld a: verv rolering	1.094	0	0	1.094			0	38	1.132
101637 06.22 BS Eikenderveld kozijnen&sluitwerk	1.240	0	0	413			827	43	457
101638 06.23 St.Paulus verv hang- en sluitwerk	1.405	0	0	468			937	49	517
101639 06.25 de Schakel disloc verv dakbedekkin	3.611	0	0	1.204			2.407	126	1.330
101641 06.30GymzDeDoomDakbedek St Martinus	5.452	0	0	1.816			3.635	191	2.007
101642 06.31 Gymz Gebr. De Wittstr verv kozijn	1.847	0	0	1.847			0	65	1.911
101643 06.32 Catharina a: vervangen tegelwerk	540	0	0	540			0	19	559
101644 06.32 Catharina b: aanbr. grondkering	4.591	0	0	1.530			3.061	161	1.691
101645 06.38 De Zonnwijzer disloc verv hekwerk	1.335	0	0	1.335			0	47	1.382
101646 06.38 De Zonnwijzer disloc verv dakbed	2.043	0	0	1.021			1.022	72	1.093
101650 BMV Molenberg Broederhuis	3.593,490	3.629	0	0	50.000		3.547,120	0	0
101669 07.02 GerardusM herstraten speelplaats	7.561	0	0	582			6.980	265	846
101670 07.03 Schacht vervangen goten	6.108	0	0	2.036			4.072	214	2.249
101671 07.04 Vlieger vervangen dakbedekking	34.742	0	0	5.790			28.951	1.216	7.006
101673 07.06ElckerlycHerstrSpeelpltsDisiBuitenhof	7.078	0	0	544			6.534	248	792
101676 07.11 Schakel A-herbestraten schoolplein	8.125	0	0	677			7.448	284	961
101677 07.11 Schakel B- vervangen binnendeuren	1.274	0	0	637			637	45	681
101678 7.13TarasHerstConstFoutGrondwtrOverist	11.537	0	0	3.845			7.691	404	4.249
101679 07.15 Windwijzer A- vervang binnendeuren	5.813	0	0	1.937			3.876	203	2.141
101681 07.20 Windekind A- astbestsan boeiiboord	5.124	0	0	2.562			2.562	179	2.741
101682 07.20 Windekind B- vervangen dakranden	981	0	0	490			491	34	524

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101684 07.25 Paulus A- herbestraten speelplaats	13.406	0	0	1.031			12.375	469	1.500
101685 07.25PaulusC-Beveil trap brandw glas+koz	2.659	0	0	1.329			1.330	93	1.423
101686 07.28GymzVullingswgEntreeTovercirkel	2.904	0	0	1.452			1.452	102	1.554
101687 07.29 GymzMeezenbrVervDakbedk/bitum+lood	4.927	0	0	2.463			2.464	172	2.635
101688 07.32 Zonnewijzer C-gebruiksvergunning	3.792	0	0	1.896			1.896	133	2.028
101689 07.33 Zonnewijzer A-Herstratn speelplts	11.017	0	0	847			10.170	386	1.233
101690 07.33ZonnewijzerB-ervv dakbedkk+dakrand	1.176	0	0	588			588	41	629
101691 07.35 ZonnewijzerVervNieuwbw voorber.kst	197.443	0	0	2.446			194.997	6.910	9.356
101692 07.36 Catharina A-ervangen dakbedekking	6.220	0	0	2.073			4.146	218	2.291
101694 7.41HercolliVervNieuwbAanpass.LokThermen	1.545.602	0	0	45.459			1.500.144	54.096	99.555
101770 Bedrijfsgebouw nieuwb VSKweg aanv	60.982	0	0	3.388			57.594	2.134	5.522
101785 Nieuwb Broeklandcoll H'br OCC aanv	546.110	0	0	17.066			529.044	19.114	36.180
101792 Verbouwing jongerenacc. OASE	82.003	0	0	20.499			61.503	2.870	23.370
101793 09.01Buitenhof ervv schoonwater rioolsys	7.439	0	0	2.478			4.961	260	2.739
101794 09.02Buitenhof vervanging dakbedekking	19.393	0	0	6.464			12.929	679	7.143
101796 09.04SchakelBislochHerselSchadeStroomsto	8.918	0	0	2.230			6.689	312	2.542
101797 09.08St Paulus vervanging buitenberging	4.421	0	0	1.105			3.315	155	1.260
101798 09.10PannesjopVervDakrand&Hemelwaterafv	3.931	0	0	1.310			2.621	138	1.447
101799 09.11Horizon uitbreiden ontruimingsalarm	3.835	0	0	1.278			2.557	134	1.413
101802 09.17GerardMajellaVerbindingLaagHoogbouw	38.001	0	0	9.500			28.501	1.330	10.830
101803 09.18RegenboogHerinrichSpeelplts Hfdloc	19.550	0	0	1.150			18.400	684	1.834
101804 09.19Schacht AleKoz incl Borst-zonwering	79.202	0	0	19.800			59.403	2.772	22.572
101805 09.20SchachtVervAsbestDakbed HeliendDak	19.923	0	0	4.980			14.943	697	5.678
101806 09.21Ei Wahda vervanging dak bs Ei Wahda	18.300	0	0	6.100			12.200	641	6.741
101832 Sport.Brede Sch Vlieger aanv kred fase 2	201.960	0	0	5.610			196.351	7.069	12.678
101838 Aankoop Royal	1.494.023	0	0	45.273			1.448.751	52.291	97.564
101844 Verbouwing muziekschool	720	0	0	240			480	25	265
101909 10.05A Bs Horizon vervangen dakbedekking	10.523	0	0	2.631			7.893	368	2.999
101910 10.05B Bs Horizon aanpassen brandcomp	2.023	0	0	404			1.619	71	475
101912 10.07 Windwijzer ontruiminstall+noodverl	6.688	0	0	1.115			5.573	234	1.349
101913 10.08 Windwijzer overlagen dakbedekking	2.751	0	0	687			2.063	96	784
101914 10.09A Schakel ontruim install+noodverl	3.338	0	0	834			2.504	117	951
101915 10.09B Schakel vervv stalen kozijnen	10.696	0	0	2.139			8.557	374	2.514
101916 10.24 de Vlieger vervangen dakbedekking	4.657	0	0	931			3.726	163	1.094
101917 10.25 de Vlieger vervangen CV leidingen	2.420	0	0	403			2.017	85	488
101918 10.26 Ger. Majella vervangen pannendak	20.720	0	0	5.180			15.540	725	5.905
101919 10.27 Regenboog vervangen dakbedekking	88.000	0	0	11.000			77.000	3.080	14.080
101920 10.28 Schacht vervv asbesth boeiboorden	11.018	0	0	2.754			8.264	386	3.140

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101921 10.29 Schacht verv aluminium lichtstraat	6.000	0	0	1.500			4.500	210	1.710
101922 10.30 deVlieger verm aluminium buitenkoz	165.003	0	0	27.499			137.503	5.775	33.274
101939 Multifunct Accomm Bekkerveld gebouwen	6.631.878	212.168	0	0			6.844.046	0	0
101940 Uitbreiding SBO de Griffel 4 lokalen	196.351	0	0	5.775			190.576	6.872	12.647
101941 Renovatie Stadsschouwburg aanv	2.854.506	0	0	105.721			2.748.785	99.908	205.629
101942 Middenzaal Stadsschouwburg aanv	98.032	0	0	3.631			94.401	3.431	7.062
101982 Zonnewijzer Unilocatie aankoop gebouw	7.073.934	0	0	83.665			6.990.269	247.588	331.253
101983 BMW MSP	1.972.731	5.529.461	0	0			7.502.193	0	0
101986 Brede School Hoensbroek/Dem (=Aldenhof)	9.969.820	55.677	0	0			10.025.497	0	0
101987 Jongerenaccommodatie Heerfen Noord	660.568	0	0	0			660.568	23.120	23.120
101989 BMW Molenberg Brede School	11.255.505	168.762	0	133.757			11.290.510	395.803	529.560
102002 Voorberk. Brede sch Hnsbr/Dem (Aldenhof)	488.230	0	0	5.774			482.455	17.088	22.862
102008 11.02SporthPalemVervDakbed+ Dakrand+ Lood	18.682	0	0	3.736			14.945	654	4.390
102009 11.09bS GerardusMajKozijnenLinks+Zonwer	54.929	0	0	7.847			47.083	1.923	9.769
102010 11.09bRegenboogKozijnen + toegangsdeuren	150.963	0	0	16.774			134.190	5.284	22.057
102011 11.15BsWindwijzerDisloc verv kozijnen	32.689	0	0	5.448			27.241	1.144	6.592
102012 11.18TarcisusAanpas stookruimte cfSCIOS	11.092	0	0	1.232			9.859	388	1.621
102015 11.33ZonnewijzerStookruimte cf SCIOS	7.903	0	0	878			7.025	277	1.155
102016 11.35ZonnewijzerStookruimte cf SCIOS	3.295	0	0	366			2.929	115	481
102041 Voorbereidksth BMW MSP	330.566	0	0	0			330.566	0	0
102078 12.01Grotiusscoll.Dsl.Ingebmem.5grp150LL	49.140	0	0	8.190			40.950	1.720	9.910
102079 12.03Gymz HeksnbergVerv.StalenGevelPuien	15.042	0	0	2.506			12.535	526	3.033
102080 12.04SportVrnbkVervGealAanbrAkoestPlaten	207.481	0	0	29.642			177.839	7.262	36.904
102081 12.05cdeBuitenhoftUitbrGeb/terrein/2e Gym	177.456	0	0	29.575			147.881	6.211	35.786
102082 12.08RegenboogUitbr.Logist!Onderw.Vernw.	1.041.651	0	0	28.152			1.013.499	36.458	64.610
102083 12.09GerardusMaj Verv. gootconstructie	22.053	0	0	3.150			18.902	772	3.922
102084 12.11Schacht:Dakvernieuwing platte daken	38.626	0	0	5.518			33.108	1.352	6.870
102085 12.12MgrHanssenVervAsbesthBekled.Kolmen	17.678	0	0	2.525			15.153	619	3.144
102086 12.18Griffel Aanpass Stookruimte cfSCIOS	10.204	0	0	1.134			9.070	357	1.491
102088 12.19Eikenderveld VervPannendak/goitenHWA	48.538	0	0	8.090			40.448	1.699	9.788
102089 12.21a Windwijzer verv.Boelboorden/HWA	33.887	0	0	4.841			29.046	1.186	6.027
102090 12.23eCatharina Herstraten bestrating	30.742	0	0	1.921			28.820	1.076	2.997
102091 12.23dCatharina AampStookruimte cfSCIOS	9.311	0	0	1.034			8.276	326	1.360
102092 12.24aSt. Martinus Vervang buitenkozijn	19.658	0	0	3.276			16.382	688	3.964
102093 12.24cSt. Martinus Verv.Asbesth. Leien	26.810	0	0	4.468			22.341	938	5.407
102094 12.29aZonnewijzerDs!AampStookruimcfSCIOS	3.295	0	0	366			2.929	115	481
102095 12.30ZonnewijzDslingeb6rGrAampSchMeulstr	86.762	0	0	14.460			72.301	3.037	17.497
102113 Aankouw sporthal In de Bleszen	63.000	0	0	9.000			54.000	2.205	11.205

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102140 13.02Spath Varenbeuk dak Randafw+Lichtk	48.429	0	0	6.054			42.376	1.695	7.749
102141 13.04Buitenhof 1e Inricht OLP+Meubilair	27.521	0	0	3.932			23.590	963	4.895
102142 13.12Zonnewijz 1e Inr.OLP+Meubilair ZMOK	82.843	0	0	11.835			71.009	2.900	14.734
102143 13.25+26TarcisiusRolering+Speelplaats	21.499	0	0	2.687			18.812	753	3.440
102144 13.28 Hanssen 1e Inr.OLP + Meubilair	55.676	0	0	7.954			47.722	1.949	9.902
102145 13.30+31Hanssen Asbestsan+Raanmvleugels	53.671	0	0	6.709			46.963	1.878	8.587
102146 13.32 Windekind Uitbr gebouw 4 lokalen	344.711	0	0	9.316			335.394	12.065	21.381
102147 13.34 Wegwijzer Vervangen buitenkoz.	192.136	0	0	24.017			168.119	6.725	30.742
102148 13.37a+b Piramide kozijnen+glazenbouwst	218.586	0	0	27.322			191.264	7.650	34.973
102149 13.39 Postma Overlagen dakbedekking	26.056	0	0	3.722			22.334	912	4.634
102151 13.42MajellaConstrFoutStookrmt cfSCIOS	13.367	3.849	0	0			17.216	468	468
102152 13.43 RegenboogConstrFoutStookrmt SCIOS	13.524	1.738	0	0			15.262	473	473
102153 13.45RegenboogConstrFoutStookrmt cfSCIOS	13.367	1.738	0	0			15.105	468	468
102154 13.46Schacht+PiramideNeoVerbindTussGebou	418.143	0	0	10.722			407.421	14.635	25.357
102155 13.47Schacht Stookrmt Activit.BouwBesl	6.669	5.107	0	0			11.775	233	233
102156 13.48b Voegelstang Vervangen rolering	17.945	0	0	2.564			15.382	628	3.192
102157 13.49a Tovercirkel dakbedekk+boeiboorden	116.635	0	0	16.662			99.973	4.082	20.744
102158 13.51TovercirkelConstrFoutStookrmt SCIOS	13.289	1.738	0	0			15.026	465	465
102159 11.12Eikenderveld AanpVentilatie klaslok	87.116	0	0	0			87.116	3.049	3.049
102160 11.13Windwijzer AanpVentilatie klaslok	4.978	0	0	0			4.978	174	174
102161 11.16Tarcisius AanpVentilatie klaslok	4.978	0	0	0			4.978	174	174
102162 11.19 Tarcisius AanpVentilatie klaslok	4.978	0	0	0			4.978	174	174
102163 11.22Martinus AanpVentilatie klaslok	142.660	8.789	0	0			151.449	4.993	4.993
102164 11.25 Hanssen AanpVentilatie klaslok	4.978	0	0	0			4.978	174	174
102165 11.26 Windekind AanpVentilatie klaslok	96.089	0	0	13.727			82.362	3.363	17.090
102167 11.36Griffel AanpVentilatie klaslok	1.392	0	0	0			1.392	49	49
102168 11.39Catharina AanpVentilatie klaslok	27.553	43.466	0	0			71.019	964	964
102169 11.43Schakel AanpVentilatie klaslok	98.148	0	0	0			98.148	3.435	3.435
102170 11.45Schakel AanpVentilatie klaslok	11.776	67.547	0	0			79.323	412	412
102173 Archief bewaarplaats (Chr. Koningkerk)	381.983	110.592	0	0			492.575	13.369	13.369
102181 Klimaatproblematiek Voskuilenweg	98.001	0	0	14.000			84.001	3.430	17.430
102182 Asbestsanering St JanscollegeBWV13000345	115.857	0	0	14.482			101.375	4.055	18.537
102218 BMV Hoensbroek Zuid Nieuwbouw	525.958	425.673	0	0	30.000		921.631	0	0
102221 Nieuwe ambt huisv Afbouw	0	199.560	0	0			199.560	0	0
102223 Nieuwe ambt huisv	307.203	5.602.843	0	0	8.273		5.901.773	0	0
102229 14.04aGrotiuscolliDisiOndrhnIngebrJaegerst	36.696	0	0	4.587			32.109	1.284	5.871
102230 14.04bGrotiuscolliDisiOndhrUitbrJaegerst	68.953	0	0	8.619			60.334	2.413	11.032
102231 14.16aGerardus Majella verv. dakbedek.	37.232	0	0	4.654			32.578	1.303	5.957

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102232 14.16bGerardusMajeAanpVentilatieKlasloek	52.554	96.795	0	0	0		149.349	1.839	1.839
102233 14.17bRegenboogDis/AanpVentilatieKlasloek	68.960	0	0	0	0		68.960	2.414	2.414
102234 14.19aSchacht Aan ventilatie klasloek	11.202	62.462	0	0	0		73.664	392	392
102235 14.22Vlieger Aan ventilatie klasloek	134.002	0	0	0	0		134.002	4.690	4.690
102236 14.23bFrans Postma AanpVentilatieKlasloek	82.027	15.385	0	0	0		97.412	2.871	2.871
102237 14.24 TovercirkelAanpVentilatieKlasloek	69.795	29.918	0	0	0		99.712	2.443	2.443
102238 14.27aPiramideDis/ AanpVentilatieKlasloek	49.276	38.075	0	0	0		87.351	1.725	1.725
102240 14.02 El Wahda aanpassingen	118.733	0	0	14.841	0		103.892	4.156	18.997
102245 Sportvloer Sintermeerten vanwege schade	96.637	0	0	10.737	0		85.900	3.382	14.120
102247 Ambt huisv Maankwartier geb GH inbouw	453.541	0	0	0	0		453.541	0	0
102248 Ambt huisv Maankwartier geb GH casco cs	12.903.923	11.034	0	0	0		12.914.957	0	0
102277 Inv. Thermenmuseum (badhuis)	153.170	477.194	0	0	131.017		499.348	5.361	5.361
102279 15.01Schakel vervangen dakbedekking	30.204	0	0	3.020	0		27.184	1.057	4.078
102288 15.13Martinus Vervangen houten kozijnen	24.481	0	0	2.448	0		22.033	857	3.305
102290 15.16Windekind herstraten speelplaats	24.122	0	0	1.206	0		22.916	844	2.050
102291 15.17TovercirkelDisloekVerAluBuitenkozij	75.163	8.344	0	0	0		83.507	2.631	2.631
102293 15.22+23RegenboogDisloekDak+HoutBuitenkoz	63.163	0	0	0	0		63.163	2.211	2.211
102294 15.25+26GerMajella Platdak+Pannedak	0	21.490	0	0	0		21.490	0	0
102299 St Janscollege renovatie	48.140	0	0	0	0		48.140	0	0
102301 Uitbr BS Postma PSZ Ukkepukkehut	261.128	0	0	6.695	0		254.433	9.139	15.835
102302 Jong.Acc. The Flash Heerterbaan	237.784	0	0	23.778	0		214.005	8.322	32.101
102310 15.37 Buitenhof, Dak, CV, Plafonds	0	14.206	0	0	0		14.206	0	0
102321 16.02bVrijeschoolAanp.theorieok.1everd	62.478	0	0	6.248	0		56.230	2.187	8.435
102367 17.04a verbouw huisvest. anderstaligen	0	203.489	0	0	0		203.489	0	0
102370 17.08 verbouw noodloek.AZC-school	0	41.050	0	0	0		41.050	0	0
102379 Sporthal Pronsebroek	0	3.200	0	0	0		3.200	0	0
102391 Pastoor Beatusstraat 5	178.815	0	0	4.585	0		174.230	6.258	10.843
102392 Pastoor Beatusstraat 1	183.456	0	0	183.456	0		0	6.421	189.877
102394 Kempkensweg 3	264.225	0	0	6.775	0		257.450	9.248	16.023
102395 Willemstraat 91	226.325	0	0	226.325	0		0	7.921	234.246
102396 Sittarderweg 9	66.850	0	0	1.714	0		65.136	2.340	4.054
102397 Sittarderweg 7	27.500	0	0	27.500	0		0	963	28.463
102398 Panden Spoorseingel	1.752.228	0	0	44.929	0		1.707.299	61.328	106.257
102443 Putgraaf parkeergarage	0	1.425.000	0	0	0		1.425.000	0	0
102453 Putgraaf casco	0	1.086.852	0	0	0		1.086.852	0	0
<b>Gebouwen economisch nut</b>	<b>153.698.740</b>	<b>15.976.832</b>	<b>0</b>	<b>6.363.194</b>	<b>219.290</b>	<b>0</b>	<b>163.093.088</b>	<b>4.201.307</b>	<b>10.564.501</b>

Activoem	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>Grond-, weg- en waterbouw.k. werken ec.</b>									
100046 Optimalisering sportaccommodaties	321	0	0	73			248	11	84
100083 Verv inv 2002-Ren speelveld Pronebroek	1.393	0	0	1.393			0	20	1.413
100086 Vvi 2001-Ren bijveld sportacc Aarveld	31.785	0	0	7.479			24.306	1.113	8.591
100092 Vvi 2000-Topl hoofdv Tenworm (Eikenderv)	12.244	0	0	1.484			10.760	429	1.913
100093 Verv inv 2002-Topl graszandv Meezenbroek	2.191	0	0	2.191			0	32	2.223
100094 Vvi 2002-graszandveld sportp Grasbroek	593	0	0	593			0	5	598
100160 Verv kunststofveld Kaldeborn 1998	7.241	0	0	905			6.336	253	1.158
100199 Verv inv 2004 Mariarade	8.460	0	0	3.169			5.291	296	3.465
100201 Verv inv 2005 Atletiekbaan Emma	278.246	0	0	69.561			208.684	9.739	79.300
100238 Cultuur herinr. sportpark Varenbeuk	1.332	0	0	1.332			0	23	1.355
100267 Verplaatsing Passart 2004 (grondwerk ed)	33.929	0	0	1.786			32.143	1.188	2.973
100278 Aanleg velden accommodatie FC Hoensbroek	199.645	0	0	66.549			133.095	6.988	73.537
100293 Cultuurtechn herinr. sportpark Varenbeuk	5.862	0	0	4.689			1.173	205	4.894
100294 Sticht.kosten sportzaal MFC	65.541	0	0	8.534			57.007	2.294	10.828
100301 Kaspora: verlichting	141	0	0	141			0	1	142
100302 Renovatie hoofdveld VV Heerlen Sport	14.298	0	0	4.085			10.213	500	4.586
100304 Sportpark Emma: herbouw na brand	17.739	0	0	1.732			16.007	621	2.353
100358 Kaspora: aanleg accommodatie Randweg	1.486	0	0	1.486			0	13	1.499
100369 Kunststofaanlopen Sportpark Emma	0	0	0	0			0	0	0
100375 Kunststofaanlopen sportpark Emma	6.666	0	0	3.992			2.674	233	4.226
100385 Nieuwbouw wasaccommodatie NEC'92	2.745	0	0	2.745			0	64	2.809
100407 Renovatie hoofdveld Nieuw Lotbroek	16.023	0	0	3.625			12.398	561	4.186
100502 Sporthal Palemig-aanv inrichting	386	0	0	96			290	14	110
100503 Sportpark Emma-herinrichting	2.262	0	0	1.934			328	79	2.013
100506 Sportp Grasbr.-verbet. bespeelmogelijkh	0	0	0	0			0	0	0
100513 Sportpark Varenbeuk	1.112	0	0	1.112			0	19	1.132
100650 Verv 2e kunststofv Kaldeborn 1999	60.402	0	0	1.888			58.514	2.114	4.002
100652 Verv kunststofveld Kaldeborn 1998	38.969	0	0	3.543			35.426	1.364	4.907
100692 Burg. van Grunsvenpl.parkgarage	0	0	0	0			0	0	0
101412 All Stars Honk en Softbalveld vvi 2008	20.538	0	0	1.867			18.671	719	2.586
101413 Meezenbroek hoofdveld vvi 2009	66.951	0	0	6.086			60.864	2.343	8.430
101414 Meezenbroek jeugdveld vvi 2009	580	0	0	53			527	20	73
101425 Kaldeborn 2e speelveld vvi 2008	38.083	0	0	3.462			34.621	1.333	4.795
101426 Heksenberg hoofdveld vvi 2009	60.743	0	0	5.522			55.221	2.126	7.648
101430 Kaldeborn korfbalveld vvi 2006	5.137	0	0	734			4.403	180	913
101431 Grasbroek hoofdveld vvi 2006	18.015	0	0	4.005			14.011	630	4.635
101432 De Dem hoofdveld vvi 2007	39.535	0	0	5.647			33.888	1.384	7.031

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101562 Vervanging Pronsenbroek: ren. hoofdveld	1.267	0	0	282			985	44	326
101746 Mariarade hoofdveld vvi 2009	48.992	0	0	4.454			44.538	1.715	6.168
101769 Verplaats RKHBS (grondw ed) aanv	2.986	0	0	135			2.851	105	240
101931 Kunstgrasv. MAB RKSv Bekkerveld; topklaag	101.600	0	0	9.236			92.364	3.556	12.792
101932 Kunstgr.v.MAB RKSv Bekkerveld; fundering	906.335	0	0	34.859			871.476	31.722	66.581
101945 Verpl. RKHBS 2004 (veldverharding ed)	24.138	0	0	1.857			22.281	845	2.702
102003 Aanpassen velden voetbalaccommodaties	2.402.460	49.897	0	0			2.452.357	84.086	84.086
102004 Aanpassen opstal voetbalaccommodaties	450.370	0	0	34.643			415.727	15.763	50.406
102025 Aanpassing Spoorsingel	439.151	0	0	19.961			419.190	15.370	35.332
102053 Buitensportaccommodaties vvi 2015	67.014	0	0	4.786			62.227	2.346	7.132
102132 Buitensportaccommodaties vvi 2016	23.702	66.298	0	0			90.000	830	830
102172 Hockeyveld Kaldeborn	1.468.000	0	0	97.866			1.370.134	51.380	149.246
102201 Buitensportaccommodaties vvi 2017	0	250.000	0	0			250.000	0	0
102225 Parkeerplaats Grasbroek	80.800	0	0	10.100			70.700	2.828	12.928
102226 Extra kunstgrasveld topklaag en meubilair	264.988	0	0	18.927			246.061	9.275	28.202
102227 Extra kunstgrasveld fundering	121.333	0	0	4.333			117.000	4.247	8.580
102228 Extra kunstgrasveld lichtmasten	55.200	0	0	2.400			52.800	1.932	4.332
102242 Extra kunstgrasveld 2 lichtmasten	55.200	0	0	2.400			52.800	1.932	4.332
102243 Extra kunstgrasveld 2 fundering	121.333	0	0	4.333			117.000	4.247	8.580
102244 Extra kunstgrasveld 2 topklaag/meubilair	231.530	0	0	16.538			214.992	8.103	24.641
<b>Grond-, weg- en waterbouwk. werken ec.</b>	<b>7.926.991</b>	<b>366.194</b>	<b>0</b>	<b>490.604</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.802.582</b>	<b>277.238</b>	<b>767.843</b>
<b>Vervoermiddelen economisch nut</b>									
101372 Electrowagen 6.06 vvi 2006	2.789	0	0	1.395			1.395	98	1.492
101385 Bestelwagen sport 2010	0	0	0	0			0	0	0
101658 Mercedes 4.55 (92-VTZ-2)	10.004	0	0	5.002			5.002	350	5.352
101659 Mercedes 4.56 (65-VKP-8)	9.688	0	0	4.843			4.845	339	5.183
101668 Ford 4.57 (57-VPS-9)	0	0	0	0			0	0	0
101807 4.66 gesloten wagen (bestelbussen)	0	0	0	0			0	0	0
101808 4.67 gesloten wagen (bestelbussen)	0	0	0	0			0	0	0
101809 4.68 gesloten wagen (bestelbussen)	0	0	0	0			0	0	0
101811 4.70 vrachtwagen	0	0	0	0			0	0	0
101821 Dienstauto huisvesting afd Fac 2009	0	0	0	0			0	0	0
101840 4.75 gesloten voertuig vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
101841 4.76 gesloten voertuig vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
101868 Scooters vvi 2014	0	22.852	0	0			22.852	0	0
101898 Auto's bureau procesbeheer, ICT vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
<b>Vervoermiddelen economisch nut</b>	<b>22.482</b>	<b>22.852</b>	<b>0</b>	<b>11.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.094</b>	<b>787</b>	<b>12.027</b>

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>Machines, apparaten + install. ec. nut</b>									
100078 Afvalinz-Straatvoorz i.s.m. RD4	0	0	0	0	0		0	0	0
100113 Zwembad Otterveurdt-Inventaris 1997	0	0	0	0	0		0	0	0
100114 Zwembad Otterveurdt-meubilair 1997	0	0	0	0	0		0	0	0
100115 Zwembad Otterveurdt-Installaties 1997	0	0	0	0	0		0	0	0
100179 Ondergrondse voorz. Postplein	0	0	0	0	0		0	0	0
100257 Verv. armaturen VRI2004 xp16/17/51/55/59	35.243	0	0	1.958			33.285	1.233	3.191
100258 Software-/hardwareklachten VRI 2004	3.787	0	0	210			3.576	132	343
100259 Nota verkeerslichten VRI 2004	10.931	0	0	607			10.324	383	990
100507 Nieuwbouw Otterveurdt-opbergkastjes	0	0	0	0	0		0	0	0
100719 Koelinstallatie CBS-weg	0	0	0	0	0		0	0	0
101357 Vervanging 2006 VRI XP46/XP47	3.040	0	0	3.040			0	53	3.093
101358 Vervanging 2006 VRI LED lantaarns	7.741	0	0	3.870			3.870	271	4.141
101359 VRI 06 Willemst/Spoorsin/Geerst/Kruisst	0	0	0	0	0		0	0	0
101360 VRI 2006 oplossen kleine klachten	0	0	0	0	0		0	0	0
101388 Tractor Imstenrade vvi 2009	7.713	0	0	2.571			5.142	270	2.841
101443 Update energie/verwarmingsinst. Otterv.	0	0	0	0	0		0	0	0
101471 Apparatuur reprografie vvi 2008	0	0	0	0	0		0	0	0
101474 Telefooncentrale vvi 2009	0	0	0	0	0		0	0	0
101477 Inrichting vergaderruimten vvi 2008	3.725	0	0	1.242			2.484	130	1.372
101478 Inrichting bestuurskamers (B&W) vvi 2008	6.301	0	0	2.100			4.201	221	2.320
101480 Divizion vvi 2007	0	0	0	0	0		0	0	0
101481 Indigo (inclusief hardware) vvi 2009	0	0	0	0	0		0	0	0
101486 Geluidmeetapparatuur vvi 2007	1.079	0	0	1.079			0	38	1.117
101556 Verv. inv 2005 grafdelvingsmachine	0	0	0	0	0		0	0	0
101666 Parkeergeb. instal. park.garage H'heide	25.258	0	0	2.806			22.452	884	3.690
101696 Laadkraan 1	3.191	0	0	1.595			1.595	112	1.707
101697 Laadkraan 2	3.191	0	0	1.595			1.595	112	1.707
101698 Laadkraan 3	3.191	0	0	1.595			1.595	112	1.707
101699 Laadkraan 4	3.191	0	0	1.595			1.595	112	1.707
101700 Laadkraan 5	3.191	0	0	1.595			1.596	112	1.707
101701 Laadkraan 6	4.786	0	0	1.595			3.191	168	1.762
101722 Automatiseringsapp. CAD B&O/SPO vvi 2010	0	0	0	0	0		0	0	0
101723 Automatiseringsapp. CAD B&O/SPO vvi 2011	7.845	0	0	7.845			0	275	8.120
101726 Verkeersregelsinstallaties vvi 2011	17.507	0	0	1.459			16.048	613	2.072
101755 VRI oplossen kleine klachten 2008	400	0	0	133			267	14	147
101756 Lampen verv. door LED op 6 kruisp. 2008	17.410	0	0	8.705			8.705	609	9.314
101757 Vervanging xp 20/22/23 2009	187.386	0	0	37.477			149.909	6.558	44.036



Actium	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101766 Parkeerautomaten Heerlherheide	56.434	0	0	8.062			48.372	1.975	10.037
101774 Dnstauro geluidmeetapp bwm vvi 2006 aanv	1.439	0	0	719			719	50	770
101775 Herinrichting burgerzaken aanv	112.171	0	0	37.390			74.781	3.926	41.316
101827 Tractor buitensportaccommodaties	8.729	0	0	2.910			5.819	306	3.215
101835 Aanschaf klantvolgsysteem	5.569	0	0	1.856			3.713	195	2.051
101862 Verkeersregelsinstallaties vvi 2012	262.501	0	0	18.749			243.751	9.188	27.937
101863 Verkeersregelsinstallaties vvi 2013	86.354	0	0	5.757			80.597	3.022	8.779
101866 Hardware en portofoons vvi 2012 nr 2015	32.000	0	0	8.000			24.000	1.120	9.120
101867 Portofoons/Spreeksleutels (50) vvi 2013	20.000	0	0	10.000			10.000	700	10.700
101871 Unix-apparaat vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
101872 Unix-apparaat vvi 2011	17.000	0	0	17.000			0	595	17.595
101873 Unix-apparaat vvi 2012	34.001	0	0	17.000			17.001	1.190	18.190
101874 Unix-apparaat vvi 2013	34.000	0	0	17.000			17.000	1.190	18.190
101875 Unix-apparaat tbv GBA-systeem vvi 2011	15.832	0	0	15.832			0	554	16.386
101876 Datacommunicatie apparaat vvi 2010	19.368	0	0	19.368			0	678	20.046
101877 Datacommunicatie apparaat vvi 2011	0	0	0	0			0	0	0
101878 Datacommunicatie apparaat vvi 2012	40.001	0	0	20.000			20.001	1.400	21.400
101879 Datacommunicatie apparaat vvi 2013	40.000	0	0	20.000			20.000	1.400	21.400
101880 Centrale netwerkkapparaat vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
101881 Centrale netwerkkapparaat vvi 2011	10.252	0	0	10.252			0	359	10.611
101882 Centrale netwerkkapparaat vvi 2012	24.000	0	0	12.000			12.000	840	12.840
101883 Centrale netwerkkapparaat vvi 2013	24.000	0	0	12.000			12.000	840	12.840
101884 Software vvi 2010	0	0	0	0			0	0	0
101885 Software vvi 2011	0	0	0	0			0	0	0
101886 Software vvi 2012	40.000	0	0	20.000			20.000	1.400	21.400
101887 Software vvi 2013	40.000	0	0	20.000			20.000	1.400	21.400
101888 Automatiseringsapp. CAD B&O/SPO vvi 2012	8.000	0	0	8.000			0	280	8.280
101889 Automatiseringsapp. CAD B&O/SPO vvi 2013	16.000	0	0	8.000			8.000	560	8.560
101890 Inrichtingskfst (beveiliging ed) vvi 2013	20.406	0	0	6.802			13.604	714	7.516
101892 Aircos installatie vvi 2010	57.144	0	0	14.285			42.858	2.000	16.285
101893 Divizion vvi 2010	91.600	0	0	45.800			45.800	3.206	49.006
101894 Divizion vvi 2011	110.800	0	0	55.400			55.400	3.878	59.278
101895 Scanvoorziening DIV vvi 2012	61.200	0	0	20.400			40.800	2.142	22.542
101897 Apparaat reproductie vvi 2011	14.000	0	0	7.000			7.000	490	7.490
101899 GBA vvi 2012 naar 2015	147.622	0	0	29.524			118.097	5.167	34.691
101902 Automatisering concernprocessen vvi 2012	72.799	0	0	36.399			36.400	2.548	38.947
101903 Automatisering concernprocessen vvi 2013	33.600	0	0	8.400			25.200	1.176	9.576
101904 Automat. financieel systeem vvi 2013	100.000	0	0	20.000			80.000	3.500	23.500

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101923 Stielicentie Cognos	0	0	0	0	0		0	0	0
101943 Grafdelver	43.125	0	0	8.625			34.500	1.509	10.134
101946 Verkeersregelinstanties vvi 2014	60.000	0	0	3.750			56.250	2.100	5.850
101959 Unix-apparaat vvi 2014	51.000	0	0	17.000			34.001	1.785	18.785
101960 Unix-apparaat tbv Ws-systeem vvi 2014	102.000	0	0	34.000			68.000	3.570	37.570
101961 Datacommunicatie apparaat vvi 2014	60.000	0	0	20.000			40.000	2.100	22.100
101962 Centrale netwerkkaparaat vvi 2014	36.000	0	0	12.000			24.000	1.260	13.260
101963 Software vvi 2014	60.000	0	0	20.000			40.001	2.100	22.100
101964 Automatiseringsapp. CAD B&O/SPO vvi 2014	24.000	0	0	8.000			16.001	840	8.840
101965 Divizion vvi 2014	48.000	0	0	12.000			36.000	1.680	13.680
101966 Apparaat reprogafie vvi 2014	60.000	0	0	20.000			40.000	2.100	22.100
101967 Verlichting (lampen/armaturen) vvi 2014	24.361	0	0	4.872			19.489	853	5.725
101969 Inricht vergader+bestuurskamers vvi 2014	9.835	0	0	983			8.851	344	1.328
101972 Informatiesyst. BWT4all/OVX4all vvi 2014	98.404	0	0	19.681			78.723	3.444	23.125
101995 Zonnepanelen stadhuis	56.597	0	0	3.537			53.060	1.981	5.518
102042 Doc. managem. syst. ca. vvi 2015 nr 2013	133.334	0	0	66.667			66.667	4.667	71.334
102055 Verkeersregelinstanties vvi 2015	210.224	22.489	0	0			232.713	7.358	7.358
102064 Apparaat reprogafie vvi 2015	63.000	0	0	12.600			50.400	2.205	14.805
102072 Portofoons/Spreeksleutels vvi 2013	16.000	0	0	8.000			8.000	560	8.560
102073 Parkeerapparaat vvi 2015	52.000	0	0	13.000			39.000	1.820	14.820
102074 Software bonnetjes vvi 2015	20.000	0	0	5.000			15.000	700	5.700
102123 Apparat. reprogafie (plotters) vvi 2016	29.404	0	0	9.801			19.603	1.029	10.830
102177 Renovatie stadskantoor 2013	0	0	0	0			0	0	0
102188 Uitsbreidingsinvestering dataopslag	120.000	0	0	60.000			60.000	4.200	64.200
102189 Scanvoorziening DIV vvi 2017	0	102.000	0	0			102.000	0	0
102195 Dataopslag vvi 2014	60.000	0	0	20.000			40.000	2.100	22.100
102199 Vervanging telefooncentrale vvi 2015	250.000	0	0	41.667			208.333	8.750	50.417
102200 Automatisering concenprocessen vvi 2017	0	114.105	0	0			114.105	0	0
102204 Verkeersregelinstanties vvi 2017		32.857					32.857		
102250 Zoutelectrolyse Otterveurd	81.000	0	0	4.500			76.500	2.835	7.335
102269 Website Heerlen (www.heerlen.nl)	183.466	7.108	0	0			190.573	6.421	6.421
102324 PIT-werkplekken vvi 2015	280.444	0	0	70.109			210.335	9.816	79.924
102325 PIT-infrastructuur vvi 2015	505.555	0	0	101.111			404.444	17.694	118.805
102326 PIT dataopslag vvi 2015	301.895	0	0	75.472			226.422	10.566	86.039
102327 PIT-werkplekken vvi 2016	458.554	0	0	91.711			366.843	16.049	107.760
102328 PIT-infrastructuur vvi 2016	318.597	0	0	63.719			254.878	11.151	74.870
102329 PIT dataopslag vvi 2016	433.886	0	0	86.777			347.109	15.186	101.963
102330 PIT-werkplekken vvi 2017	0	266.026	0	0			266.026	0	0

Actiuw	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102331 PT-infrastructuur vvi 2017	0	541.008	0	0	0		541.008	0	0
102332 PT dataopslag vvi 2017	0	151.398	0	0	0		151.398	0	0
102399 Devices	6.418	58.489	0	0	0		64.906	225	225
<b>Machines, apparaten + install. ec. nut</b>	<b>6.270.030</b>	<b>1.295.479</b>	<b>0</b>	<b>1.553.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.012.347</b>	<b>219.398</b>	<b>1.772.560</b>
<b>Overige MVA economisch nut</b>									
100226 Inventaris zwembad Otterveurd	0	0	0	0	0		0	0	0
100253 Glijbaan Otterveurd	0	0	0	0	0		0	0	0
100254 Instructiebad Otterveurd	0	0	0	0	0		0	0	0
100255 Speelhoek Otterveurd	0	0	0	0	0		0	0	0
100288 Inrichtingsplan Terworm	0	0	0	0	0		0	0	0
100338 Groenvoorziening	1.809	0	0	329	0		1.480	63	392
100501 Sportpark Aarveld-2e terrein	0	0	0	0	0		0	0	0
100510 Sportpark Jeugdruuber-oefenterrein	0	0	0	0	0		0	0	0
100529 V.V. mariarade: grondverzet/ ontsluiting	0	0	0	0	0		0	0	0
100664 Subcentrum Gerard Holtlaan	0	0	0	0	0		0	0	0
100665 Subc. Dudoklaan	0	0	0	0	0		0	0	0
100667 Subcentrum Burg Waszinkstraat	0	0	0	0	0		0	0	0
100668 Subc. Celsusstraat-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100669 Subc. Crutseveldweg-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100670 Subc. Diepenbrockst.-overn. v streek	0	0	0	0	0		0	0	0
100671 Subc. Einderstraat-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100672 Subc. Heerenweg-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100673 Subc. Heerenbaan-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100674 Subcentrum Kaldeborn	0	0	0	0	0		0	0	0
100675 Subc. Kaldeborn-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100677 Subc. Govert Flinkstraat	0	0	0	0	0		0	0	0
100678 Subc. Buizerstraat	0	0	0	0	0		0	0	0
100679 Subcentrum Maasstraat	0	0	0	0	0		0	0	0
100681 Subc. Mergelsweg-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100682 Subc. Winckelen	0	0	0	0	0		0	0	0
100684 Subcentrum Peter Schunckstraat	0	0	0	0	0		0	0	0
100685 Subcentrum Terweyerweg	0	0	0	0	0		0	0	0
100686 Subc. Herculespad	0	0	0	0	0		0	0	0
100687 Subc. Wingerdweg-overn. v streekgew	0	0	0	0	0		0	0	0
100689 Overwinteringsverblijf ondergrond	13.633	0	0	0	0		13.633	477	477
100690 Subcentrum crutseveldweg	0	0	0	0	0		0	0	0
100691 Subcentrum heerlerbaan	0	0	0	0	0		0	0	0
100717 Inventaris Middenzaal Stadsschouwburg	1.206.419	0	0	172.345	0		1.034.073	42.225	214.570

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101497 Thermenmus. video app. + div. vvi 2008	1.650	0	0	824			825	58	882
101498 Gordijnen/stoffering vvi 2008	2.201	0	0	1.100			1.100	77	1.177
101741 Unit beveiliging DNO Klomp vvi 2010	26.250	0	0	1.750			24.500	919	2.669
101837 Royal brandveiligheid	237.362	0	0	47.472			189.890	8.308	55.780
101901 Salaris- en personeelspakket vvi 2013	39.200	0	0	9.800			29.401	1.372	11.172
101933 Investering mbt Mijwater	0	0	0	0			0	0	0
101934 Patronaat aanpassen Klimaatbeheersing	92.849	0	0	15.475			77.374	3.250	18.724
101935 Patronaat akoestische voorziening	19.889	0	0	4.971			14.918	696	5.667
101999 Openbare toiletten	83.588	0	0	13.931			69.657	2.926	16.857
102006 11.50aBuitenhof 1ste inr OLP	12.779	0	0	2.556			10.223	447	3.003
102122 Klimaatbeheersing glaspaleis	0	82.639	0	0			82.639	0	0
102178 Uitbreiding Mijwaternetwerk	0	0	0	0			0	0	0
102187 Mgr Hanssenschool parkeervoorz Leeniverv	0	222.742	0	0			222.742	0	0
102211 Personeelsinformatiesysteem vvi 2015	96.291	6.712	0	0			103.002	3.370	3.370
102347 Omvormen parkeerautomaten	15.277	20.261	0	0			35.539	535	535
102353 GDI generieke digit. infrastructuur 2016	75.000	0	0	15.000			60.000	2.625	17.625
102356 Uitbreiding DNO ivm winterregeling	94.434	0	0	10.493			83.942	3.305	13.798
102388 Duurzaamheidsinv. CBS-weg 2 SSC-ZL	98.891	186.110	0	0			285.000	3.461	3.461
102444 Putgraaf bouw	0	1.159.584	0	0			1.159.584	0	0
<b>Overige MVA economisch nut</b>	<b>2.117.521</b>	<b>1.678.047</b>	<b>0</b>	<b>296.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.499.522</b>	<b>74.113</b>	<b>370.159</b>
<b>GWV iz riool/begravingen</b>									
100075 Riolering Ten Esschen	273.443	0	0	6.840			266.603	16.407	23.247
100123 Aanl berging Amstenrade (gem Schinnen)	378.596	0	0	1.142			377.455	17.415	18.557
100127 Berging Caumerbeeklaan c10	1.602	0	0	5			1.598	74	78
100128 Berging Tichelbeekstraat	779.916	0	0	2.352			777.564	35.876	38.228
100129 Berging Laervoetpad C56	107.148	0	0	323			106.825	4.929	5.252
100130 Berging bufferbassin loopgraaf	988.116	0	0	2.981			985.136	45.453	48.434
100131 Berging Klinkerstraat	80.484	0	0	243			80.242	3.702	3.945
100167 Berging bufferbassin In De Cramer	275.407	0	0	792			274.616	12.669	13.461
100180 Berging Slak-Horst	329.253	0	0	946			328.307	15.146	16.092
100197 Waterplan 2002	376.502	0	0	984			375.518	17.319	18.303
100223 Rgnwaterinfiltr. natuurlijk afvoerregime	120.081	0	0	329			119.752	5.524	5.853
100235 Schelsberg/Litscherbrd bergbezinkbassin	979.185	0	0	2.560			976.625	45.043	47.602
100241 Verv. inv. pompen (deksel arbo)	15.768	0	0	584			15.184	552	1.136
100536 Aanleg Eifmorgenstraat	1.845	0	0	264			1.581	113	376
100537 Aanschaf lekcontainers	3.385	0	0	402			2.984	207	609
100538 Algemeen krediet riolen	4.678	0	0	189			4.488	287	476
100539 Basisroleringsplan	89.363	0	0	3.579			85.784	5.451	9.030

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesterin- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100540 Beschermingsapp. rioleringsstelsel	3.806	0	0	315			3.491	232	547
100541 Buffer Hoogveld	81.076	0	0	3.250			77.826	4.946	8.196
100542 Buffer loopgraaf	10.793	0	0	594			10.199	658	1.252
100544 CBS-weg	17.511	0	0	2.503			15.008	1.073	3.575
100545 Centr.rioleringsplan,incl. kaartmateriaal	452.101	0	0	24.459			427.641	27.578	52.037
100547 Doortrekken Looierstraat(rood 14)	27.587	0	0	3.943			23.644	1.690	5.632
100548 Doortrekken M.L.Kinglaan (rood 29)	124.687	0	0	17.819			106.868	7.637	25.456
100550 H. Jonassstraat/Fr.Halsstraat	11.681	0	0	1.670			10.012	715	2.385
100552 Kwaliteitsonderzoek rioleringen	29.645	0	0	1.469			28.176	1.808	3.278
100554 Maken luchtfoto's grondgebied Heerlen	4.882	0	0	698			4.185	299	997
100557 Overkluizing loopgraaf Willem Barentzweg	123.714	0	0	15.656			108.058	7.578	23.234
100559 Reconstructie Wyngaardsweg	20.291	0	0	2.900			17.391	1.243	4.143
100560 Rector Driessenstraat	11.566	0	0	1.653			9.913	708	2.362
100561 Riolering 120.WON. Nicolaas Beetsstraat	22.769	0	0	2.755			20.014	1.395	4.150
100563 Riolering de Bettel, 1e fase	389.346	0	0	22.164			367.182	23.750	45.914
100564 Riolering de Bettel, 2e en 3e fase	489.919	0	0	23.150			466.769	29.885	53.035
100567 Riolering Grasbroekerweg	392.303	0	0	37.704			354.599	23.931	61.634
100568 Riolering Hondsruckerweg	40.523	0	0	2.388			38.135	2.472	4.860
100569 Riolering In de Cramer	10.417	0	0	590			9.827	635	1.226
100570 Riolering Meezenbroekerweg	109.249	0	0	10.373			98.876	6.664	17.037
100571 Riolering Mesdagstraat	2.301	0	0	644			1.657	141	785
100572 Riolering Muisbergplan	51.022	0	0	4.639			46.383	3.112	7.752
100573 Riolering Ondersterstraat	47.881	0	0	3.472			44.409	2.921	6.392
100575 Riolering rood 18/zwart 6	35.623	0	0	3.460			32.162	2.173	5.633
100576 Riolering Schuureik II	20.143	0	0	1.916			18.227	1.229	3.144
100577 Riolering Sittarderweg	252.540	0	0	24.383			228.158	15.405	39.788
100578 Riolering slotgebouw kasteel Hoensbroek	7.756	0	0	1.046			6.709	473	1.520
100580 Riolering Zandweg	37.189	0	0	2.069			35.119	2.268	4.338
100590 Rioleringen	0	0	0	0			0	0	0
100591 Rioleringen	1.860	0	0	1.860			0	63	1.922
100592 Rioleringen	2.224	0	0	1.460			764	136	1.596
100593 Rioleringen	10.294	0	0	4.094			6.200	630	4.724
100594 Rioleringen	12.160	0	0	3.414			8.747	745	4.158
100595 Rioleringen	1.682	0	0	471			1.211	103	574
100598 Rioleringen	16.690	0	0	2.385			14.305	1.022	3.408
100600 Rioleringen: herinr.gebied Heksenberg	9.560	0	0	2.048			7.511	585	2.634
100601 Rioleringen: Laanderstraat	9.696	0	0	2.077			7.619	594	2.671
100602 Rioleringen: reconstr.Cityring	10.620	0	0	2.276			8.345	651	2.926

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100603 Rioleringen: Sittarderweg	21.122	0	0	3.628			17.494	1.294	4.922
100605 Rioleringen: woonomg. Boven-Schandelen	4.308	0	0	923			3.385	264	1.187
100606 Rioleringen: woonomgeving Kasteellaan	2.546	0	0	546			2.000	156	701
100607 Rioleringen: complex Mariarade	7.576	0	0	1.623			5.953	464	2.087
100608 Riol.werkn centr. station, incl City-Ost	78.303	0	0	11.191			67.112	4.796	15.987
100609 Rioleringswerken Hoensbroek-West	265.948	0	0	24.799			241.149	16.223	41.022
100610 Riol.w. plan Kronemig-Ganzeweide-Genhey	68.596	0	0	9.814			58.782	4.202	14.015
100611 Rioleringswerken plan Overbroek	127.985	0	0	12.078			115.906	7.807	19.886
100612 Riol Koekoekstraat	28.568	0	0	2.001			26.567	1.743	3.744
100613 Riol Rolducweg	41.823	0	0	2.304			39.519	2.551	4.855
100614 Riolaansluitingen Heerlerweg	2.581	0	0	312			2.269	158	470
100615 Stamriool Geleenbeek	0	0	0	0			0	0	0
100616 Verv. riolering Eikenderveld GR.5 EN 6	25.317	0	0	3.618			21.699	1.551	5.169
100617 Viaduct Terworm	4.581	0	0	655			3.926	281	935
100619 Wateroverlast Ridderweg	16.656	0	0	1.370			15.286	1.016	2.386
100621 Minigemaal Zandweg	9.421	0	0	524			8.897	575	1.099
100622 Aanleg riolering ivm wijkverbet	1.109	0	0	729			381	68	797
100624 Pompen en riolen:riolering Hamerstraat	9.695	0	0	6.366			3.328	594	6.960
100626 Pompen en riolen:riolering winkelerf	17.918	0	0	5.013			12.904	1.097	6.111
100628 Pompen en riolen:stamriool Mgr.HansenIn	0	0	0	0			0	0	0
100631 Riolering Broekermolen	0	0	0	0			0	0	0
100633 Verbetering hoofdriolering	18.793	0	0	4.138			14.655	1.146	5.284
100634 Caumerbeek, verv.koker Rennemig	20.881	0	0	80			20.801	961	1.041
100635 Centrale berging rwiz Hoensbroek	510.548	0	0	2.636			507.913	23.485	26.121
100636 Riolering Hondsrug	5.299	0	0	20			5.278	244	264
100637 Begraafplaats Hoensbroek:aanlegkosten	124.649	0	0	4.919			119.730	4.363	9.282
100638 Begraafpl. Hoensbroek:geact verfllessaldo	17.056	0	0	600			16.456	597	1.197
100639 Begraafplaats Hoensbroek:urnenmuur	815	0	0	815			0	29	844
100640 Begraafplaats Imstenrade aanleg	8.086	0	0	4.871			3.215	283	5.154
100643 Begraafplaats Imstenrade uitbreiding	77.133	0	0	5.510			71.623	2.700	8.209
100644 Begraafplaats Imstenrade uitbreiding	18.140	0	0	2.591			15.549	635	3.226
100645 Begraafplaats Imstenrade uitbreiding	3.313	0	0	414			2.899	116	530
100646 Begraafplaats Imstenrade	6.053	0	0	550			5.503	212	762
100649 Islamitisch deel alg.begraafplaats	5.260	0	0	526			4.734	184	710
101434 GRP 06-10 (2006) Weiterlaan	2.306.200	0	0	3.764			2.302.437	106.086	109.849
101435 GRP 06-10 (2007) Nieuw Eyckholt	2.782.594	0	0	4.544			2.778.050	127.999	132.543
101436 GRP 06-10 (2008) Eikendermolenweg	11.966	60.041	0	0			72.006	0	0
101438 GRP 06-10 (2007) Driesschstraat	3.522.787	-28.652	10.000	0			3.484.135	0	0

Actiuwm	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101440 GRP 06-10 (2009) Govert Flinkckstraat	342	0	0	0	0		341		16
101441 GRP 06-10 (2009) Laervoetpad	1.029.826	0	0	1.605			1.028.221	47.372	48.977
101568 Water(bodem) kwaliteitsproblemen vyvers	60.067	0	0	63			60.003	3.604	3.667
101569 Waterspecten Aambos Caumerbeek 2e fase	246.970	0	0	263			246.707	14.818	15.081
101704 Plantsoenen begraafplaats Heerferheide	32.291	0	0	1.404			30.887	1.130	2.534
101705 Verhardingen begraafplaats Heerferheide	100.210	0	0	5.567			94.643	3.507	9.075
101706 Grafstenen begraafplaats Heerferheide	64.404	0	0	2.799			61.605	2.254	5.054
101707 Straatmeubilair begraafplaats Heerferheide	4.401	0	0	550			3.851	154	704
101708 Hekwerk begraafplaats Randweg	34.197	0	0	2.630			31.567	1.197	3.827
101709 Verhardingen begraafplaats Randweg	23.317	0	0	1.295			22.022	816	2.112
101710 Grafstenen begraafplaats St. Jan	59.458	0	0	2.477			56.981	2.081	4.558
101711 Plantsoenen begraafplaats St. Jan	15.670	0	0	627			15.044	549	1.175
101713 Verhardingen begraafplaats St. Jan	54.882	0	0	2.495			52.388	1.921	4.415
101714 Hekwerk begraafplaats St. Jan	36.220	0	0	2.130			34.089	1.268	3.398
101778 BBB Drieschst++Burettest+G.Flinkckstr+RZWI	1.137.142	720	0	0			1.137.862	0	0
101779 Waterplan 2002	3.904	0	0	56			3.848	180	235
101780 Rgnwatrinfiltr natuurl afvoerregime aanv	16.107	0	0	193			15.914	741	934
101781 Corisberg bergbezinkbassin aanv	2.836.022	0	0	3.847			2.832.175	130.457	134.304
101783 GRP 06-10 (2006) Ollimolenstraat aanv	2.513.792	0	0	3.410			2.510.383	115.634	119.044
101819 Corisberg bergbezinkbassin (fpv 100234)	198.614	0	0	519			198.095	9.136	9.655
101820 Vuilutw. Caumer-Geleenbeek tvv 101567	148.977	0	0	154			148.823	8.939	9.092
101938 Caumerbeek Zichtbaar Natuurlijk	1.323.770	0	0	33.092			1.290.678	46.332	79.424
102017 Caumerbeek oorsprong 2011	0	277.042	0	0			277.042	0	0
102018 Caumerbeek overname asfaltbuffers 2011	623.270	0	0	15.582			607.688	21.814	37.396
102019 Transportriool Caumerbeek 2013	420.109	0	0	10.503			409.606	14.704	25.206
102021 VVI riool 2012	0	0	0	0			0	0	0
102023 VVI riool 2014	83.942	1.443.770	0	0			1.527.712	2.938	2.938
102027 Galerijgraven BP Imstenrade	116.667	0	0	4.167			112.501	4.083	8.250
102028 Urnenmuur BP Imstenrade	45.000	0	0	1.667			43.334	1.575	3.242
102029 Strooiipark BP Imstenrade	28.756	0	0	1.027			27.729	1.006	2.033
102030 Strooiweide en urnenmuur BP Randweg	58.345	0	0	2.084			56.261	2.042	4.126
102031 Strooiweide en urnenmuur BP Heerferheide	58.343	0	0	2.084			56.259	2.042	4.126
102032 Herinrichten strooiweide BP Akerstraat	171.729	0	0	6.132			165.596	6.011	12.143
102033 Verzamelgraf BP Akerstraat en Randweg	37.333	0	0	1.333			36.000	1.307	2.640
102034 Herinrichten BP Mariaade	23.333	0	0	833			22.500	817	1.650
102035 Herinrichten BP Lotbroek	22.500	0	0	833			21.667	788	1.621
102036 Herinrichten BP Sint Jan	22.500	0	0	833			21.667	788	1.621
102037 Herinrichten geruimd deel BP Imstenrade	63.000	0	0	2.333			60.667	2.205	4.538

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102038 Absouteplaats BP Imstenrade	40.500	0	0	1.500			39.000	1.418	2.917
102039 Herinrichten genuid deel BP Randweg	63.000	0	0	2.333			60.667	2.205	4.538
102040 Ujtbreiden parkeerplaats BP Imstenrade	87.084	0	0	3.958			83.125	3.048	7.006
102076 VVI riol 2015	158.856	0	0	7.720			151.135	5.560	13.280
102096 VVI realisatie riol 2011	0	0	0	0			0	0	0
102097 VVI realisatie riol 2012	10.575.841	0	0	285.834			10.290.008	370.154	655.988
102098 VVI realisatie riol 2013	643.628	0	0	17.395			626.233	22.527	39.922
102099 VVI realisatie riol 2014	7.052.113	0	0	185.582			6.866.532	246.824	432.406
102208 VVI riol 2016	48.853	860.236	0	0	860.236		48.853	1.710	1.710
102209 VVI riol 2017	0	-195.274	0	0	-195.274		0	0	0
102405 VVI realisatie riol 2016	2.184.703	0	0	54.618			2.130.085	76.465	131.082
102445 VVI realisatie riol 2017		1.155.878					1.155.878		0
<b>GWV iz riol/begravingen</b>	<b>50.451.493</b>	<b>3.573.761</b>	<b>10.000</b>	<b>1.059.277</b>	<b>664.962</b>	<b>0</b>	<b>52.291.015</b>	<b>1.901.326</b>	<b>2.960.603</b>
<b>Grond-, weg- + waterb. werken maatsch.</b>									
100017 Viaduct Kennedy/laan-A79	36.672	0	0	1.910			34.762	1.284	3.194
100018 Alg krediet wegen, straten en pleinen	27.806	0	0	1.275			26.531	973	2.248
100019 Reconstr Imstenradweg	92.757	0	0	9.175			83.582	3.246	12.421
100021 Verv inv kabels & leidingen: 1997	78.991	0	0	6.851			72.140	2.765	9.616
100022 infrastr Schimmelp+rotonde Schandelerbo	105.122	0	0	10.973			94.149	3.679	14.652
100023 Alg krediet openbare verlichting	169.019	0	0	11.382			157.637	5.916	17.297
100028 Reconstr Brug Wasz/Heesbergstr/Caumerbrd	181.025	0	0	17.290			163.735	6.336	23.626
100029 Reconstr Molenb/St Francisc/Bongaertsln	88.269	0	0	7.519			80.750	3.089	10.608
100057 Bruggen, tunnels en viaducten 1998	27.579	0	0	1.348			26.231	965	2.313
100060 Knelpunten wegen 1998	12.063	0	0	536			11.527	422	958
100062 Alg krediet open verlichting 1998	37.426	0	0	3.119			34.308	1.310	4.429
100070 Investeringsen FIF 1996-jp 1997-363	359.475	0	0	17.118			342.357	12.582	29.700
100106 Fiets/voetgangersbrug N281 (bij Aanveld)	48.823	0	0	2.188			46.634	1.709	3.897
100149 Reconstr Ganzeweide	603.273	0	0	44.687			558.586	21.115	65.802
100153 Alg krediet openb verlichting 1999	24.589	0	0	1.795			22.794	861	2.655
100154 Knelpunten openb verlichting 1998	69.659	0	0	4.817			64.842	2.438	7.255
100155 Recon. 2e fase Kerkraderweg	77.926	0	0	5.713			72.213	2.727	8.440
100175 Verv. inv. 2001 kabels en leidingen	11.343	0	0	464			10.879	397	861
100176 Verv. inv. 2002 kabels en leidingen	7.991	0	0	320			7.672	280	599
100181 RR en onderhoud Slak-Horst	33.796	0	0	2.253			31.543	1.183	3.436
100182 GDU-Slak-Horst (comb Recon & RR)	8.439	0	0	563			7.876	295	858
100185 MSP GDU projecten 2000-2001	177.372	0	0	10.942			166.430	6.208	17.150
100186 Renn/Beersdal GDU projecten 2000-2001	88.643	0	0	5.953			82.690	3.102	9.056
100192 Rec. Heerferbaan 3e & 4e fase	257.875	0	0	15.553			242.321	9.026	24.579



Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
100202 Verkeerssituatie Vlotstraat	17.976	0	0	1.219			16.757	629	1.848
100221 Vervanging 1106 lichmastarmaturen	119.011	0	0	9.575			109.436	4.165	13.740
100222 Ontsluiting parkeergarage Putgraaf	184.828	0	0	10.268			174.560	6.469	16.737
100269 Alg. krediet beleidsplan openb. verl.	195.405	0	0	8.343			187.062	6.839	15.183
100291 Renaturering Geleenbeek	0	0	0	0			0	0	0
100319 Aanpassen Homerusstraat	0	0	0	0			0	0	0
100323 Busbanen Kempkensweg 1983	0	0	0	0			0	0	0
100324 Busbanen Valkenburgerweg 1984	0	0	0	0			0	0	0
100339 Ondergrond Kerkplein e.o.	656.705	0	0	21.752			634.953	22.985	44.737
100351 Reconstructie kruispunt Schandelerboord	0	0	0	0			0	0	0
100353 Reconstructie Stevensweg	65.222	0	0	6.731			58.491	2.283	9.014
100362 Verb. Ruys de Beerenbroecklaan	10.496	0	0	3.873			6.623	367	4.240
100374 Wegenstructuur nieuwbouw D.S.M. 1984	0	0	0	0			0	0	0
100383 Alternatieven Zwart 1 diverse projecten	88.016	0	0	44.008			44.008	3.081	47.088
100387 Reconstructie Heerlerbaan	58.552	0	0	6.163			52.389	2.049	8.213
100389 30 KM. regeling Vriehelde/De Stack	2.113	0	0	352			1.761	74	426
100404 Verkeersmaatregelen Heerlerbaan	280.329	0	0	62.574			217.756	9.812	72.385
100421 Plantsoenen algemeen	13.542	0	0	1.128			12.414	474	1.602
100423 Fietsenstalling binnenstad 1983	0	0	0	0			0	0	0
100428 Fietsstroken Parallelweg	45.973	0	0	6.130			39.843	1.609	7.739
100445 Bruggen, tunnels etc-groot onderhoud	2.304	0	0	171			2.133	81	251
100446 Onderhoud bruggen-viaducten	5.718	0	0	394			5.324	200	595
100447 Viaduct Weltenlaan	10.082	0	0	6.721			3.361	353	7.074
100449 Viaduct Klompstraat	0	0	0	0			0	0	0
100481 Verv. invest.openbare verlichting	68.589	0	0	7.220			61.369	2.401	9.621
100484 Vvi openbare verlichting	13.967	0	0	2.539			11.428	489	3.028
100485 Ondergr. park.gelegenh. Uilestr. (ZWARTE	25.866	0	0	757			25.109	905	1.662
100486 Park.plaatsen alg. (KSTN VOORBEREIDING/T	0	0	0	0			0	0	0
100491 Voorzieningen Burg.v.Grunsvenplein 1980	1.407	0	0	535			872	49	584
100527 Imstenraderbos	0	0	0	0			0	0	0
100654 Altern Zwart 1-Mijnspoorweg	32.027	0	0	6.405			25.621	1.121	7.526
100655 Reconstr Ganzeweide	77.399	0	0	6.247			71.152	2.709	8.956
100716 Keerweg 29	0	0	0	0			0	0	0
101352 Vervanging O.V. Johannes 23e Singel	25.434	0	0	1.304			24.129	890	2.195
101392 Alg krediet kabels/leidingen OV vvi 2006	29.553	0	0	923			28.629	1.034	1.958
101393 Alg krediet kabels/leidingen OV vvi 2007	40.279	0	0	1.220			39.058	1.410	2.630
101398 Beleidsplan openbare verlicht vvi 2008	194.940	0	0	6.961			187.979	6.823	13.784
101399 Beleidsplan openbare verlicht vvi 2009	716.067	0	0	23.869			692.199	25.062	48.931

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringsen	Desinvesteringen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
101406 Algemeen krediet ANWB vvi 2008	1.887	0	0	236			1.651	66	302
101407 Algemeen krediet ANWB vvi 2009	319	0	0	35			283	11	47
101418 Openbare speelvoorzieningen vvi 2009	23.404	0	0	5.849			17.555	819	6.668
101595 OV Kerkraderweg	23.326	0	0	791			22.535	816	1.607
101597 OV Burg. Gijzelslaan	20.991	0	0	712			20.279	735	1.446
101598 OV Reigerstraat eo	2.514	0	0	85			2.428	88	173
101599 OV Kapelweg	2.145	0	0	73			2.072	75	148
101616 OV Spoorsingel	4.600	0	0	148			4.452	161	309
101665 Revitalisering bedrijfterrein de Koumen	209.329	0	0	11.017			198.312	7.326	18.344
101727 Bewegwijzering ANWB vvi 2010	10.259	0	0	933			9.327	359	1.292
101728 Bewegwijzering ANWB vvi 2011	48.861	0	0	4.886			43.975	1.710	6.596
101729 Openbare speelvoorzieningen vvi 2010	64.990	0	0	10.831			54.158	2.275	13.106
101730 Openbare speelvoorzieningen vvi 2011	73.501	0	0	10.500			63.001	2.573	13.072
101818 Zwart5 midden (binnem)2001 (ipv100210)	2.542.458	0	0	133.369			2.409.088	116.953	250.322
101826 Netwerkanalyse	918.229	0	0	43.725			874.504	32.138	75.863
101850 Beleidsplan openb. verlichting vvi 2010	488.934	0	0	15.772			473.162	17.113	32.885
101851 Beleidsplan openb. verlichting vvi 2011	568.632	0	0	18.342			550.291	19.902	38.244
101856 Openbare speelvoorzieningen vvi 2012	74.201	0	0	10.600			63.601	2.597	13.197
101857 Openbare speelvoorzieningen vvi 2013	86.400	0	0	10.800			75.600	3.024	13.824
101864 Bewegwijzering ANWB vvi 2012	46.192	0	0	4.199			41.993	1.617	5.816
101947 Bewegwijzering ANWB vvi 2014	7.066	0	0	505			6.561	247	752
101948 Openbare speelvoorzieningen vvi 2014	99.000	0	0	11.000			88.000	3.465	14.465
101996 Fietspad Loolierstraat	55.579	0	0	2.526			53.053	1.945	4.471
101998 Ophogen bushaltes 2011	629.604	0	0	29.981			599.623	22.036	52.017
102000 Vijverproblematiek	559.917	0	0	79.987			479.930	19.597	99.584
102024 Asfaltonderhoud de Beltel	63.509	-63.509	0	0			0	2.223	2.223
102057 Openbare speelvoorzieningen vvi 2015	112.000	0	0	11.200			100.800	3.920	15.120
102077 Verkeersmaatregelen MAB	252.000	0	0	12.000			240.000	8.820	20.820
102100 Openbare Verlichting vvi 2012 armaturen	387.364	0	0	22.786			364.578	13.558	36.344
102101 Openbare Verlichting vvi 2013 armaturen	410.269	0	0	22.793			387.476	14.359	37.152
102102 Openbare Verlichting vvi 2014 armaturen	433.061	0	0	22.793			410.269	15.157	37.950
102103 Openbare Verlichting vvi 2015 armaturen	433.062	0	0	22.792			410.270	15.157	37.949
102104 Openbare Verlichting vvi 2012 masten	207.248	0	0	5.757			201.491	7.254	13.010
102105 Openbare Verlichting vvi 2013 masten	218.761	0	0	5.757			213.005	7.657	13.413
102106 Openbare Verlichting vvi 2014 masten	218.761	0	0	5.757			213.005	7.657	13.413
102107 Openbare Verlichting vvi 2015 masten	230.275	0	0	5.757			224.518	8.060	13.816
102108 MSP Allee	3.120.337	0	0	219.614			2.900.722	156.018	375.632
102112 Aanpak visvijvers	1.399.589	0	0	34.990			1.364.599	48.986	83.975

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102133 Openbare verlichting vvi 2016 armaturen	251.120	204.734	0	0			455.854	8.789	8.789
102134 Openbare verlichting vvi 2016 masten	230.275		0	5.757			224.518	8.060	13.816
102137 Openbare speelvoorzieningen vvi 2016	77.208	20.326	0	0			97.534	2.702	2.702
102180 Aanpak wortelopdruk	23.859	251.342	0	0			275.201	835	835
102202 Openbare verlichting vvi 2017 armaturen	0	213.520	0	0			213.520	0	0
102203 Openbare verlichting vvi 2017 masten		230.275					230.275		
102206 Automatisering palen centrum vvi 2014	0	23.557	0	0			23.557	0	0
102207 Openbare speelvoorzieningen vvi 2017	0	0	0	0			0	0	0
102348 Acherstand IBOR 2016	473.308	1.246.692	0	0			1.720.000	16.566	16.566
102349 Acherstand IBOR 2017	0	271.092	0	0			271.092	0	0
102364 Reconstructie Akerstraat Nrd	384.167	2.575.522	1.500	0	2.038.500		919.690	13.446	13.446
102403 Civieltechn. Maatreg. VRI onduwijsboulev.	0	52.420	0	0			52.420	0	0
<b>Grond-, weg- + waterb. werken maatsch.</b>	<b>21.096.243</b>	<b>5.025.970</b>	<b>1.500</b>	<b>1.235.781</b>	<b>2.038.500</b>	<b>0</b>	<b>22.846.433</b>	<b>813.141</b>	<b>2.048.922</b>
<b>MVA in erfpacht</b>									
101339 Verspreid bezit algemeen	786.360	0	0	0			786.360	27.523	27.523
<b>MVA in erfpacht</b>	<b>786.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>786.360</b>	<b>27.523</b>	<b>27.523</b>
<b>Kapitaalverstreking aan deelnemingen</b>									
100224 Aandelen NV Reinigingsdiensten RD4	39.461	0	0	0			39.461	1.381	1.381
100225 Aandelen Gebaltram	7.805	0	0	0			7.805	273	273
100709 Aandelen Avantis Services	100.000	0	0	0			100.000	3.500	3.500
100835 Deelneming N.V. Stadschouburg Heerlen	476.469	0	0	0			476.469	16.676	16.676
100836 Deelneming N.V. Licom	0	0	0	0			0	0	0
101269 Aandelen BNG (diverse jaren)	421.880	0	0	0			421.880	14.766	14.766
101270 Bonusaandelen NV BNG	640.187	0	0	0			640.187	22.407	22.407
101271 Aandelen NV Waterleiding mij Limburg	158.823	0	0	0			158.823	5.559	5.559
101342 Aandelenkapitaal Schaesbergerveld BV	45.380	0	0	0			45.380	1.588	1.588
101343 Aandelenkapitaal NV GOB	0	0	0	0			0	0	0
101344 Aandelenkapitaal Beitel-Zuid BV	0	0	0	0			0	0	0
101925 Aandelen Enexis Holding NV	193.347	0	0	0			193.347	6.767	6.767
101926 Aandelen Essent Milieu Holding NV	0	0	0	0			0	0	0
101927 Aandelen Publiek Belang Elekt productie	81.081	0	0	0			81.081	2.838	2.838
102110 Deelneming Mijwater BV i.o.	5.005.001	0	0	0			5.005.001	175.175	175.175
102300 Aandelen verkoop Attero (escrow)	28.126	0	0	0			28.126	0	0
<b>Kapitaalverstreking aan deelnemingen</b>	<b>7.197.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.197.561</b>	<b>250.930</b>	<b>250.930</b>
<b>Kap.verstrekk. aan gemeensch. regel.</b>									
101594 Rentel achtergest. lening KBL	122.551	0	0	0			122.551	0	0
<b>Kap.verstrekk. aan gemeensch. regel.</b>	<b>122.551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investerings	Desinvestering	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
<b>Kap.verstrekk. aan ov. verbonden partij</b>									
100251 Aandelen Nazorg Limburg	1.071	0	0	0	0	0	1.071	37	37
<b>Kap.verstrekk. aan ov. verbonden partij</b>	<b>1.071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.071</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
<b>Leningen aan woningbouwcorporaties</b>									
101262 357rbng: gem. lening bng (refin.)	259.553	0	0	259.553			0	4.984	264.536
101264 375rovhe: gem. lening abp (refin)	0	0	0	0			0	0	0
101265 Gem lening vanaf 1946: corporatie Hbr	0	0	0	0			0	0	0
<b>Leningen aan woningbouwcorporaties</b>	<b>259.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>259.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.984</b>	<b>264.536</b>
<b>Overige langlopende geldleningen</b>									
100285 Rentel vs 2004 voetbal ver FC Hoensbr	0	0	0	0			0	0	0
100292 Rentel vs 2006 speelt ver de Smidse	0	0	0	0			0	0	0
101230 Verstrekte geldleningen aan ambtenaren	0	0	0	0			0	0	0
101268 Geldlening MFC Gebrook	0	0	0	0			0	0	0
101340 Geldlening Twinport Geleendal BV	0	0	0	0			0	0	0
101341 Achterg lening 1998 Beitel-Zuid BV	862.142	0	0	0			862.142	0	0
101347 lening ug IVN Hoensbroek	25.000	0	0	2.500			22.500	500	3.000
101348 Rentel vs 2007 Koninklijke Harmonie HR	0	0	0	0			0	0	0
101353 Rentel vs 2007 voetbal ver NEC93	0	0	0	0			0	0	0
101572 Rentel vs 2006 speelt ver Meezenbroek	313	0	0	313			0	0	313
101573 Rentel vs 2008 RKKV Passart (de Dem)	5.001	0	0	5.001			0	0	5.001
101587 Rentel vs 2006 speelt ver 't Baanrakker.	4.000	0	0	4.000			0	0	4.000
101593 Rentel vs 2006 fanf St Joseph Heerlerh	0	0	0	0			0	0	0
101604 Rentel vs 2006 Flos Carmeli	0	0	0	0			0	0	0
101657 Rentel vs 2007 VV RKHBS	10.001	0	0	5.000			5.001	0	5.000
101703 Autovoorschot Schormans	0	0	0	0			0	0	0
101790 Rentel vs 2009 speelt ver Welten	961	0	0	480			481	0	480
101813 Rentel vs 2008 speeltuin Mariarade	5.000	0	0	2.500			2.500	0	2.500
101823 Rentel vs 2010 showband Antonius	6.001	0	0	2.000			4.001	0	2.000
101824 Rentel vs 2010 speelt ver Heksenberg	4.500	0	0	1.500			3.000	0	1.500
101831 Rentel vs 2010 ASC Parkstad	7.098	0	0	789			6.309	0	789
101924 Rentel vs 2010 TTV Heksenberg	300	0	0	100			200	0	100
101928 Bruglening Enexis Holding NV	729.156	0	0	0			729.156	0	0
101936 Rentel vs 2011 St Speeltuon Heksenberg	1.302	0	0	325			977	0	325
101937 Rentel vs 2007 AVON	1.612	0	0	537			1.075	0	537
102109 Rentebedrag achtergest lening Atrium MC	2.682.000	0	0	0			2.682.000	174.330	174.330
102114 Hypothecaire lening CarBon6 iz CBSgebouw	0	0	0	0			0	0	0
102239 RentelVS2012 Edelweiss JachthTromp.korps	2.450	0	0	490			1.960	0	490
102251 Lening Mijwater	9.631.818	330.087	0	0			9.961.905	433.432	433.432

Activum	Boekwaarde 01-01-2017	Investeringen	Desinvestering- gen	Afschrijving	Bijdragen derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2017	Rente	Kap. lasten
102362 Achtergest. lening Beitel Zuid 2015 dl 1	575.000	0	0	0	0		575.000	0	0
102363 Achtergest. lening Beitel Zuid 2015 dl 2	575.000	0	0	0	0		575.000	0	0
102406 Zonnepanelen		3.276.005	182.081				3.093.924		
<b>Overige langlopende geldleningen</b>	<b>15.128.655</b>	<b>3.606.092</b>	<b>182.081</b>	<b>25.535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.527.131</b>	<b>608.262</b>	<b>633.797</b>
<b>Onderh. werken (incl. grondexploitatie)</b>									
101294 Gronden Grondbedrijf	1	-1	0	0	0		0	0	0
101295 De Beitel / vm terrein Gärtner	607.936	151.664	0	0	0		759.600	7.903	7.903
101296 Beitel-Zuid	0	0	0	0	0		0	0	0
101297 Kookerstraat / Kaldebom	0	0	0	0	0		0	0	0
101299 Crama / Husken / De Vrank	764.834	3.607.091	0	0	0		4.371.925	9.943	9.943
101300 Herstructurering Heerterheide Centrum	-173.614	173.614	0	0	0		0	-2.257	-2.257
101301 Emma-Akerstr. Noord / Industrieterrein	4.341.278	3.176.137	3.063.154	0	0		4.454.261	56.437	56.437
101307 Burg. Slanghenstraat	270.499	7.788	0	0	0		278.287	3.516	3.516
101314 Geleendal A-1/ Nieuw-Eyckholt	1.029.861	26.805	0	0	0		1.056.666	13.388	13.388
101315 G.O.B. Heerlen-Aken	-3.484	3.484	0	0	0		0	-45	-45
101327 Hoogveld	-257.662	422.154	0	0	0		164.492	-3.350	-3.350
101338 Voorzieningen voor investeringen	0	0	0	0	0		0	0	0
101345 Stadspark Oranje Nassau	-7.870.710	3.094.042	0	0	0		-4.776.668	-102.319	-102.319
101615 Bedrijfskavels Kissel	-102.887	0	1.338	0	0		-104.224	-1.338	-1.338
102249 Aldenhofpark	-925.623	0	146.824	0	0		-1.072.448	-12.033	-12.033
102404 Nicolaas Beetstraat	-405.061	81.198	0	0	0		-323.864	-5.266	-5.266
<b>Onderh. werken (incl. grondexploitatie)</b>	<b>-2.724.633</b>	<b>10.743.977</b>	<b>3.211.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.808.028</b>	<b>-35.420</b>	<b>-35.420</b>
<b>Totaal</b>	<b>306.692.228</b>	<b>43.101.011</b>	<b>4.127.068</b>	<b>11.294.392</b>	<b>2.922.752</b>	<b>0</b>	<b>331.449.027</b>	<b>10.158.814</b>	<b>21.453.205</b>

## Restant investeringsbudgetten van 2017 naar 2018

Programma	Totaal krediet 2017	Realisatie 2017	Restant krediet 2017	Totaal over te boeken krediet	Vrijval investeringen	Vrijval kapitaal-lasten structureel va 2018	Vrijval kapitaal-lasten incidenteel 2018
0. Bestuur en Ondersteuning	9.865.650	7.898.519	1.967.132	1.952.789	14.342	22.374	233.848
1. Veiligheid	110.000	0	110.000	110.000			23.650
2. Verkeer en Vervoer	5.118.231	2.988.831	2.129.400	2.124.939	4.461	245	211.412
3. Economie	0	0	0	0	0	0	0
4. Onderwijs	11.739.794	7.203.299	4.536.495	3.007.769	1.528.726	87.880	646.057
5. Sport, Cultuur en Recreatie	1.883.834	929.128	954.706	954.706	652	0	91.621
6. Sociaal Domein	0	0	0	0	0	0	0
7. Volksgezondheid en Milieu	9.469.902	2.898.800	6.571.102	4.421.266	1.289.600	27.789	214.921
8. VHROSV	4.456.110	3.898.113	557.996	550.416	7.580	417	169.656
	<b>42.643.520</b>	<b>25.816.690</b>	<b>16.826.830</b>	<b>13.121.884</b>	<b>2.845.362</b>	<b>138.705</b>	<b>1.591.165</b>

Vrijval kapitaallasten 2018	structureel	incidenteel
1. Onderwijshuisvesting	87.880	646.057
2. Riolen	27.789	214.921
3. Concern	23.036	730.187
<b>Totaal</b>	<b>138.705</b>	<b>1.591.165</b>

In de begroting 2018 is reeds rekening gehouden met een voordeel van:  
onderuitputting kapitaallasten 2018

**865.000**

Nadeel 2018

**111.777**

Activum	2017 Totaal investeringen	2017 Realisatie	2017 Restant krediet	Totaal over te boeken krediet	Vrijval investeringen	Vrijval kapitaallasten structureel	Vrijval kapitaallasten incidenteel
102221 Nieuwe ambt huisv Afbouw	0	199.560	-199.560	-199.560	0	0	0
102222 Nieuwe ambt huisv grond	1.019.938	5.468.237	-4.448.299	-4.448.299	0	0	0
102223 Nieuwe ambt huisv Casco	7.094.116	949.990	6.144.126	6.144.126	0	0	0
102246 Ambt huisv Maankwartier geb GH grond	10.926	0	10.926	0	10.926	164	0
102247 Ambt huisv Maankwartier geb GH inbouw	294.190	0	294.190	0	294.190	31.900	0
102248 Ambt huisv Maankwartier geb GH casco cs	-279.833	11.034	-290.868	0	-290.868	-9.723	0
101868 Scooters vvi 2014	30.000	22.852	7.148	7.148	0	0	6.107
101900 GBA vvi 2013 naar 2016	0	0	0	0	0	0	0
102354 GDI generieke digit. Infrastructuur 2017	150.000	0	150.000	150.000	0	0	32.250
102189 Scanvoorziening DIV vvi 2017	102.000	102.000	0	0	0	0	0
102200 Automatisering concernprocessen vvi 2017	186.000	114.105	71.895	71.895	0	0	38.278
102211 Personeelsinformatiesysteem vvi 2015	153.709	6.712	146.998	146.998	0	0	52.205
102269 Website Heerlen (www.heerlen.nl)	66.534	7.108	59.427	59.427	0	0	50.891
102330 PIT-werkplekken vvi 2017	432.000	266.026	165.974	0	0	0	0
102399 Devices	58.582	58.489	94	0	94	33	0
102331 PIT-infrastructuur vvi 2017	278.488	541.008	-262.520	0	0	0	0
102332 PIT dataopslag vvi 2017	269.000	151.398	117.602	21.056	0	0	54.116
<b>Programma 0. Bestuur en Ondersteuning</b>	<b>9.865.650</b>	<b>7.898.519</b>	<b>1.967.132</b>	<b>1.952.789</b>	<b>14.342</b>	<b>22.374</b>	<b>233.848</b>
102075 Mobiele camera's (2 stuks) vvi 2015	110.000	0	110.000	110.000	0	0	23.650
<b>Programma 1. Veiligheid</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.650</b>
102024 Asfaltonderhoud de Beitel	-63.509	-63.509	0	0	0	0	0
102180 Aanpak wortelopdruk	706.141	251.342	454.799	454.799	0	0	36.022
102348 Achterstand IBOR 2016	1.246.692	1.246.692	0	0	0	0	0
102349 Achterstand IBOR 2017	1.720.000	271.092	1.448.908	1.448.908	0	0	90.534
102364 Reconstructie Akerstraat Nrd	-384.167	535.522	-919.690	-919.690	0	0	0
102133 Openbare verlichting vvi 2016 armaturen	204.734	204.734	0	0	0	0	0
102202 Openbare verlichting vvi 2017 armaturen	455.854	213.520	242.334	242.334	0	0	26.428
102203 Openbare verlichting vvi 2017 masten	230.275	230.275	0	0	0	0	0
102055 Verkeersregelinstantaties vvi 2015	22.489	22.489	0	0	0	0	0
102204 Verkeersregelinstantaties vvi 2017	300.000	32.857	267.143	267.143	0	0	22.757
102206 Automatisering palen centrum vvi 2014	0	23.557	-23.557	-23.557	0	0	-353
102347 Omvormen parkeerautomaten	24.723	20.261	4.461	0	4.461	245	0
102378 Heerenweg kermisexploitantenterrein	655.000	0	655.000	655.000	0	0	36.025
<b>Programma 2. Verkeer en Vervoer</b>	<b>5.118.231</b>	<b>2.988.831</b>	<b>2.129.400</b>	<b>2.124.939</b>	<b>4.461</b>	<b>245</b>	<b>211.412</b>
102158 13.51TovercirkelConstrFoutStookrmt SCIOS	15.182	1.738	13.444	0	13.444	1.546	0
102237 14.24 TovercirkelAanpVentilatieKlaslok	34.205	29.918	4.288	0	4.288	493	0
102291 15.17TovercirkelDislokVervAluBuitenkozij	53.337	8.344	44.993	0	44.993	5.174	0
102238 14.27aPiramideDisl AanpVentilatieKlaslok	33.724	38.075	-4.351	0	-4.351	-500	0
102164 11.25 Hanssen AanpVentilatie klaslok	200.417	0	200.417	200.417	0	0	23.546
102167 11.36Griffel AanpVentilatie klaslok	58.600	0	58.600	0	58.600	6.739	0
102168 11.39Catharina AanpVentilatie klaslok	42.607	43.466	-859	0	-859	-99	0
102187 Mgr Hanssenschool parkeervoorz Leerlerv	250.000	222.742	27.258	0	27.258	3.135	0
102309 15.31 BuitenhofDislSchadeDoucheInvalidWC	60.000	0	60.000	60.000	0	0	6.900
102310 15.37 Buitenhof, Dak, CV, Plafonds	130.600	14.206	116.394	116.394	0	0	3.106
102368 17.06 verbouw terrein parkeerplaatsen	85.000	0	85.000	85.000	0	0	5.525
102151 13.42MajellaConstrFoutStookrmt cfSCIOS	48.658	3.849	44.809	0	44.809	5.153	0
102153 13.45RegenboogConstrFoutStookrmt cfSCIOS	18.154	1.738	16.416	0	16.416	1.888	0
102155 13.47Schacht Stookrmt Activit.BouwBesl	25.869	5.107	20.763	0	20.763	2.388	0
102159 11.12Eikenderveld AanpVentilatie klaslok	-16.956	0	-16.956	0	-16.956	-1.950	0
102160 11.13Windwijzer AanpVentilatie klaslok	93.652	0	93.652	0	93.652	10.770	0
102161 11.16Tarcisius AanpVentilatie klaslok	74.333	0	74.333	0	0	0	9.046
102162 11.19 Tarcisius AanpVentilatie klaslok	142.459	0	142.459	0	0	0	16.881
102163 11.22Martinus AanpVentilatie klaslok	-16.576	8.789	-25.365	0	-25.365	-2.917	0
102169 11.43Schakel AanpVentilatie klaslok	482	0	482	0	482	55	0
102170 11.45Schakel AanpVentilatie klaslok	39.064	67.547	-28.483	0	-28.483	-3.276	0
102171 11.49St. Paulus AanpVentilatie klaslok	137.269	0	137.269	0	0	0	15.786
102232 14.16bGerardusMajellaAanpVentilatieKlaslok	61.446	96.795	-35.349	0	-35.349	-4.065	0
102233 14.17bRegenboogDislAanpVentilatieKlaslok	-3.960	0	-3.960	0	-3.960	-455	0
102234 14.19aSchacht Aanp ventilatie klaslok	101.798	62.462	39.336	0	39.336	4.524	0
102235 14.22Vlieger Aanp ventilatie klaslok	-11.002	0	-11.002	0	-11.002	-1.265	0
102236 14.23bFrans Postma AanpVentilatieKlaslok	21.973	15.385	6.588	0	6.588	758	0
102283 15.05StPaulusVervangen houten kozijnen	58.439	0	58.439	0	0	0	6.721
102293 15.22+23RegenboogDislokDak+HoutBuitenkoz	31.771	0	31.771	0	31.771	3.654	0
102294 15.25+26GerMajella Platdak+Pannedak	34.305	21.490	12.816	0	12.816	1.474	0
102320 Windekind, inpassen PSZ (verbouw)	142.500	0	142.500	0	142.500	16.388	0
102369 17.01a Nieuwbouw Tarcisius Aarweg 26	300.000	0	300.000	516.791	0	0	0
102370 17.08 verbouw noodlok.AZC-school	45.326	41.050	4.276	0	4.276	0	4.533
102410 Renovatie St. Paulusschool	0	0	0	195.708	0	0	0
101650 BMV Molenberg Broederhuis	-53.081	-46.371	-6.710	0	-6.710	-224	0

Activum	2017 Totaal inves- teringen	2017 Realisatie	2017 Restant krediet	Totaal over te boeken krediet	Vrijval inves- teringen	Vrijval kapi- taallasten structureel	Vrijval kapi- taallasten incidenteel
101989 BMV Molenberg Brede School	0	168.762	-168.762	0	-168.762	-5.641	0
101983 BMV MSP	7.357.040	5.529.461	1.827.579	1.827.579	0	0	311.867
101986 Brede School Hoensbroek/Dem (=Aldenhof)	273.243	55.677	217.566	0	217.566	7.273	0
102152 13.43 RegenboogConstrFoutStookrmt SCIOS	16.980	1.738	15.242	0	15.242	1.753	0
102218 BMV Hoensbroek Zuid Nieuwbouw	1.553	395.673	-394.120	-394.120	0	0	0
102219 BMV Hoensbroek Zuid Infrastr en speelpla	0	0	0	0	0	0	0
102299 St Janscollege renovatie	0	0	0	0	0	0	0
102367 17.04a verbouw huisvest. anderstaligen	203.489	203.489	0	0	0	0	0
101939 Mutifunct Accomm Bekkerveld gebouwen	1.573.462	212.168	1.361.294	400.000	961.294	32.133	242.147
101987 Jongerenaccommodatie Heerlen Noord	74.432	0	74.432	0	74.432	2.977	0
<b>Programma 4. Onderwijs</b>	<b>11.739.794</b>	<b>7.203.299</b>	<b>4.536.495</b>	<b>3.007.769</b>	<b>1.528.726</b>	<b>87.880</b>	<b>646.057</b>
102003 Aanpassen velden voetbalaccommodaties	49.897	49.897	0	0	0	0	0
102132 Buitensportaccommodaties vvi 2016	66.298	66.298	0	0	0	0	0
102201 Buitensportaccommodaties vvi 2017	250.000	250.000	0	0	0	0	0
102379 Sporthal Pronsebroek	0	3.200	-3.200	-3.200	0	0	-48
102122 Klimaatbeheersing glaspaleis	800.000	82.639	717.361	717.361	0	0	50.760
102345 Inricht. toiletgroep 5e etage glaspaleis	50.000	0	50.000	50.000	0	0	5.750
102137 Openbare speelvoorzieningen vvi 2016	36.792	20.326	16.466	16.466	0	0	11.647
102207 Openbare speelvoorzieningen vvi 2017	84.000	0	84.000	84.000	0	0	9.660
102173 Archief bewaarplaats (Chr. Koningkerk)	200.017	110.592	89.426	89.426	0	0	1.341
102277 Inv. Thermenmuseum (badhuis)	346.830	346.177	652	652	652	0	12.510
<b>Programma 5. Sport, Cultuur en Recreatie</b>	<b>1.883.834</b>	<b>929.128</b>	<b>954.706</b>	<b>954.706</b>	<b>652</b>	<b>0</b>	<b>91.621</b>
101436 GRP 06-10 (2008) Eikendermolenweg	1.254.035	60.041	1.193.994	1.193.994	0	0	27.280
101438 GRP 06-10 (2007) Drieschstraat	1.215.693	-38.652	1.254.345	0	1.254.345	27.029	0
101778 BBB Drieschst+Burettest+G.Flinckstr+RZWI	35.975	720	35.255	0	35.255	760	0
102017 Caumerbeek oorsprong 2011	1.000.000	277.042	722.958	722.958	0	0	35.844
102018 Caumerbeek overname asfaltbuffers 2011	0	0	0	0	0	0	0
102019 Transportriool Caumerbeek 2013	0	0	0	0	0	0	0
102023 VVI riool 2014	1.443.770	1.443.770	0	0	0	0	0
102076 VVI riool 2015	0	0	0	0	0	0	0
102208 VVI riool 2016	1.241.441	0	1.241.441	858.604	0	0	45.136
102209 VVI riool 2017	3.278.988	0	3.278.988	1.645.710	0	0	106.660
102445 VVI realisatie riool 2017	0	1.155.879	-1.155.879	0	0	0	0
<b>Programma 7. Volksgezondheid en Milieu</b>	<b>9.469.902</b>	<b>2.898.800</b>	<b>6.571.102</b>	<b>4.421.266</b>	<b>1.289.600</b>	<b>27.789</b>	<b>214.921</b>
102442 Putgraaf grond	1.075.000	1.075.000	0	0	0	0	0
102443 Putgraaf parkeergarage	1.425.000	1.425.000	0	0	0	0	0
102444 Putgraaf afbouw	1.550.000	1.159.584	390.416	390.416	0	0	160.856
102388 Duurzaamheidsinv. CBS-weg 2 SSC-ZL	186.110	186.110	0	0	0	0	0
102380 Aanpak top 10 verkeersknelpunten 2017	160.000	0	160.000	160.000	0	0	8.800
102403 Civieltechn. Maatreg. VRI ondwijsboulev.	60.000	52.420	7.580	0	7.580	417	0
<b>Programma 8. VHROSV</b>	<b>4.456.110</b>	<b>3.898.113</b>	<b>557.996</b>	<b>550.416</b>	<b>7.580</b>	<b>417</b>	<b>169.656</b>
<b>Totaal</b>	<b>42.643.520</b>	<b>25.816.690</b>	<b>16.826.830</b>	<b>13.121.884</b>	<b>2.845.362</b>	<b>138.705</b>	<b>1.591.165</b>





## Staat van reserves

Reserve	BW 01-01-2017	Rente toevoe- ging	Dotatie	Onttrekking	Bestem- ming resul- taat vorig boekjaar	Vermin- dering ter afdekking afschrijvin- gen	BW 31-12-2017
<b>Algemene reserve</b>							
300058	AR. algemene reserve	12.779.545	0	2.946.774	3.167.691	1.059.099	11.499.528
300102	AR. grondbedrijf	42.668	0	6.397.855	6.401.268		39.254
<b>Totaal algemene reserve</b>		<b>12.822.212</b>	<b>0</b>	<b>9.344.628</b>	<b>9.568.959</b>	<b>1.059.099</b>	<b>11.538.783</b>
<b>Bestemmingsres. t.b.v. afdekk. kap.lasten</b>							
300048	BRKap. Bernardinuscollege, res herwaarde	1	0	0	0	0	1
300049	BRKap. Sintermeerten college, herwaard	2.967.024	103.846	0	0	278.377	2.792.493
300050	BRKap. St Janscollege, res herwaarderding	1	0	0	0	0	1
300052	BRKap. Juliana college, res. herwaard.	891.703	31.210	0	0	86.941	835.971
300053	BRKap. Herle college, res. herwaard.	1	0	0	0	0	1
300054	BRKap. Aldenhof college, res. herwaard.	1	0	0	0	0	1
300055	BRKap. geoorm Nieuwb OCC Broekland coll.	809.342	28.327	0	0	57.978	779.691
300056	BRKap. geoormerkte MBP reserve inz. Nor	933.404	32.669	0	0	63.669	902.404
300057	BRKap. geoorm res. Fitness Herlecollege	353.303	12.366	0	0	25.309	340.360
300095	BRKap. geoorm. Patronaat(Sit.wg 143)	235.548	8.244	0	0	20.644	223.148
300125	BRKap. BreedMaatschVrzMolenb/Broedersch	5.026.855	175.940	0	0	238.211	4.964.584
300126	BRKap. uitbreid ZMOKBuitenh 2extra lokal	223.750	7.831	0	0	11.581	220.000
300127	BRKap. brede school H'hei aanv. krediet	404.451	14.156	0	0	26.052	392.555
300145	BRKap. parkeerautomaten H'heide	43.105	1.509	0	0	7.667	36.947
300153	BRKap. geoorm jongerenacc. OASE (b&o)	82.000	2.870	0	0	23.370	61.500
300156	BRKap. Royal	103.931	3.638	0	0	103.599	3.970
300161	BRKap. multifunct Accom Bakkerveld geb.	889.355	31.127	0	0	42.145	878.338
300171	BRKap. Aanbouw sporthal In de Biessen	63.000	2.205	0	0	11.205	54.000
300178	BRKap.Hockeyvelden Kaldeborn	63.467	2.221	0	0	6.755	58.933
<b>Totaal bestemmingsres. ter afdekk kap.lasten</b>		<b>13.090.243</b>	<b>458.158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.003.502</b>
<b>Bestemmingsreserve</b>							
300009	BRes. bovenwijkse voorzieningen belast	53.057	0	0	53.057		0
300039	BRes. onderwijs huisvesting	2.065.074	0	1.559.699	1.084.554		2.540.220
300062	BRes. rente reserve	898.630	0	1.014.371	1.913.001		0
300086	BRes. stadsvernieuwingsfonds	55.683	0	0	55.683		0
300100	BRes. Monumentenbeleid	374.594	0	0	100.000		274.594
300104	BRes. risico's grondexploitaties	3.794.412	0	4.333.636	2.571.976		5.556.072
300124	BRes. erfpachtscanon recr. gronden	0	0	160.187	160.187		0
300148	BRes. Fonds Economische Structuurversterking	3.401.399	0	537.000	1.756.638		2.181.761
300149	BRes. nog uit te voeren werkzaamheden	2.681.681	0	2.554.926	3.635.681		1.600.926
300150	BRes. wijkenbudget MSP	277.600	0	130.000	378.381		29.219
300157	BRes. buurtactieplan Passart 2009-2014	173.357	0	0	100.200		73.157
300158	BRes. opbr. bruglening Enexis Holding NV	729.156	0	0	0		729.156
300160	BRes. grondexploitatie	913.588	0	222.658	376.118		760.148
300166	BRes. schoonhouden / zwerfvuil	236.227	0	0	53.624		182.603
300170	BRes. Herstructurering	20.000	0	0	20.000		0
300172	BRes. reeds genomen besluiten	2.909.448	0	0	3.863.448	-954.000	0
300179	Bres. Compensatie investerings BTW UWV	1.072.170	0	0	119.130		953.040
300182	BRes. 3D	3.226.061	0	0	126.061	3.100.000	0
300183	BRes. Buig	830.420	0	0	280.420	550.000	0
300185	Bres. Sloopfonds	470.000	0	30.000	0		500.000
300187	Bres. Putgraaf	0	0	673.764	160.000		513.764
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>		<b>24.182.556</b>	<b>0</b>	<b>11.216.261</b>	<b>16.808.158</b>	<b>2.696.000</b>	<b>15.894.659</b>
<b>TOTAAL RESERVES</b>		<b>50.095.011</b>	<b>458.158</b>	<b>20.560.889</b>	<b>26.377.117</b>	<b>3.755.099</b>	<b>39.978.341</b>



## Staat van voorzieningen

Voorziening		BW 01-01-2017	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	BW 31-12-2017
<b>Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's</b>						
500011	VVrz. subsidies sport en recreatie	91.008	0	45.852	44.556	600
500028	VVrz. WMO Individuele Voorzieningen	285.856	78.107		0	363.963
500036	VVrz. onderwijshuisvesting	601.765	2.213.497	154.201	154.256	2.506.806
500043	VVrz. overige lasten + baten onderwijs	701.026	0	-2.121	348.281	354.865
500044	VVrz. Jeugd GZ uniform deel	279.949	-15.000	419	252.170	12.360
500047	VVrz. kunst	1.737.314	0	-24.598	1.074.397	687.515
500048	VVrz. maatschappelijke begeleiding	3.854.794	5.080	22.608	343.887	3.493.379
500049	VVrz. Sociaal cultureel werk	552.708	2.971	14.268	519.324	22.087
500050	VVrz. Openbare gezondheidszorg	384.982	0	19.129	280.511	85.342
500052	VVrz. Overige recreatieve voorzieningen	33.075	0	1.075	29.000	3.000
500054	VVrz. Asielzoekers	27.346	-23.846	972	2.527	0
500056	VVrz. Jeugd Gezondheidszorg	67.092	0	67.092	0	0
500100	RVrz. pensioenen wethouders	1.345.439	116.000	124.988	0	1.336.451
500204	RVrz. Schaesbergerveld BV	49.067	0		0	49.067
500209	VVrz. Oninbare kredieten < 2005 KBL	206.983	0		50.960	156.023
500212	VVrz. Rentetoev geldlening Avantis	461.766	42.340		0	504.106
500215	VVrz. 3D Beschermd Wonen	2.109.677	0	41.509	1.747.172	320.996
500220	VVrz. Taakveld 6 Sociaal Domein Welzijn	70.304	5.003.783		332.568	4.741.519
500221	VVrz. Taakveld 5 Sport, cultuur Welzijn	143.810	745.353		58.570	830.593
500222	VVrz. Taakveld 4 Onderwijs WZ	34.316	636.605		43.091	627.830
500223	VVrz. Taakveld 7 Volksgezondheid Welzijn	0	228.571		0	228.571
500224	VVrz. Taakveld 1 Veiligheid Welzijn	0	6.380		6.380	0
500225	VVrz. Afwaarderen bw kantoor Geleenstr.		3.300.000			3.300.000
<b>Totaal vrz voor verplichtingen, verliezen en risico's</b>		<b>13.038.278</b>	<b>12.339.841</b>	<b>465.394</b>	<b>5.287.650</b>	<b>19.625.074</b>
<b>Voorziening ter egalisering van kosten</b>						
500012	EVrz. speelvoorzieningen	173.576	68.712		64.258	178.030
500016	EVrz. onderhoud verhardingen	2.196.686	2.553.722		2.266.661	2.483.748
500152	EVrz. scoutingaccommodaties	218.655	6.052		22.225	202.483
500211	EVrz. onderh. civieltechn. kunstwerken	311.359	315.565		626.924	0
501000	EVrz. cluster ambtenarenhuisvesting	1.552.072	172.647		428.250	1.296.469
501060	EVrz. cluster parkeren	137.933	41.770		19.337	160.366
501070	EVrz. cluster overige gebouwen (met MOP)	44.033	1.042.276		862.097	224.212
501090	EVrz. Glaspaleis	717.577	232.075		298.925	650.727
501100	EVrz. Theater Heerlen	2.131.092	491.290		217.911	2.404.470
501110	EVrz. Thermenmuseum	620.318	-22.389		3.448	594.480
<b>Totaal voorzieningen ter egalisering van kosten</b>		<b>8.103.300</b>	<b>4.901.721</b>	<b>0</b>	<b>4.810.036</b>	<b>8.194.985</b>
<b>Voorziening middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is</b>						
500084	VrzMD voortijdig schoolverlaten	683.974	0	343.628	0	340.346
500105	VrzMD legaat culturele activiteiten	20.468	0		0	20.468
500138	VrzMD geluidsbelastingkaart	55.383	0		22.210	33.173
500140	VrzMD woningbouw (voorh BWS-geld)	554.049	0		56.414	497.635
500155	VrzMD binnening (bijdrage derden)	2.206.508	7.280	2.205.743	8.045	0
500202	VrzMD Promotiefonds markten	19.624	13.000		10.264	22.360
500206	VrzMD Triodos/Cultuur	5.928	28.539	25.000	0	9.467
500207	VrzMD MO OGGZ	188.791	0	-21.779	154.440	56.131
500214	VrzMD riool	4.101.486	605.218		0	4.706.704
500226	VrzMD Inv. budget Stedelijke Vernieuwing		2.404.055			2.404.055
<b>Totaal vrz middelen van derden wv de bestemming gebonden is</b>		<b>7.836.212</b>	<b>3.058.092</b>	<b>2.552.592</b>	<b>251.373</b>	<b>8.090.339</b>
<b>Voorziening t.b.v. art. 44-1d</b>						
501140	Vrz. art.44 lid 1d BBV spaarvoorz. riool	0	860.236		860.236	0
<b>Totaal vrz t.b.v. art. 44-1d</b>		<b>0</b>	<b>860.236</b>	<b>0</b>	<b>860.236</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>		<b>28.977.790</b>	<b>21.159.889</b>	<b>3.017.986</b>	<b>11.209.295</b>	<b>35.910.398</b>



## Staat van opgenomen geldleningen

Lening-nummer	Relatie	Oorspronkelijke Hoofdsom	Einde Looptijd	Rente %	Restant hoofdsom 01-01-2017	Stortingen	Aflossingen	Rentebedragen 2017	Restant hoofdsom 31-12-2017	Boekrente 2017
1	Bank Nederlandse Gemeenten	3.362.511	2017	5,65	259.553	0	259.553	14.665	0	3.666
3	Bank Nederlandse Gemeenten	12.500.000	2026	3,993	6.250.000	0	625.000	249.563	5.625.000	245.734
4	Bank Nederlandse Gemeenten	25.000.000	2031	4,02	15.000.000	0	1.000.000	603.000	14.000.000	598.595
5	Bank Nederlandse Gemeenten	10.000.000	2026	2,835	6.666.667	0	666.667	202.333	6.000.000	195.460
6	Bank Nederlandse Gemeenten	15.000.000	2025	3,75	6.750.000	0	750.000	253.125	6.000.000	228.382
7	Bank Nederlandse Gemeenten	10.000.000	2022	2,195	6.000.000	0	1.000.000	131.700	5.000.000	120.394
10	Nederlandse Waterschapsbank	10.000.000	2032	2,12	8.000.000	0	500.000	177.600	7.500.000	171.883
12	Triodos Cultuurfonds	7.500.000	2037	2,747	5.833.333	0	277.778	160.242	5.555.556	156.792
16	Bank Nederlandse Gemeenten	7.500.000	2028	4,785	4.500.000	0	375.000	215.325	4.125.000	211.195
28	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2017	0,88	5.000.000	0	5.000.000	44.000	0	14.104
29	Bank Nederlandse Gemeenten	15.000.000	2023	1,443	10.500.000	0	1.500.000	151.515	9.000.000	136.868
31	Bank Nederlandse Gemeenten	15.000.000	2034	2,499	13.500.000	0	750.000	337.365	12.750.000	324.733
32	Bank Nederlandse Gemeenten	7.500.000	2029	2,179	6.500.000	0	500.000	141.635	6.000.000	134.292
33	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2018	1,049	5.000.000	0	0	52.450	5.000.000	52.450
34	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2019	1,325	5.000.000	0	0	66.250	5.000.000	66.250
35	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2020	1,595	5.000.000	0	0	79.750	5.000.000	79.750
36	Bank Nederlandse Gemeenten	2.500.000	2021	1,795	2.500.000	0	0	44.875	2.500.000	44.875
37	Bank Nederlandse Gemeenten	10.000.000	2035	1,526	9.500.000	0	500.000	144.970	9.000.000	141.103
38	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2022	0,954	5.000.000	0	0	47.700	5.000.000	47.700
39	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2023	1,109	5.000.000	0	0	55.450	5.000.000	55.450
40	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2024	1,244	5.000.000	0	0	62.200	5.000.000	62.200
41	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2025	1,364	5.000.000	0	0	68.200	5.000.000	68.200
42	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2026	1,464	5.000.000	0	0	73.200	5.000.000	73.200
44	AG Insurance	25.000.000	2056	1,56	25.000.000	0	625.000	390.000	24.375.000	383.933
45	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2027	15	5.000.000	0	0	50.250	5.000.000	50.250
46	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2026	0,895	5.000.000	0	0	44.750	5.000.000	44.750
47	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2025	0,778	5.000.000	0	0	38.900	5.000.000	38.900
48	Nederlandse Waterschapsbank	5.000.000	2024	0,645	5.000.000	0	0	32.250	5.000.000	32.250
49	Nederlandse Waterschapsbank	2.500.000	2023	0,517	2.500.000	0	0	12.925	2.500.000	12.925
50	Nederlandse Waterschapsbank	2.500.000	2022	0,345	2.500.000	0	0	8.625	2.500.000	8.625
51	Nederlandse Waterschapsbank	25.000.000	2057	1,69	0	25.000.000	0	0	25.000.000	71.767
52	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2027	0,933	0	5.000.000	0	0	5.000.000	7.924
53	Bank Nederlandse Gemeenten	5.000.000	2021	0,024	0	5.000.000	0	0	5.000.000	204
	<b>Totalen</b>	<b>280.862.511</b>			<b>196.759.553</b>	<b>35.000.000</b>	<b>14.328.997</b>	<b>3.954.812</b>	<b>217.430.556</b>	<b>3.884.804</b>

bedragen x € 1.000



## Verbonden partijen

### Naamloze Vennootschappen

#### Bank Nederlandse Gemeenten NV, Den Haag (BNG Bank)

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

#### Doel

De N.V. Bank Nederlandse gemeenten is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De gemeente participeert in de NV Bank Nederlandse Gemeenten met de bedoeling daarmee een goede toegankelijkheid tot de geld- en kapitaalmarkt te waarborgen.

#### Financieel belang

De gemeente Heerlen heeft 424.827 aandelen in haar bezit tegen een boekwaarde van € 1.062.000. Jaarlijks wordt er dividend uitgekeerd door de BNG Bank. BNG Bank heeft over 2017 een nettowinst behaald van € 393 miljoen (2016 was dit € 369 miljoen). Aandeelhouders hebben het voorstel om 37,5% (2016: 25%) van de beschikbare winst na belasting uit te keren goedgekeurd. Dit komt neer op een dividendbedrag van € 141 miljoen. Het dividend bedraagt € 2,53 per aandeel van nominaal € 2,50 (2016: € 1,64 per aandeel). Voor de begroting 2018 is een dividend uitkering van € 1,63 per aandeel geraamd. Dit is een totaalbedrag van € 692.468. Eigen vermogen begin 2017 was € 4.486 miljoen en ultimo 2017 € 4.953 miljoen. Het vreemd vermogen was begin 2017 € 149.483 miljoen en per ultimo 2017 bedraagt het vreemd vermogen € 135.041 miljoen. Het achtergesteld kapitaal was zowel begin als ultimo 2017 € 31 miljoen.

#### Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder en behoort tot de top tien van aandeelhouders. De gemeente heeft een aanzienlijk financieel belang terwijl het bestuurlijk belang gering is. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

#### Ontwikkelingen

BNG Bank heeft een goed jaar achter de rug, aldus de nieuwe bestuursvoorzitter Gita Salden. Voor de klanten zijn in lijn met het overheidsbeleid nieuwe producten ontwikkeld op het gebied van duurzaamheid en exportfinanciering. Daarnaast zijn de belangrijkste financiële doelstellingen gerealiseerd. De winst en de solvabiliteitsratio's zijn gestegen. Aan de aandeelhouders is voorgesteld en conform besloten om het dividendpercentage te verhogen van 25% naar 37,5%.

Het totaalbedrag aan verstrekte langlopende leningen kwam in 2017 uit op € 9,5 miljard, waarvan het overgrote deel werd verstrekt aan gemeenten, woningcorporaties en zorg- en onderwijsinstellingen. Het totaalbedrag daalde met € 0,7 miljard ten opzichte van 2016, onder invloed van de relatief lage marktvraag. Per eind 2017 bedroeg de totale langlopende kredietportefeuille € 80,1 miljard (eind 2016: € 81,0 miljard).

De nettowinst steeg in het jaar 2017 met 6,5% naar € 393 miljoen. Het renteresultaat nam dankzij de gunstige tarieven voor nieuwe financiering toe tot € 435 miljoen, een stijging van € 30 miljoen ten opzichte van het jaar 2016. Het resultaat financiële transacties kwam uit op € 181 miljoen positief (2016: € 118 miljoen positief). De ongerealiseerde marktwaardeveranderingen (€ 128 miljoen) hebben sterk bijgedragen aan dit resultaat, dat onder invloed van de stijging van de langlopende rente in 2017 en de afgenomen krediet- en liquiditeitsopslagen van de meeste rentedragende waardepapieren tot stand kwam. Ook de gerealiseerde resultaten binnen het resultaat financiële transacties waren sterk positief, mede onder invloed van het doorlopende opkoopprogramma van de Europese Centrale Bank.



## Enexis Holding

### Programma Bestuur en Ondersteuning

#### Doel

Als gevolg van de invoering van de Wet Onafhankelijk Netbeheer (WON) in Nederland is Essent gesplitst in een Netwerkbedrijf en een Productie- en Levering Bedrijf.

De vennootschap heeft ten doel:

- het distribueren en het transporteren van energie, zoals elektriciteit, gas, warmte en (warm)water; het in standhouden, beheren, exploiteren en uitbreiden van distributie en transportnetten met annexen voor energie;
- het uitvoeren van alle taken die ingevolge de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet zijn toebedeeld aan een netbeheerder zoals daarin bedoeld;
- het binnen de wettelijke grenzen ontplooiën van andere operationele en ondersteunende activiteiten.

De gemeente tracht met haar aandeelhouderschap de publieke belangen te behartigen. Enexis Holding NV opereert in een gereguleerde markt, onder toezicht van de Energiekamer.

#### Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen). Over het boekjaar 2017 is een resultaat van € 207.000.000 gerealiseerd.

	Per 1 januari 2017	Per 31 december 2017
<i>Nominale waarde</i>	€ 46.144.000	€ 46.144.000
<i>Agio</i>	-	-
<i>Gestort</i>	-	-
<i>Balanswaarde</i>	0	0
<b>Enexis NV</b>	Per 1 januari 2017	Per 31 december 2017
Eigen Vermogen	€ 3.704.000.000	€ 3.808.000.000
- Waarvan reserves	€ 3.347.000.000	€ 3.451.000.000
Vreemd Vermogen	€ 3.580.000.000	€ 3.860.000.000
- Waarvan voorzieningen	€ 92.000.000	€ 93.000.000
Resultaat na belasting 2017		€ 207.000.000
Dividend (gemeente Heerlen)		€ 214.592

#### Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL. Deze vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's worden verwerkt. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

#### Ontwikkelingen

De versnelling van de energietransitie is merkbaar voor Enexis. Steeds meer consumenten wekken zelf energie op en vragen (terug)leveraansluitingen aan. Om aan deze vraag tegemoet te komen is het belangrijk om voldoende gekwalificeerd personeel te hebben. Hier wordt door Enexis op geanticipeerd met een eigen vakschool en samenwerking met onderwijsinstellingen en overheden. Ook wordt er actief samengewerkt met provincies, gemeenten en woningbouwcorporaties om een mix te maken van alle energievormen die lokaal beschikbaar zijn.

## **Waterleidingmaatschappij Limburg**

*Programma Volksgezondheid en Milieu*

### **Doel**

WML voorziet in de behoefte aan water in de provincie Limburg en aangrenzende gebieden. WML bereikt dit door het winnen, zuiveren, opslaan, inkopen, transporteren, distribueren en het leveren van water.

### **Financieel belang**

Boekwaarde van de aandelen is € 149.000. Er wordt geen dividend uitgekeerd door de WML. De gemeente heeft 30 aandelen (totaal aantal aandelen: 500) in haar bezit.

WML heeft in 2016 een positief resultaat van € 6.200.000. Dit is € 1.400.000 lager dan in 2015. Belangrijkste oorzaak van de daling zijn de lagere opbrengsten als gevolg van de in 2016 doorgevoerde tariefsverlaging en hogere afschrijvingen. Er zijn nog geen gegevens over boekjaar 2017 bekend.

### **Zeggenschap**

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### **Ontwikkelingen**

WML kijkt vooruit. De drinkwatervoorziening in Limburg moet ook in de toekomst betrouwbaar, gezond en van een hoge kwaliteit blijven. Bescherming bij de bron is daarvoor noodzakelijk. Ook zal WML moeten inspelen op de gevolgen van de klimaatverandering, die naar verwachting leidt tot een toename van het aantal hittegolven. Om zelf een bijdrage te leveren aan de CO<sub>2</sub>-reductie, startte WML met een programma om in 2020 klimaatneutraal te worden. Inspelen op de toekomst vraagt verder om het reduceren van risico's. WML heeft in het risicomanagement al grote stappen gezet.

## **Grensoverschrijdend Bedrijventerrein (Avantis)**

*Programma Economie*

### **Doel**

Deelname door gemeente Heerlen in verband met belang voor de economie en de ontwikkeling van de werkgelegenheid.

### **Financieel belang**

1. Aandelenkapitaal 25% € 1.247.895.
2. Grondeigenaar van 1,4 ha ten bedrage van € 1,3 miljoen (in 2009 aangekocht ter versterking van de liquiditeit). Ten behoeve van de vestiging van Honold is hiervan in 2013 circa 1.000 m<sup>2</sup> verkocht tegen een opbrengst van € 36.660 voor de gemeente.
3. Lening overeenkomst van € 6,5 miljoen per aandeelhouder begin 2012 aangegaan. Daarmee voor een totaalbedrag van € 26 miljoen de hoofdsom van de externe lening bij de ING afgekocht en deze dus overgenomen. Op 19 oktober 2016 heeft de raad besloten deze lening onder dezelfde voorwaarden te verlengen. Inmiddels geldt deze verlenging tot 31 december 2019.

### **Zeggenschap**

In de vorm van aandeelhouderschap 25%. Medeaandeelhouders zijn Stadt Aachen, Ministerium fur Wirtschaft, Mittelstand und Energy van NRW en LIOF, elk voor 25%. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door de burgemeester. In de RvC is Heerlen vertegenwoordigd door de wethouder middelen, beheer en mobiliteit. De directie wordt sinds de nieuwe strategie/structuur gevoerd door de wethouder economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening in een co directie functie met de stad Aken.

### **Ontwikkelingen**

In 2017 waren de ontwikkelingen wederom uiterst goed te noemen. Vooral ook doordat de reeds gevestigde bedrijven tot uitbreiding hebben besloten en daartoe grond hebben gekocht of gaan aankopen. Om toekomstige groei te kunnen accommoderen heeft DHL aan Duitse zijde de bouw van een bedrijfshal van ca. 4.000 m<sup>2</sup> gestart.

Ook Honold heeft 1,8 ha bijgekocht voor de uitbreiding van de logistiek voor Continental. Arion is medio 2017 op Avantis in een mooi nieuw pand dat op de landsgrens ligt van start gegaan en kent ca. 100 arbeidsplaatsen. De verwachting dat DocMorris binnen afzienbare tijd zal gaan uitbreiden wordt definitief. Zowel aan Duitse als aan Nederlandse kant zal DocMorris grond gaan aankopen. De verwachting is dat 2018 nog betere resultaten zal brengen. De huidige situatie bevestigt dit al.

De gesprekken over de nieuwe aandelen positie en de toekomstige structuur zijn gestopt. Door de goede resultaten en de positieve verwachtingen is er bij de aandeelhouders voorlopig geen aanleiding hun aandelen positie ter discussie te stellen en te heroverwegen.

### **Parkstad Limburg Theaters**

*Programma Sport, Cultuur en Recreatie*

#### **Doel**

Het uitvoeren en verzorgen van een goed cultuurbeleid en podiumkunsten in Parkstad. Het realiseren van de programmeerdoelstellingen.

#### **Financieel belang**

Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 680.670 in 1.500 aandelen van € 453,78 nominaal. De gemeente Heerlen heeft 1.050 aandelen en de gemeente Kerkrade heeft 450 aandelen in haar bezit.

De subsidiebijdrage voor 2017 bedroeg € 2.727.237. Het eigen vermogen per ultimo 2016 was € 3.858.000 en het vreemd vermogen bedroeg per ultimo 2016 € 3.508.000. Hetgeen door het bestuur van de N.V. als nauwelijks voldoende geacht wordt in relatie tot de bedrijfsvoering en haar continuïteit. Er is gebruik gemaakt van cijfers uit het jaarverslag 2016 omdat het jaarverslag 2017 nog niet voorhanden is.

#### **Zeggenschap**

De wethouder Middelen, Ruimtelijke Ordening en Herstructurering vertegenwoordigt de gemeente in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De wethouder Onderwijs, Jeugd, Cultuur, Erfgoed en Wonen is daarbij als "toehoorder" aanwezig. De Raad van Commissarissen bestaat momenteel uit: T. Goedmakers (voorzitter) en de leden G. Schouterden, G. Haanen en A. Huijts. De gemeente Heerlen is niet rechtstreeks vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen.

#### **Ontwikkelingen**

- 2017 staat in de top drie van beste jaren van PLT.
- In Kerkrade zijn grote stappen gezet in de revitalisatie van het centrumplan. Theater Kerkrade maar ook de bibliotheek aldaar vormen momenteel de HUB. In 2017 is het theater feestelijk geopend en begin 2018 is ook de bibliotheek geopend.
- De eerste maanden na de heropening van het Kerkraadse theaterpodium in oktober 2017 laten een positief beeld zien van de terugkeer van de bezoekers naar Theater Kerkrade. PLT wil ook de programmering en bezoekers in Heerlen op pijl houden. Dit hoge ambitieniveau vraagt het nodige voor personeel en organisatie.
- De positie van PLT in lokale, provinciale, nationale en internationale context is een belangrijk thema voor PLT. Samenwerking en afstemming met andere podia in het land, maar ook in de Stedelijke Cultuurregio Zuid, over onder andere: gezamenlijk programmeren (waaronder BIS-instellingen), produceren, middelen vergaren, lobby zorgen voor goede resultaten maar zorgen ook voor druk op budgetten, tijd en organisatie.

### **Reinigingsdienst Rd4**

*Programma Volksgezondheid en Milieu*

#### **Doel**

Het tot stand brengen van doelmatige, milieu hygiënische verantwoorde en marktconforme inzameling en verwerking van afvalstoffen, het adviseren op het gebied van ontwikkeling en implementatie van milieubeleid.

## Financieel belang

Enmalige bijdrage bij start deelneming. De gemeente Heerlen bezit 8.696 aandelen tegen een waarde van € 4,54 welke in totaal een waarde vertegenwoordigen van € 39.461. Dit betreft 31% van alle aandelen. Er vindt geen jaarlijkse bijdrage plaats, maar er vindt verrekening via de GR Rd4 plaats. De NV heeft in 2016 over 2015 aan de gemeente Heerlen een bruto dividend van € 77.921 - (inclusief dividendbelasting) uitgekeerd. Het eigen vermogen bedroeg ultimo 2015 € 756.000 en het vreemd vermogen bedroeg € 6.822.000. De N.V. Rd4 heeft een dividend uitgekeerd aan de gemeente Heerlen van € 77.921 (inclusief dividendbelasting) in 2016. Er is gebruik gemaakt van cijfers uit het jaarverslag 2015 omdat het jaarverslag 2016 nog niet voorhanden was.

## Zeggenschap

Gemeente Heerlen, Brunssum, Eijsden-Margraten, Kerkrade, Landgraaf, Voerendaal, Simpelveld, Vaals, Nuth, Onderbanken. De vertegenwoordiger in de AVA is wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

## Ontwikkelingen

De strategische koers is opgebouwd uit 3 pijlers: interne optimalisatie, schaalvergroting en meerwaarde.

- Betrouwbaarheid: leverbetrouwbaarheid en constant goede kwaliteit.
  - Gemak: de klant ervaart een uitstekende standaard service, het is gemakkelijk zaken doen met Rd4.
- Lage kosten: aanvaardbare en stabiele kosten voor de klant en een kostenbewuste bedrijfsvoering.

## Besloten Vennootschappen

### Claim Staat Vennootschap

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

## Doel

Publiek belang: Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent. (namens de verkopende aandeelhouders Essent).

Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent en Attero. (namens de verkopende aandeelhouders van Essent en Attero).

Op 9 mei 2014 is de naam van Claim Staat Vennootschap B.V. gewijzigd in CSV Amsterdam B.V.. De statuten zijn gewijzigd zodat de nieuwe organisatie nu drie doelstellingen vervult:

- a. namens de verkopende aandeelhouders van Essent een eventuele schadeclaimprocedure voeren tegen de Staat als gevolg van de WON;
- b. namens de verkopende aandeelhouders van Attero eventuele garantieclaim procedures voeren tegen RECYCLECO BV (hierna Waterland).

Het geven van instructies aan de escrow-agent wat betreft het beheer van het bedrag dat op de escrow-rekening naar aanleiding van de verkoop van Attero is gestort

## Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen). Per jaar wordt bekeken welk gedeelte eventueel kan vrijvallen van de voorziening die getroffen is ten behoeve van claims uit de cross border leases van de voormalige Essent NV.

CSV Amsterdam BV	1-jan.-2017	31-dec.-2017*	31-dec.2018**
<b>Eigen Vermogen</b>	€ 3.209.044	€ 870.000	€ 770.000
-> <b>Waarvan reserves</b>	€ 3.189.044	€ 850.000	€ 750.000
<b>Vreemd Vermogen</b>	€ 170.799	€ 60.000	€ 0
-> <b>Waarvan voorzieningen</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Resultaat na belasting</b>		€ -110.000	€ -100.000
<b>Dividend (incl. 15% belasting)***</b>		€ 2.229.404	€ 0

\* Voorlopige cijfers

\*\* Verwachting

\*\*\* Dividend reeds uitgekeerd in mei 2017/verwachting 2018

## Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL.

De vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's worden verwerkt. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

## Ontwikkelingen

De looptijd van deze vennootschap is afhankelijk van de periode dat claims worden afgewikkeld. Eventuele claims kunnen door Waterland tot 5 jaar na completion (mei 2019) worden ingediend.

## Cross Border Lease Vennootschap

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

### Doel

Publiek belang: Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent. (namens de verkopende aandeelhouders van Essent).

De functie van deze vennootschap was de verkopende aandeelhouders van energiebedrijf Essent te vertegenwoordigen als medebeheerder (naast RWE, Essent en Enexis) van het CBL Escrow Fonds en te fungeren als "doorgeefluik" voor betalingen in en uit het CBL Escrow Fonds.

Voor zover na beëindiging van alle CBL's (CBL: Cross Border Leases) en de betaling uit het CBL Escrow Fonds van de daarmee corresponderende voortijdige beëindigingsvergoedingen nog geld was overgebleven in het CBL Escrow Fonds, is het resterende bedrag in de verhouding 50%-50% verdeeld tussen RWE en verkopende aandeelhouders.

### Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen). Per jaar wordt bekeken welk gedeelte eventueel kan vrijvallen van de voorziening die getroffen is ten behoeve van claims uit de cross border leases van de voormalige Essent NV.

CBL Vennootschap BV	1-jan.-2017	31-dec.-2017*	31-dec.2018**
<b>Eigen Vermogen</b>	€ 787.743	€ 145.000	€ 125.000
-> <b>Waarvan reserves</b>	€ 767.743	€ 125.000	€ 100.000
<b>Vreemd Vermogen</b>	€ 148.644	€ 8.000	€ 5.000
-> <b>Waarvan voorzieningen</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Resultaat na belasting</b>		€ -20.000	€ -12.500
<b>Dividend (incl. 15% belasting)***</b>		€ 0	€ 0

\* Voorlopige cijfers

\*\* Verwachting

\*\*\* Dividend reeds uitgekeerd in sep. 2017/verwachting 2018

## Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL. Deze vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's worden verwerkt. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

## **Ontwikkelingen**

Het initieel vermogen in het CBL Escrow Fonds was bij de oprichting van het fonds in 2009, \$ 275 miljoen.

Eind juni 2016 is het CBL Escrow Fonds geliquideerd. Het restantbedrag is volledig uitgekeerd aan de aandeelhouders naar rato van het aandelenbelang in de vennootschap.

Ondanks dat het CBL Escrow fonds in juni 2016 is geliquideerd, dient de vennootschap als gevolg van contractuele verplichtingen nog in stand gehouden te worden. Het bestuur van de vennootschap is in overleg met de andere contractuele partijen om na te gaan wanneer de contractuele verplichtingen voortijdig kunnen worden beëindigd en de vennootschap vervolgens kan worden geliquideerd.

## **IBA**

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

### **Doel**

IBA staat voor Internationale Bau Ausstellung. Het is een meerjarig durende manifestatie over een locatie, stad of streek. Het bestaat onder andere uit vernieuwende bouwprojecten, bijzondere tentoonstellingen, symposia en innovatieve plannen. Tot 2020 functioneert IBA Parkstad als laboratorium en als motor voor vernieuwende en toonaangevende projecten. De IBA is daarbij een kwaliteitsmachine die voor het allerbeste staat en daar naar handelt. IBA Parkstad staat voor de transformatie en transitie van Parkstad en moet de aanzet geven voor een structureel beter woon-, werk- en leefklimaat. Belangrijk is dat Parkstad een nog attractievere regio wordt, dynamisch en met veel veerkracht.

Kenmerkend voor IBA Parkstad is de open innovatie-gedachte in combinatie met burgerparticipatie. Burgers, ondernemers, overheden, architecten, stedenbouwers, stichtingen, maatschappelijke instellingen, wijkverenigingen, privépersonen, scholen en scholieren, universiteiten en studenten, bedrijven, organisaties, samenwerkingsverbanden, stakeholders, netwerken enz. worden -zonder uitzondering- uitgenodigd om kleine of grote IBA-projecten aan te reiken, of om aan projecten mee te werken die de verandering van Parkstad slimmer, sneller en zichtbaarder maken.

### **Financieel belang**

Bij de verdeling van de aandelen wordt de verdeelsleutel gehanteerd zoals overeengekomen in de samenwerkingsovereenkomst (SOK). Dit betekent dat de Provincie de helft van aandelen zal gaan bezitten en de andere helft in het bezit zal zijn van de deelnemende gemeenten naar rato van hun financiële inbreng. Deze financiële inbreng vormt het 'werkkapitaal' van de B.V. waaruit de organisatie en ontwikkeling van de IBA moeten worden betaald. Het percentage aandelen komt overeen met het percentage stemrecht dat een aandeelhouder heeft. De nominale waarde van een aandeel is gesteld op € 1. De storting van het werkkapitaal is gekoppeld aan de jaarplannen en wordt nader bepaald in een op te stellen aandeelhoudersovereenkomst tussen de deelnemende partijen. De aandeelhoudersovereenkomst wordt opgesteld door de notaris. De hoogte van het werkkapitaal hangt samen met het aantal aandelen en dat hangt weer samen met aantal stemmen.

### **Zeggenschap**

De deelnemende partijen zijn de acht Parkstad gemeenten, de gemeente Schinnen en de Provincie. Vertegenwoordiging in de Algemene vergadering van Aandeelhouders door wethouder IBA. De burgemeester van Heerlen vervult de voorzittersrol. De samenwerkingsovereenkomst en de juridische uitwerking bieden de mogelijkheid voor de toetreding van publieke dan wel private partijen.

## **Ontwikkelingen**

Hiervoor verwijzen wij naar de paragraaf 3.10 IBA.

## Vordering op Enexis

Programma Bestuur en Ondersteuning

### Doel

Publiek belang: Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent. (namens de verkopende aandeelhouders van Essent)

Als gevolg van de invoering van de Wet Onafhankelijk Netbeheer (WON) in Nederland is Essent gesplitst in een Netwerkbijbedrijf en een Productie- en Levering Bedrijf.

Essent heeft een herstructurering doorgevoerd waarbij de economische eigendom van de gas- en elektriciteitsnetten binnen de Essent-groep zijn verkocht en overgedragen aan Enexis tegen de geschatte fair market value. Omdat Enexis BV destijds over onvoldoende contante middelen beschikte om de koopprijs hiervoor te betalen is deze onverschuldigd gebleven en omgezet in een lening van Essent Nederland BV.

Op basis van de Aanwijzing van de Minister van Economische Zaken is een bedrag van € 350 miljoen geoormerkt als achtergesteld ten behoeve van mogelijke toekomstige conversie naar het eigen vermogen van Enexis.

### Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen).

De totale vordering bedroeg voor Heerlen € 3.750.000 en er resteert nog: € 729.195 rente 7,20% af te lossen 2019. Er resteert nog een vordering per 31 december 2017 € 729.000.

Vordering op Enexis BV	1-jan.-2017	31-dec.-2017*	31-dec.2018**
<b>Eigen Vermogen</b>	€ 23.997	€ 16.500	€ 6.500
-> Waarvan reserves	€ 3.997	€ -3.500	€ -13.500
<b>Vreemd Vermogen</b>	€ 356.261.455	€ 356.500.000	€ 356.500.000
-> Waarvan voorzieningen	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Resultaat na belasting</b>		€ -15.000	€ -10.000
<b>Dividend (incl. 15% belasting)***</b>		€ 0	€ 0

\* Voorlopige cijfers

\*\* Verwachting

### Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL. Deze vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbijbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's worden verwerkt. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### Ontwikkelingen

Op dit moment resteert alleen nog de lening van de 4e tranche. De 4e tranche mag niet vervroegd worden afgelost. Afhankelijk van het resultaat van een aantal financiële ratio's zou de 4e tranche eventueel geconverteerd kunnen worden in eigen vermogen.

Naar verwachting zal de vennootschap eind 2019/begin 2020 geliquideerd kunnen worden.

## Verkoop Vennootschap

Programma Bestuur en Ondersteuning

### Doel

Publiek belang: Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent. (namens de verkopende aandeelhouders van Essent)

In het kader van de transactie met RWE hebben de verkopende aandeelhouders een aantal garanties gegeven aan RWE. Het merendeel van deze garanties is door de verkopende aandeelhouders op het moment van verkoop van Essent PLB aan RWE overgedragen aan deze deelneming, die vanaf het moment van oprichting dus ook aansprakelijk is mochten een of meer van deze garanties onjuist blijken te zijn. Ter verzekering van de betaling van eventuele schadeclaims heeft RWE bedongen dat een deel van de verkoopopbrengst door de verkopende aandeelhouders gedurende een bepaalde tijd op een aparte bankrekening zal worden aangehouden (in jargon: in escrow zal worden gestort). Buiten het bedrag dat in escrow zal worden ingehouden zijn de verkopende aandeelhouders niet verder aansprakelijk voor inbreuken op garanties. Daarmee is de functie van Verkoop Vennootschap BV dus tweeërlei. Als vennootschap die vrijwel alle garanties onder de verkoopovereenkomst heeft overgenomen van de verkopende aandeelhouders zal zij eventuele garantieclaim procedures voeren tegen RWE. Daarnaast treedt Verkoop Vennootschap BV op als vertegenwoordiger van de verkopende aandeelhouders met betrekking tot het geven van instructies aan de escrow agent wat betreft het beheer van het bedrag dat in escrow wordt gestort.

### Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen).

Deze escrow is in 2016 geliquideerd.

Verkoop Vennootschap BV	1-jan.-2017	31-dec.-2017*	31-dec.2018**
<b>Eigen Vermogen</b>	€ 1.242.623	€ 153.250	€ 140.000
-> <b>Waarvan reserves</b>	€ 1.222.623	€ 133.250	€ 120.000
<b>Vreemd Vermogen</b>	€ 37.323	€ 20.000	€ 7.500
-> <b>Waarvan voorzieningen</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Resultaat na belasting</b>		€ -65.000	€ -13.250
<b>Dividend (incl. 15% belasting)***</b>		€ 1.025.000	€ 0

\* Voorlopige cijfers

\*\* Verwachting

\*\*\* Agio reeds uitgekeerd in mei 2017/verwachting 2018

### Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL. Deze vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's/joint Ventures worden verwerkt. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### Ontwikkelingen

Het initieel vermogen in het General Escrow Fonds was bij de oprichting van het fonds in 2009, € 800 mln.

Eind juni 2016 is het General Escrow Fonds geliquideerd. Het restantbedrag is volledig uitgekeerd aan de aandeelhouders naar rato van het aandelenbelang in de vennootschap.

Ondanks dat het General Escrow fonds in juni 2016 is geliquideerd, dient de vennootschap als gevolg van contractuele verplichtingen nog in stand gehouden te worden. Het bestuur van de vennootschap is in overleg met de andere contractuele partijen om na te gaan wanneer de contractuele verplichtingen voortijdig kunnen worden beëindigd en de vennootschap vervolgens kan worden geliquideerd.

### Publiek Belang Elektriciteitsproductie

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

#### Doel

*Publiek belang:* Afhandeling van alle rechten en plichten die zijn voortgekomen uit de verkoop van Essent. (namens de verkopende aandeelhouders Essent).



De vennootschap heeft op 30 september 2011 de aandelen in Energy Resources Holding BV en daarmee indirect de aandelen in Energy Resources Ventures BV, Energy Resources BV en het 50%-belang in EPZ geleverd aan RWE. Daarmee is een einde gekomen aan de primaire opdracht van PBE BV, zijnde het behartigen van dat 50%-belang in EPZ. PBE BV zal als tijdelijke vennootschap de resterende rechten en verplichtingen afwikkelen, in het bijzonder die voortvloeien uit het convenant en het aanvullend convenant dat is overeengekomen met de Staat.

### Financieel belang

0,20834% procentuele participatie voortvloeiend uit aandelenbezit voormalig Essent (311.850 aandelen).

Publiek Belang Elektriciteitsproductie BV	1-jan.-2017	31-dec.-2017*	31-dec.2018**
<b>Eigen Vermogen</b>	€ 1.638.704	€ 1.615.000	€ 1.600.000
-> <b>Waarvan reserves</b>	€ 141.882	€ 115.000	€ 100.000
<b>Vreemd Vermogen</b>	€ 50.833	€ 10.500	€ 10.000
-> <b>Waarvan voorzieningen</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Resultaat na belasting</b>		€ -22.000	€ -15.000
<b>Dividend (incl. 15% belasting)***</b>		€ 0	€ 0

\* Voorlopige cijfers

\*\* Verwachting

### Zeggenschap

De gemeente Heerlen is vertegenwoordigd als aandeelhouder. Voor de rest heeft de gemeente als aandeelhouder geen echte invloed op de te volgen strategie door Essent. De krachten van alle Limburgse aandeelhouders zijn wel gebundeld in de VEGAL. Deze vereniging blijft van kracht daar de gemeente aandeelhouder blijft van Enexis (netwerkbedrijf), Essent Milieu en diverse BV's waarin de SPV's worden verwerkt.

Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### Ontwikkelingen

Ondanks dat het General Escrow fonds in juni 2016 is geliquideerd, dient de vennootschap als gevolg van contractuele verplichtingen nog in stand gehouden te worden. Het bestuur van de vennootschap is in overleg met de andere contractuele partijen om na te gaan wanneer de contractuele verplichtingen voortijdig kunnen worden beëindigd en de vennootschap vervolgens kan worden geliquideerd.

### Avantis services

*Programma Economie*

#### Doel

Partner in GOB N.V. en daarmee ook partner in de Beheers B.V. (beheer van de locatie en te verlenen diensten).

### Financieel belang

Het Heerlens aandelenkapitaal is € 100.000. De overige aandeelhouders zijn de stad Aken en Avantis GOB N.V. elk voor 1/3.

Het geplaatst kapitaal van de BV is € 300.000 en er is geen vreemd vermogen.

De NV wordt gefinancierd door de gemeenten (uit onderhoudsbudget) en de bijdragen van de gevestigde bedrijven. De exploitatie kent geen risico.

### Zeggenschap

Als aandeelhouder met medeaandeelhouders Stadt Aachen en Avantis GOB N.V. Vertegenwoordiging in de algemene vergadering van aandeelhouders door de burgemeester. In de RvC is Heerlen vertegenwoordigd door de wethouder middelen, beheer en mobiliteit. De directie wordt gevoerd door de wethouder economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening in een co directie functie met de stad Aken.

## **Ontwikkelingen**

Continue vinden de gebruikelijke beheers- en onderhoudswerkzaamheden plaats en worden de kosten hiervan gedekt uit de jaarlijkse gemeentelijke bijdragen van Heerlen en Aken en de bijdragen van de gevestigde bedrijven. In dat opzicht worden met de individuele bedrijven bij vestiging op basis van maatwerk aparte afspraken gemaakt over de dienstverlening. Voor de algemeen ten dienste staande beheers en onderhoudswerkzaamheden wordt per m<sup>2</sup> gebouw een vast bedrag gerekend. De overige vergoedingen worden aan de door elk individueel bedrijf gevraagde services gerelateerd. Op basis daarvan worden de kosten in rekening gebracht.

Door de vestiging van nieuwe bedrijven en de uitbreidingen van de zittende bedrijven worden de door deze bedrijven te betalen vergoedingen steeds hoger. De exploitatie kende in 2017 wederom een positief resultaat. Eind 2017 bedroeg het eigen vermogen € 670.000. Deze Services B.V. is een winstgevende operatie.

## **Beitel-Zuid (Bedrijventerrein Trilandis)**

*Programma Economie*

### **Doel**

Volledige invloed en zeggenschap op de ontwikkeling van het bedrijventerrein en de vestiging van bedrijven met nieuwe werkgelegenheid met name in de medtech logistieke sector. Bijkomend doel is grondverkoop met financiële opbrengsten.

### **Financieel belang**

In juli 2015 heeft de raad besloten de aandelen van de private partners ING en Comox in deze BV over te nemen en voor 100 % aandeelhouder te worden. Daarbij zijn de ING en Comox uitgekocht voor een bedrag van elk € 575.000. De gemeente is enig eigenaar over deze gemeentelijke BV. De financiering van het project blijft lopen via de bestaande RC faciliteit die van 8 naar 10 miljoen wordt verhoogd. Per ultimo 2017 bedraagt het saldo van de RC faciliteit € 5,4 miljoen.

### **Zeggenschap**

Gemeente Heerlen volledig zeggenschap. Enig aandeelhouder vertegenwoordigt door de burgemeester. De directie wordt gevoerd door de wethouder economie, arbeidswerkgelegenheid, sport en dienstverlening.

## **Ontwikkelingen**

Het in 2017 door CEVA ten behoeve van Medtronic in gebruik genomen logistiek centrum is inmiddels volledig in gebruik. Onlangs is gestart met de uitbreiding van 11.000 m<sup>2</sup>, waardoor het gebouw ruim 45.000 m<sup>2</sup> wordt. Bij CEVA werken op dit moment ca. 150 mensen. De verwachtingen op verdere groei zijn bijzonder positief. Ook geldt dit voor de vestiging van andere medtech bedrijven.

Trilandis zal bij volledige uitgifte een goed positief resultaat laten zien. In dat opzicht is deze gemeentelijke BV geen financieel risico.

## **Mijnwater**

*Programma Economie*

### **Doel**

Mijnwater BV is in 2013 opgericht door de gemeente Heerlen. Deze rechtspersoon gaat de in de pilot van het mijnwaterproject gedane investeringen alsmede de investeringen voor nieuwe aansluitingen op een bedrijfsmatig exploiteren, passend binnen het Europese mededingingsrecht. In maart 2014 zijn de activa van de gemeente Heerlen overgegaan naar de BV.

In de statuten van de ondernemingen zijn de volgende doelen vastgelegd:

1. Het leveren van een bijdragen aan de vermindering van de CO<sub>2</sub> uitstoot in Heerlen.
2. Eerherstel van het mijnverleden door het merk Mijnwater als infrastructuur voor duurzame energie positief te profileren.
3. Het stimuleren van innovatie in toepassingen van duurzame energie in de gebouwde omgeving als hefboom voor economische ontwikkeling.

4. Het organiseren van een economisch rendabele bedrijfsvoering teneinde de continuïteit van de duurzame energievoorziening te kunnen garanderen.

Openbaar belang is: Verduurzaming van de gebouwde omgeving.

#### **Financieel belang**

De gemeente is enig aandeelhouder met een aandelenkapitaal ter waarde van € 5,1 miljoen.

Daarnaast heeft de gemeente aan Mijnwater BV een lening in de vorm van een bouwkrediet verstrekt met een maximale kredietruimte van € 10 miljoen. Dit bouwkrediet is opgedeeld in programmaruimte (€ 8 miljoen) en beleidsruimte (€ 2 miljoen). Eind 2016 is het besluit genomen om het resterende gedeelte van € 2 miljoen ter beschikking te stellen.

#### **Zeggenschap**

De gemeente Heerlen is enig aandeelhouder. De aandeelhouder wordt vertegenwoordigd door wethouder Integraal jeugdbeleid, Onderwijs, Cultureel erfgoed en Duurzaamheid De RvC bestaat uit de wethouder economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening en wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

#### **Ontwikkelingen**

Mijnwater BV exploiteert een hybride smart grid voor duurzame energievoorziening, bestaande uit mijnwaterbronnen, backbone-infrastructuur, distributienetten en energiecentrales. Dit in combinatie met een geavanceerd meet- en regelsysteem, waarbij er per tijdseenheid kan worden bepaald wanneer er aan gebouwszijde wordt gebruikt en/of opgewekt. Dit verruimt de capaciteit van het totale systeem aanmerkelijk. Uiteindelijk zal er sprake zijn van een herbenutting van energie uit de gebouwde omgeving van zo'n 80% aangevuld met 20% uit de mijnwaterreservoirs. Mijnwater BV heeft de volgende aansluitingen gerealiseerd: Heerlerheide, CBS nieuwbouw, APG, Rabobank Parkstad Limburg, Arcus College en MAB. De mijnwateraansluiting en energiecentrale bij het Maankwartier is in gerealiseerd. In 2018 streeft Mijnwater B.V. naar doorontwikkelingen van het aantal aansluiten op de bestaande clusternetten. In 2017 zijn we gestart met het mogelijk verkopen van de aandelen van de Mijnwater BV.

#### **Bodemzorg Limburg**

*Programma Volksgezondheid en Milieu*

#### **Doel**

Het aanbrenge en in stand houden van een voldoende voorzieningenniveau op stortplaatsen voor afval na beëindiging van de exploitatie alsmede het verwerven, vervreemden, huren, beheren en exploiteren van onroerende zaken die verband houden met en/of betrekking hebben op deze stortplaatsen.

#### **Financieel belang**

De bijdrage wordt betaald uit de afvalstoffenheffing met een bedrag van € 0,25 per inwoner gedurende 10 jaar. Het eigen vermogen was ultimo 2016 € 3.209.246 en het vreemd vermogen (veelal voorziening) bedroeg € 25.137.352. Er is gebruik gemaakt van cijfers uit het jaarverslag 2016 omdat het jaarverslag 2017 nog niet voorhanden was.

#### **Zeggenschap**

Limburgse gemeenten (100%). Deelname in Algemene Vergadering van Aandeelhouders door wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

#### **Ontwikkelingen**

Door opbouw van de voorziening wordt ervoor gezorgd dat de stortplaatsen na beëindiging beheerd en onderhouden kunnen worden. De financiële kaders worden door de aandeelhouders bepaald.

De risico's worden afgedekt doordat een voorziening wordt gecreëerd om de nazorgverplichtingen in de toekomst te kunnen voldoen.

## **Schaesbergerveld**

*Programma VHROSV*

### **Doel**

Het doel van het samenwerkingsverband is: het ontwikkelen (bouw- / woonrijp maken), zodanig saneren, slopen van opstallen, exploiteren, kopen en verkopen van gronden, alles ter voorbereiding van en gericht op het mogelijk maken van de bouw van voor bewoning bestemde gebouwen op gronden en wel in het gebied Schaesbergerveld (omgeven door de Heuvelweg en Schandelerboord) te Heerlen. Deze B.V. is tevens opgericht om voor de ontwikkeling van het gebied Schaesbergerveld als gemeentelijke B.V. deel te nemen in de V.O.F. Ontwikkelingsmaatschappij Schaesbergerveld (vof OMS). Dit ter beperking van de financiële aansprakelijkheid bij deconfiture (faillissement).

### **Financieel belang**

Verkrijgingsprijs € 45.381 de boekwaarde ultimo 2016 was € 45.381 en er is een rekening courant verhouding van € 1.186.500. (excl. rentevergoeding).

### **Zeggenschap**

Gemeente Heerlen 100% aandeelhouder. Met afdelingshoofd REO als directeur van Schaesbergerveld B.V. en het college als aandeelhouder.

### **Ontwikkelingen**

Fase 1, 2 en 3 zijn gereed. Voor fase 4 (A en B) is een alternatief plan ontwikkeld. Het plan bestaat uit 3 woontorens bestaande uit 13 en 11 terraswoningen in fase 4A en 13 terraswoningen in fase 4b. In 2017 is vergunning voor fase 4 verleend, en is het verkooptraject voor deze woningen opgestart.

## **Certificaten van aandelen**

### **Holding Stadion Kerkrade B.V.**

*Programma Economie*

### **Doel**

Het altijd durende recht dat het stadion van voetbalclub Roda JC de naam "Parkstad Limburg Stadion" draagt.

### **Financieel belang**

De gemeente participeert voor 4,27% in stichting Administratie Kantoor, voorheen Holding Roda Kerkrade NV. Deze certificaten hebben geen marktwaarde.

### **Zeggenschap**

4,27% belang en de invloed van de gemeente Heerlen is zo goed als nihil. Gemeente Heerlen wordt vertegenwoordigd door de wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### **Ontwikkelingen**

Op dit moment zijn er geen nieuwe ontwikkelingen te vermelden.

## **Gemeenschappelijke regelingen**

### **Regio Parkstad Limburg**

*Programma Veiligheid*

### **Doel**

Economische structuurversterking. Parkstad loopt op diverse kernindicatoren achter op landelijke gemiddelden. Denk hierbij aan gemiddeld inkomen, economische participatiegraad, opleidingsniveau en de gemiddelde prijs van een woning. Dit gecombineerd met de demografie van het gebied biedt kansen, maar dwingt ook tot een gestructureerde, centraal geregisseerde aanpak van de economische ontwikkeling van de regio Parkstad Limburg.

Na een periode waarin wij als WGR+ regio zeer belangrijke beleidsfundamenten via de Parkstadraad hebben vastgesteld, op het gebied van onder andere wonen, economie, ruimte en bereikbaarheid, is in 2013 besloten dat het tijd was voor uitvoering en dus een GR van Colleges. Een GR die er wel voor zorgt dat de gemeenteraden in positie blijven en via regiodagen hun gezamenlijkheid kunnen borgen. Met die nieuwe GR zijn wij in 2014 aan de slag gegaan en zijn de bestuurscommissie vanuit de diverse colleges bemand. Het doel is onveranderd gebleven de scope (tot nu toe ruimtelijk-economisch) wordt echter steeds breder, denk aan de ontwikkelingen in het sociale domein. Niet dat de regio daarover gaat, maar de regio wordt nu wel de plek waar de samenwerkende gemeenten hierover afspraken kunnen maken.

### **Financieel belang**

Het financieel belang van alle gemeenten neemt af als gevolg van de transitie van de oude WGR+ organisatie en werkwijze naar die van de nieuwe GR (aandeel Heerlen 2015: € 1.719.000/ 2016: € 1.589.000 / 2017: € 943.000).

### **Zeggenschap**

Het bestuur van de WGR Stadsregio Parkstad Limburg bestaat uit een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur, beiden bememd vanuit de College van B&W van de samenwerkende gemeenten. Het AB/DB richten zich vooral op de formele GR zaken. Binnen de GR zijn bestuurscommissies gevormd door de leden en colleges van B&W van de deelnemende gemeenten. Dit is waar de inhoud wordt besproken en bepaald, in tegenstelling tot het oude model, waar de focus lag op het dagelijks bestuur. De colleges kunnen bevoegdheden overdragen aan de bestuurscommissies of zij geven opdrachten. Deze worden door de bestuurscommissies uitgevoerd, zij verantwoorden zich via de wethouders -die deel uitmaken van de bestuurscommissie- richting de colleges en gemeenteraden van de deelnemende gemeenten. Omdat er geen sprake is van overdracht van raadsbevoegdheden, zullen besluiten -die de gemeenteraden aangaan- ook via de afzonderlijke gemeenteraden genomen moeten worden.

### **Ontwikkelingen**

Op het gebied van organisatieontwikkeling is in 2014 begonnen aan de transformatie van de Parkstad-organisatie naar een bestuurscommissie ondersteunend orgaan, die transformatie is inmiddels afgerond. Voor de inhoudelijke ontwikkelingen in 2017 verwijzen wij naar het kernthema bestuurskracht.

## **Veiligheidsregio Zuid-Limburg**

### *Programma Veiligheid*

#### **Doel**

De Veiligheidsregio is erop gericht om de inwoners te beschermen tegen (gezondheid)risico's, rampen en crises en daarvoor de voorbereidingen te treffen die noodzakelijk zijn. Aangezien een ramp of crisis dikwijls de gemeentegrens overschrijdt en een individuele gemeente vaak onvoldoende in staat is zelfstandig een volwaardige crisisorganisatie op te tuigen, is een regionale aanpak effectiever. De Veiligheidsregio bestaat uit de onderdelen Brandweer, GHOR, Programmabureau en Bevolkingszorg. Daarnaast is er sprake van een intensieve samenwerking met de politie.

#### **Financieel belang**

De Veiligheidsregio wordt gefinancierd vanuit het Rijk. Daarnaast betalen de deelnemende 18 gemeenten een bijdrage per inwoner.

In 2017 is door de gemeente Heerlen een bijdrage betaald van in totaal:

Brandweer Zuid-Limburg	€	4.818.851
Bevolkings-zorg/burgernet/programmabureau:	€	57.347
GHOR:	€	137.988
Meld- en Coördinatiecentrum (MCC):	€	17.481
Totaal	€	5.031.667

### **Zeggenschap**

De veiligheidsregio is ondergebracht in een Gemeenschappelijke Regeling. Deze wordt aangestuurd door een Algemeen Veiligheidsbestuur waarin de 18 burgemeesters van de deelnemende gemeenten zitting hebben.

### **Ontwikkelingen**

2017 stond in het teken van een doorontwikkeling van de Veiligheidsregio om te komen tot een organisatie die in staat is om aan alle opgaves en wettelijke taken te kunnen voldoen. Uit onderzoek en evaluaties van diverse incidenten bleek dat met name de onderdelen communicatie, risicobeheersing, informatiemanagement en kwaliteitszorg onder niveau waren. Alle taken van de onderdelen Brandweer, GHOR en Bevolkingszorg zijn per 1-1-2018 ondergebracht in een veiligheidsbureau. Tevens is een onderzoek gestart op welke terreinen samenwerking mogelijk is met de VR Limburg-Noord.

### **Reinigingsdienst Rd4**

*Programma Volksgezondheid en Milieu*

#### **Doel**

Het tot stand brengen van doelmatige, milieu hygiënische verantwoorde inzameling en verwerking van afvalstoffen. Het adviseren op het gebied van ontwikkeling en implementatie van milieubeleid.

#### **Financieel belang**

Er is een financiële commissie ter ondersteuning van het Dagelijks Bestuur. De gemeenschappelijke regeling Rd4 werkt conform de begroting. Over 2016 heeft de gemeenschappelijke regeling voor de gemeente Heerlen een overschot behaald van € 546.515. Het eigen vermogen was ultimo 2016 € 2.491.699 en het vreemd vermogen bedroeg € 24.315.000. Jaarlijks worden alle kosten doorberekend aan de deelnemende gemeenten; derhalve is er geen begrotingssaldo. De bijdrage voor 2017 is geraamd op € 6.574.189.

### **Zeggenschap**

In het Dagelijks bestuur is onze wethouder onderwijs, integraal jeugdbeleid, cultureel erfgoed en duurzaamheid technisch voorzitter. In het Algemeen Bestuur is onze portefeuillehouder voorzitter. De stemverhouding in het Algemeen Bestuur is op basis van inwoneraantallen.

### **Ontwikkelingen**

De ambities voor de gescheiden inzameling van het huishoudelijk afval zijn vastgelegd in het afvalbeheersplan 2014-2020. De doelen uit het afvalbeheersplan zullen de komende jaren gefaseerd worden ingevoerd. Per begin 2016 is de inzameling van verpakkingsmaterialen uitgebreid met drankenkartons en blik.

### **Centrummanagement Heerlen-Centrum**

*Programma VHROSV*

#### **Doel**

Het op een bedrijfsmatige manier verder ontwikkelen, beheren en daardoor vergroten van de concurrentiekracht van het centrum te Heerlen.

#### **Financieel belang**

Bijdrage € 340.000

### **Zeggenschap**

De gemeente Heerlen heeft zitting in de raad van advies, hierin worden ze vertegenwoordigd door de wethouder Economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening en de wethouder Ruimte, centrum, cultuur, ouderen en buurtgericht werken; zij worden ondersteund door een ambtelijke afgevaardigde.

### **Ontwikkelingen**

Deze stichting vervangt de stichting centrum management Heerlen, de Stichting PEC en de Redactieraad Heerlen Mijn Stad

## **Regionale Uitvoeringsdienst Zuid-Limburg, Maastricht**

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

### **Doel**

De Regionale Uitvoeringsdienst Zuid-Limburg (RUD) heeft als doel om een hogere kwaliteit van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) en specialistische advisering te bereiken voor wat betreft met name de complexe milieutaken (de zogenaamde basistaken). De RUD voert ook de vergunningverlenende, toezichthoudende en handhavende taken uit op het gebied van BZRO-IPPC. Per 1-1-2016 is een wijziging van het Besluit omgevingsrecht (Bor) in werking getreden. Door deze wijziging is het bevoegd gezag van alle BRZO-inrichtingen en inrichtingen uit bijlage 1 cat. 4 van de Richtlijn industriële emissies, van burgemeester en wethouders (B&W) verschoven naar gedeputeerde staten (GS). De vorming van de RUD komt voort uit de afspraken die IPO, VNG en het Rijk landelijk gemaakt hebben ('Packagedeal') om via een bottom-up proces te komen tot de vorming van een dekkend netwerk van uitvoeringsdiensten. De vorming van deze uitvoeringsdiensten is verplicht. Met ingang van 1 juli 2013 is de RUD Zuid-Limburg operationeel geworden.

### **Financieel belang**

De RUD is een samenwerkingsverband (Gemeenschappelijke regeling) tussen de 18 deelnemende Zuid-Limburgse gemeenten en de Provincie. De RUD wordt door de Provincie en door de 18 gemeenten gefinancierd.

In de ontwerpbegroting 2017, meerjarenbegroting 2018-2021 is voor 2017 € 9.261.681 begroot. Voor Heerlen is dit € 515.989 inclusief de uitvoering VVGB taken. Voor deze taken ontvangt de gemeente een vergoeding van het Rijk. Het eigen vermogen op 31-12-2017 bedraagt € 1.090.249. Het weerstandsvermogen eind 2017 is 1.

### **Zeggenschap**

Aansturing door een Algemeen Bestuur waarin 19 portefeuillehouders (provincie en 18 gemeenten) zitting hebben. Heerlen wordt in 2017 vertegenwoordigd door wethouder middelen, beheer en onderhoud, mobiliteit.

### **Ontwikkelingen**

De RUD wordt in 2017 bemenst door gedetacheerde medewerkers vanuit de deelnemende partijen. Na akkoord over het sociaal plan met de bonden gaan medewerkers in 2018 over in dienst van de RUD. Op termijn kunnen de deelnemende partijen ook andere WABO-taken overbrengen naar de RUD.

## **Geneeskundige Gezondheidsdienst Zuid-Limburg**

*Programma Volksgezondheid en Milieu*

### **Doel**

De GGD geeft uitvoering aan de Wet Publieke gezondheid namens de 18 Zuid-Limburgse gemeenten.

### **Financieel belang**

Het eigen vermogen ultimo 2016 bedroeg € 3.261.927 en ultimo 2017 € 3.561.461. Het vreemd vermogen ultimo 2016 bedroeg € 4.044.949 en ultimo 2017 was dit € 22.790.900. Daarnaast is er over 2017 een negatief resultaat behaald van € 97.355. De GGD verwacht ultimo 2018 een eigen vermogen van € 3.186.057 en ultimo 2018 een vreemd vermogen van € 21.962.500.

De GGD heeft voor 2018 een totaal aan inkomsten van € 44.472.350 begroot. De gemeenten dragen hier €14.958.008 aan bij. Het aandeel van Heerlen bedraagt € 1.400.000.

### **Zeggenschap**

De GGD Zuid-Limburg is een Gemeenschappelijke Regeling ingesteld door 18 gemeenten in Zuid-Limburg, te weten: Beek, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Maastricht, Eijsden-Margraten, Meeressen, Nuth, Onderbanken, Schinnen, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg a/d Geul en Voerendaal.

Conform de wettelijke bepaling in de wet gemeenschappelijke regelingen bestaat de bestuursstructuur uit een Algemeen Bestuur (AB), een Dagelijks Bestuur (DB) en een voorzitter. Het Algemeen Bestuur van de GGD Zuid Limburg bestaat uit één bestuurslid per deelnemende gemeente en één plaatsvervangend lid. Als lid van het Algemeen bestuur kunnen slechts worden aangewezen leden van het college van de gemeenten.

### **Bestuurlijke afvaardiging gemeente Heerlen voor 2017**

De wethouder welzijn, zorg, herstructurering en wonen is lid van het AB, DB en de Financiële Commissie. De Burgemeester en de wethouder onderwijs, integraal jeugdbeleid, cultureel erfgoed en duurzaamheid zijn lid van de Adviescommissie Veilig Thuis.

### **Ontwikkelingen**

In het regionaal gezondheidsbeleid is vastgelegd dat het doel is om de levensverwachting in Zuid-Limburg te brengen naar het Nederlands gemiddelde en hierbij in de periode 2016-2025 zichtbaar in te lopen op bestaande achterstanden in levensverwachting en in te zetten op een stijging van de ervaren gezondheid. Via de beleidslijnen gezonde jeugd, de gezonde wijk en kwetsbare personen wordt invulling aan het beleid gegeven. De GGD is een belangrijke partner in de realisatie van het gezondheidsbeleid. Voor de beleidsperiode 2016 t/m 2019 is door de deelnemende gemeenten gekozen voor een groeiscenario, waarin de GGD gepositioneerd wordt als partner binnen het totale sociale domein. De mate van groei is afhankelijk van de gezamenlijke behoefte en wordt gedurende de beleidsperiode nader ingevuld.

### **Kredietbank Limburg, Heerlen/Sittard**

*Programma Sociaal Domein*

#### **Doel**

De Gemeenschappelijke Regeling voor Sociale Kredietverlening en Schuldhulpverlening in Limburg heeft tot doel:

- a. hulp te verlenen aan burgers die door hun schuldenlast in maatschappelijke problemen zijn of kunnen komen, door middel van schuldhulpverlening;
- b. hulp te verlenen aan burgers die zelf niet in staat zijn hun financiële zaken te behartigen, hetzij door middel van budgetbeheer, hetzij door middel van beschermingsbewind;
- c. het op een verantwoorde wijze voorzien in de behoefte aan krediet, door middel van sociale kredietverlening.

De Kredietbank Limburg tracht deze doelen te bereiken door:

- a. het verrichten van hulpverlenende, bemiddelende, sanerende en voorlichtende werkzaamheden;
- b. het op een maatschappelijk verantwoorde wijze verstrekken van geldleningen;
- c. het verrichten van alle handelingen die met de doelstellingen verband houden of daarvoor bevorderlijk kunnen zijn.

Het openbaar belang dat wordt behartigd: de KBL is een maatschappelijke instelling voor hulp bij schulden, voorkomen van schulden, budgetbeheer, beschermingsbewind en sociale kredietverlening.

#### **Financieel belang**

Voor 2018 is een éénjarige dienstverleningsovereenkomst (DVO) afgesloten met de KBL, waarin wij ons verplicht hebben om ten minste 90% van € 1.399.100 af te nemen. Na een aantal goede jaren zijn 2017 en 2018 minder positief. De begroting van de KBL over het jaar 2017 voorzag in een positief exploitatieresultaat van € 66.000. Het is uiteindelijk een negatief exploitatieresultaat geworden van € 468.000. Als belangrijkste oorzaken worden door de KBL genoemd de implementatie van Stratech, langdurig ziekteverzuim en de stijging van het aantal complexe bewindvoerszaken. Ook voor 2018 wordt een tekort voorzien. De begroting 2018 voorzag in een positief exploitatieresultaat van € 33.000. Volgens de voorliggende 1e begrotingswijziging 2018 wordt dat echter een negatief resultaat van € 776.000. Als belangrijkste oorzaken worden genoemd extra kosten voor het vervangen van een aantal langdurig zieke medewerkers, extra inzet ten behoeve van diverse automatiseringstrajecten (Stratech) en extra inzet ten behoeve van complexe bewindvoeringsdossiers.

#### **Zeggenschap**

De gemeenschappelijke regeling kent een algemeen en een dagelijks bestuur. De leden van het algemeen bestuur worden aangewezen door de raden van de gemeenten: één lid per elk 45.000 inwoners of gedeelte daarvan. Het dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter en ten hoogste vijf leden, door en uit het algemeen bestuur aan te wijzen, met dien verstande dat geen van de gemeenten met meer dan één lid is vertegenwoordigd. De wethouder 3D, Welzijn, Armoedebeleid en Herstructurering vertegenwoordigt Heerlen.



## **Ontwikkelingen**

Vanaf 2019 worden de huidige DVO's, niet meer opgesteld. Vanaf 2019 wordt de begroting gebaseerd op de DVO's 2018 en aanvullende afspraken.

Het rentetarief staat ter discussie. Mocht besloten worden tot een renteverlaging dan heeft dat financiële consequenties. Bij een verlaging van het rentetarief naar 2% wordt het jaarlijkse maximale financiële effect voor Heerlen geschat op € 36.000.

## **Werkvoorzieningsschap oostelijk Zuid-Limburg, Heerlen**

*Programma Sociaal Domein*

### **Doel**

De gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid Limburg (GR WOZL) heeft tot doel:

- Het voorzien in en het bieden van passende werkgelegenheid en arbeidsrevalidatie voor ingezetenen, die blijkens een door het Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen (UWV) afgegeven indicatiebeschikking of herindicatiebeschikking uitsluitend onder aangepaste omstandigheden tot regelmatige arbeid in staat zijn.
- Uitvoering geven aan de door de deelnemende gemeenten opgedragen werkzaamheden in het kader van de Participatiewet.

De GR WOZL voert haar werkzaamheden uit voor de gemeenten Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Nuth, Onderbanken, Simpelveld, Vaals, Valkenburg aan de Geul en Voerendaal

### **Financieel belang**

Op 24 januari 2013 heeft het DB van WOZL besloten, dat voor de schapslasten van de GR WOZL en voor de exploitatiekosten van de OZL BV's, verschillende verdeelsleutels gehanteerd moeten worden. De resultaten van de diverse onderdelen worden over de verschillende gemeenten verrekend op basis van de arbeidsjaren per 1-1 van het betreffende jaar. Het financieel resultaat over 2017 valt gunstiger uit dan geprognosticeerd in de 2e begrotingswijziging 2017. Het betreft een gunstiger gerealiseerd resultaat van € 984.000; aandeel gemeente Heerlen € 330.000.

### **Zeggenschap**

De Wet Gemeenschappelijke Regelingen (WGR) is per 1 januari 2015 gewijzigd, waardoor per 1 januari 2016 de samenstelling van het dagelijks bestuur (DB) en algemeen bestuur (AB) niet meer gelijk mag zijn. De wet eist dat het DB door het AB ter verantwoording kan worden geroepen, hetgeen betekent dat het DB zowel getalsmatig als qua stemverhouding een minderheid in het AB dient te vormen. Gekozen is om de samenstelling van het AB te behouden, namelijk 1 pfh per gemeente met gewogen stemmen. Het DB bestaat uit de voorzitter met nog 2 leden met specifieke achtergronden zoals juridisch, bedrijfsmatig en/of financieel. Het DB heeft naast haar wettelijk bevoegdheid (o.a. het opstellen jaarrekening en begroting), slechts een agenda voorbereidende functie. Het AB vergadert nu elke maand of zoveel vaker als noodzakelijk en behoudt primair al haar bevoegdheden.

## **Ontwikkelingen**

In 2017 is gewerkt aan het realiseren van de ingezette koers (de beleidskaders Arbeidsmarktbeleid 2016-2020) met twee belangrijke strategische uitgangspunten. In de eerste plaats zal de marktbenadering in volledige afstemming met WSP Parkstad dienen plaats te vinden. Als tweede punt, dient de organisatie Detachering OZL BV zich voor te bereiden op een naadloze aansluiting op en integratie met WSP Parkstad.

Daarnaast was er in 2017 aandacht voor:

- Een zo klein mogelijke beschutte werkomgeving.
- Zo maximaal mogelijk detacheren in uitvoering.
- Geen eigen risicovolle en kapitaalintensieve activiteiten-vervreemding draadbomen.
- Marktbenadering met Werkgeversservicepunt Parkstad (WSP Parkstad).
- Detachering OZL BV naadloos aansluiten of integratie in WSP Parkstad.
- Duurzame plaatsingen op passend werk met bijpassend rendement.

- Beperk tekortfinanciering voor gemeenten zoveel mogelijk
  - o Efficiënt samenwerken beperkt de kosten voor bedrijfsvoering
  - o Lagere bezetting heeft positief effect op subsidieresultaat
  - o Verbonden Partijen presteren op begroting
  - o Vrijvallen voorziening of onttrekking aan bestemmingsreserve
  - o Aanvullende financiële afspraken Relim

## **Belastingssamenwerking Gemeenten en Waterschappen**

*Programma Bestuur en Ondersteuning*

### **Doel**

De BsGW geeft uitvoering aan de taken op het gebied van het heffen en innen van de lokale belastingen en de wet Waardering Onroerende Zaken (WOZ). Eén van de doelen van de GR BsGW is het minimaliseren van kosten door middel van schaalvergroting en het ontdubbelen van de gemeentelijke processen en waterschap processen.

### **Financieel belang**

De jaarlijkse bijdrage die Heerlen in 2017 betaalde voor de uitvoering van de taken door BsGW bedroeg € 1.131.339.

### **Zeggenschap**

De GR BsGW bestaat uit 31 Limburgse deelnemers (30 gemeenten en 1 waterschap). Aan het hoofd van de regeling staat het algemeen bestuur. Iedere deelnemer benoemt een afgevaardigde (en een plaatsvervanger) die plaatsneemt in het algemeen bestuur. Het stemrecht wordt gebaseerd op het aandeel in de kosten van de regeling. Heerlen wordt vertegenwoordigd door de wethouder middelen, beheer en mobiliteit.

### **Ontwikkelingen**

De laatste jaren heeft alles bij de BsGW vooral in het teken van groei gestaan. Op drie gemeenten na bestrijkt de BsGW geheel Limburg. In 2017 heeft de focus vooral gelegen op stabilisatie en optimalisatie en doorontwikkeling van kwaliteitsbeheer en bedrijfsvoering.

## **Shared Service Center (SSC-ZL)**

*Programma Bestuur en ondersteuning*

### **Doel**

De gemeente Heerlen neemt deel aan de gemeenschappelijke regeling Shared Service Center Zuid-Limburg (GR SSC-ZL). Deze GR is in oktober 2015 opgericht door de gemeenten Heerlen, Maastricht en Sittard-Geleen (de drie moederorganisaties). Het is een uitvoeringsorganisatie voor dienstverlening aan gemeenten en hun samenwerkingspartners in Zuid-Limburg op het gebied van bedrijfsvoering; te beginnen met (gezamenlijke) inkoop, personeels- en salarisadministratie en informatiediensten.

### **Financieel belang**

Dekking kosten SSC geschiedt via doorbelasting van geleverde dienstverlening aan gemeenten en bijdragen.

### **Zeggenschap**

Iedere gemeente heeft een lid in het bestuur, het huidige bestuur bestaat uit wethouders Middelen van de gemeenten Heerlen, Sittard-Geleen en Maastricht

### **Ontwikkelingen**

De dienstverlening door het SSC-ZL is nog niet operationeel in 2017. Het ontbreken van (definitieve) besluitvorming over de organisatieplannen informatiediensten en personeels- en salarisadministratie respectievelijk de nog niet afgeronde onderhandelingen over arbeidsvoorwaarden en overgangsafspraken zijn hier met name debet aan. Naarmate de opstart uitblijft, wordt de reeds gemaakte overhead niet gedekt door te leveren producten en komt uiteindelijk ten laste van de moederorganisaties.

## **Het Gegevenshuis**

### *Programma Bestuur en Ondersteuning*

#### **Doel**

Het Gegevenshuis is een gemeenschappelijke regeling die zich richt op het inwinnen en beheren van informatie uit (basis)registraties met een geografische component. Naast het inwinnen en beheren van informatie koppelt Het Gegevenshuis op aanvraag van opdrachtgevers gegevens uit deze registraties en herleidt dit naar informatie op digitale of analoge kaart of in gewenste overzichten.

De te behalen resultaten door Het Gegevenshuis zijn vastgelegd in een DVO en bijbehorende productbladen, waarbij de kwaliteitsindicatoren en bijbehorende normen, doorlooptijden en hoeveelheden in meetbare getallen zijn vastgelegd. Over de geleverde prestaties legt Het Gegevenshuis per kwartaal verantwoording af aan de opdrachtgevende organisaties door de overeengekomen prestaties af te zetten tegen de feitelijk geleverde prestaties.

#### **Financieel belang**

De jaarlijkse bijdrage die Heerlen in 2017 betaalde voor de uitvoering van de taken door Het Gegevenshuis bedroeg €1.130.546.

#### **Zeggenschap**

De GR Het Gegevenshuis bestond in 2017 uit 9 gemeenten en Waterschap Limburg. Aan het hoofd van de regeling staat het algemeen bestuur met 1 afgevaardigde vanuit Heerlen. Het stemrecht is gebaseerd op het aandeel in de kosten van de regeling. Heerlen beschikt over 11 van de 33 beschikbare stemmen. Heerlen wordt vertegenwoordigd door de wethouder Middelen, ruimtelijke ordening en herstructurering. Inhoudelijke ondersteuning wordt per deelnemer geboden door één ambtelijke contractmanager die de wethouder adviseert.

#### **Ontwikkelingen**

Het Gegevenshuis is gebaseerd op 2 pijlers: groei en innovatie.

Per 1 juli 2015 is GR Het Gegevenshuis gestart met alle voormalige Parkstad Limburg gemeenten. Tot en met 2017 zijn hier Schinnen en Waterschap Limburg aan toegevoegd. Per 1-1-2018 zal Eijsden-Margraten aansluiten. Met Sittard-Geleen en Gulpen-Wittem lopen daarnaast vergevorderde gesprekken om aan te sluiten. Door het ontwikkelen van innovatieve oplossingen werkt Het Gegevenshuis aan betere dienstverlening en kostenreductie voor alle afnemers.

## **Gemeenschappelijke Regeling Omnibuzz**

### *Programma Sociaal Domein*

#### **Doel**

Sinds 11 mei 2016 werken 32 Limburgse gemeenten binnen de Gemeenschappelijke Regeling Omnibuzz samen om het aan gemeenten opgedragen doelgroepenvervoer toekomstbestendig te organiseren.

De uitvoeringsorganisatie Omnibuzz draagt zorg voor de operationele regie van het doelgroepenvervoer en heeft als opdracht het doelgroepenvervoer met behoud van kwaliteit slimmer te organiseren waardoor kosten worden bespaard. Beleid en indicatiestelling blijven primair een taak en verantwoordelijkheid van gemeenten.

De visie van Omnibuzz is gebaseerd op 3 pijlers:

1. kantelen van vervoer en gebruik van OV stimuleren door maximaal aan te sluiten bij het OV.
2. efficiënter organiseren van het doelgroepenvervoer door:
  - a. scheiding van ritaanname en planning (regiemodel): zelf zorgdragen voor de planning van ritten kan wellicht 10% winst opleveren;
  - b. bundeling van vervoersvormen.
3. Omnibuzz als slimme organisatie: kenniscentrum/databank, doorontwikkeling van vervoersconcepten.

#### **Financieel belang**

Enmalige bijdragen bij de start van de GR Omnibuzz 2016: € 145.000 ten behoeve van investeringen en € 88.532 als storting in de Algemene Reserve. De totale bijdrage van de gemeente Heerlen was oorspronkelijk voor 2017 begroot op € 1.588.000 op basis van het bedrijfsplan ten tijde van de start van Omnibuzz in mei 2016.

De gemeentelijke bijdrage werd in de eerste begrotingswijziging 2017 € 32.366 lager berekend op € 1.555.634 (inclusief 5% risico-opslag vervoersvolume). Hierbij was enerzijds rekening gehouden met een verlaging van de zoneprijs door de nieuwe aanbesteding van het collectief vraagafhankelijk vervoer en anderzijds met de trend dat het aantal zones dat gereisd wordt in totaliteit geleidelijk toeneemt. Uiteindelijk zijn in 2017 6,9 % meer zones verreden voor Heerlense Wmo-geïndiceerden dan in 2016, hetgeen heeft geresulteerd in een toename van de vervoerskosten met € 73.000 ten opzichte van de oorspronkelijke gemeentebegroting 2017.

De afrekeningsmatiek voor de overheadskosten van Omnibuzz geschiedt op basis van de verdeelsleutel 50% inwonersaantal en 50% aantal pashouders op 1 januari van het boekjaar. Alle vervoerskosten rekent Omnibuzz met de gemeenten af op basis van daadwerkelijk gebruik.

### **Zeggenschap**

De Gemeenschappelijke Regeling Omnibuzz is op 11 mei 2016 ingesteld door 32 gemeenten in Limburg, te weten: Beek, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Meerssen, Gulpen-Wittern, Schinnen, Sittard-Geleen, Stein, Vaals en Valkenburg aan de Geul, Beesel, Bergen, Brunssum, Gennep, Heerlen, Horst aan de Maas, Kerkrade, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Nederweert, Nuth, Onderbanken, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Venlo, Venray, Voerendaal en Weert. Conform de wettelijke bepaling in de Gemeenschappelijke Regelingen bestaat de bestuursstructuur uit een Algemeen Bestuur, een Dagelijks Bestuur en een voorzitter (directeur).

### **Bestuurlijke afvaardiging gemeente Heerlen:**

Alle deelnemende gemeenten vaardigen een bestuurder af voor in het AB, leden van het DB worden gekozen door en vanuit het AB. Wethouder Welzijn, Zorg, Herstructurering en Wonen maakt namens Heerlen deel uit van zowel het DB als het AB van de Gemeenschappelijke Regeling Omnibuzz. Zijn plaatsvervanger is wethouder Onderwijs, Integraal jeugdbeleid, Cultureel Erfgoed en Duurzaamheid.

### **Ontwikkelingen**

Op 11 december 2016 liep de concessie van Veolia af voor het openbaar vervoer (OV) en het collectief vraagafhankelijk vervoer (CVV). Vanaf dat moment is niet langer de Provincie maar zijn de gemeenten verantwoordelijk voor de aanbesteding van het CVV. Na de instelling van de GR Omnibuzz in mei 2016 heeft Omnibuzz haar organisatie ingericht en voor de 32 samenwerkende gemeenten in Limburg het CVV aanbesteed, hetgeen winst heeft opgeleverd. Op 11 december 2016 is Omnibuzz vervolgens gestart met de uitvoering van het doelgroepenvervoer. De eerste ervaringen zijn positief: geruisloze overgang, weinig klachten, hoge klanttevredenheid en lagere zone prijs.

Vanaf 2017 werkt Omnibuzz geleidelijk toe naar een volwaardig regiemodel in 2020, waarvoor de formatie-omvang en ICT geleidelijk meegroeien. In 2017 vond de uitvoering nog plaats conform het callcentermodel, waarbij de (vaak handmatige) planning van de ritten nog door de vervoerders zelf wordt uitgevoerd (streven overname planning in 2020). Omnibuzz heeft in 2017 de overname voorbereid van het personeel van het callcenter van Personen-en Zorgvervoer Nederland (PZN B.V). Verder is via ambtelijke werkgroepen gestart met de voorbereidingen van instroom van andere vervoersvormen. Zo streeft de GR Omnibuzz naar instroom van het WMO-vervoer naar de dagbesteding vanaf 2019 en van leerlingen vervoer/jeugd vanaf 2020 in Noord-Limburg, 2021 in Midden-Limburg en vanaf 2022 in Zuid-Limburg. Tenslotte werden vanaf medio 2017 nieuwe instrumenten ingezet en verder ontwikkeld om het reizen met openbaar vervoer of andere voorliggende voorzieningen te stimuleren. De Voor-Elkaar-Pas (VEP) werd geïntroduceerd waarmee Wmo-geïndiceerden tegen gereduceerd tarief en met een gratis begeleider met het OV kan reizen. 25% Van de Heerlense Wmo-geïndiceerden hebben de VEP in 2017 aangevraagd. Ook wordt vanaf 2017 gebruik gemaakt van de website [www.ikwilvervoer.nl](http://www.ikwilvervoer.nl) om reizen met OV te stimuleren.

### **Stichtingen**

#### **Centrummanagement Heerlerbaan**

*Programma VHROSV*

#### **Doel**

Het op een bedrijfsmatige manier verder ontwikkelen, beheren en daardoor vergroten van de concurrentiekracht van het kernwinkelgebied te Heerlerbaan-centrum alsmede de toegangsradialen, het mede zorgdragen voor een integraal beheer van de aldaar gelegen openbare ruimten en het streven naar verbetering van het woon-, werk- en leefklimaat in het gebied.

#### **Financieel belang**

Bijdrage van € 0 (momenteel).

#### **Zeggenschap**

De gemeente Heerlen levert momenteel geen bestuurlijke afgevaardigde voor overleggen met het bestuur van de stichting.

#### **Ontwikkelingen**

De stichting leidt op dit moment een slapend bestaan.

#### **Centrummanagement Hoensbroek**

*Programma VHROSV*

#### **Doel**

Het op een bedrijfsmatige manier verder ontwikkelen, beheren en daardoor vergroten van de concurrentiekracht van het kernwinkelgebied te Hoensbroek-centrum alsmede de toegangsradialen, het mede zorgdragen voor een integraal beheer van de aldaar gelegen openbare ruimten en het streven naar verbetering van het woon-, werk- en leefklimaat in het gebied.

#### **Financieel belang**

Bijdrage van € 16.227.

#### **Zeggenschap**

De gemeente Heerlen levert één bestuurlijke afgevaardigde de wethouder Economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening en één ambtelijke afgevaardigde voor het bestuur van de stichting.

#### **Ontwikkelingen**

Het centrummanagement is nauw betrokken bij de planvorming voor het centrum van Hoensbroek.

#### **Stichting WTC**

*Programma Economie*

#### **Doel**

De exploitatie van een World Trade Center-concept met een optimale dienstverlening aan het bedrijfsleven alsmede het bieden van hoogwaardige bedrijfsruimte aan het internationale bedrijfsleven in de kantorensfeer.

#### **Financieel belang**

Als eigenaar de waarde van de WTC-licentie ingebracht; in de voorbereiding een bedrag beschikbaar gesteld van € 300.000.

In juni 2016 heeft de gemeenteraad ingestemd met het collegebesluit om de aandelen van de Stichting WTC Heerlen-Aachen in de WTC Heerlen-Aachen B.V. voor 1 euro over te nemen. Zie daartoe voorstel BWV-16002027.

### **Zeggenschap**

Als enig aandeelhouder 100 % zeggenschap. De directie wordt gevoerd door de wethouder economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening. De aandeelhouder in persoon is de burgemeester.

### **Ontwikkelingen**

Nadat de Stichting WTC Heerlen-Aachen in 2015 zichzelf heeft opgeheven heeft de raad in juni 2016 besloten de aandelen van de Stichting in deze BV voor 1 euro over te nemen. Daarmee heeft de gemeente zeker gesteld, dat het WTC concept in Heerlen door het bezit van een WTC licentie tot de mogelijkheden blijft behoren. Deze licentie kan middels deze BV daar worden ingezet waar een WTC als gebouw en als concept voor de langere termijn haalbaar is. De Smart Services Campus zou een optie kunnen zijn.

Vooralsnog is besloten, deze BV niet actief te laten opereren en is de licentie voorlopig tijdelijk gekoppeld aan het "WTC" gebouw op Avantis. De eigenaar van dat gebouw betaalt hiervoor een vergoeding aan de gemeente.

### **WerkvoorHeerlen Stichting, Heerlen**

*Programma Sociaal Domein*

#### **Doel**

- Uitvoering te geven aan de mensontwikkeling met het oog op verhoging van uitstroom van Participatiewet deelnemers naar regulier werk.
- Werkbehoud voor een vaste groep SW-medewerkers.
- In opdracht van gemeente Heerlen afdeling B&O uitvoeren van werkzaamheden op het gebied van groenonderhoud en overige 'schoon van de stad'-werkzaamheden.
- Bedrijfsvoering verder te optimaliseren.

#### **Financieel belang**

De financiering van WvH berust op twee pijlers:

1. de opdrachtwaarde van de opdrachtgevers (o.a. afdeling B&O en WS);
2. de loonkostensubsidie.

De eerste is vergelijkbaar met de relatie tussen gemeente en particuliere bedrijven. Het tweede betreft een contract in de vorm van een loonkostensubsidieregeling. Hierbij dient opgemerkt te worden dat instroom in WvH leidt tot een besparing op uitkeringskosten.

### **Zeggenschap**

Het leerwerkbedrijf opereert in overeenstemming met de belangen en beleidsuitgangspunten van de gemeente Heerlen. Bij een stichting heeft het bestuur de wettelijke verplichting om zich door het stichtingsbelang te laten leiden. In de statuten van de stichting zijn doelstellingen opgenomen om zodoende de koppeling te maken tussen het stichtingsbelang en het gemeentelijk belang. Het huidige Stichtingsbestuur bestaat uit dhr. Morsink (voorzitter) en dhr. Pletzers (secretaris/penningmeester). Namens het college is de wethouder economie, werkgelegenheid, sport en dienstverlening gemandateerd als toezichhouder. De heer Zwaga is in 2016 toegetreden als bestuurder. Hij heeft daarnaast als bedrijfsmanager de dagdagelijkse leiding over de werkzaamheden. Het bestuur stuurt verder op hoofdlijnen en de bedrijfsmanager is op basis van een directiereglement bevoegd zelfstandig beslissingen te nemen en contracten met derden af te sluiten. Het bestuur legt verantwoording af aan de bestuurlijke opdrachtgever. Om te bereiken dat de opdrachtrelaties tussen gemeente en stichting buiten aanbestedingsverplichtingen vallen (quasi-inbesteding) zal in ieder geval sprake moeten zijn van een 'toezicht als op de eigen dienst'. Hiervoor zullen minimaal 90% van de werkzaamheden van WvH gebeuren voor de gemeente Heerlen als opdrachtgever.

### **Ontwikkelingen**

Het begeleiden van medewerkers naar een vaste baan is corebusiness van WvH. In 2017 zijn ongeveer 75 medewerkers uitgestroomd uit de uitkering. Er zit echter ook een keerzijde aan deze grote uitstroom. Er ontstonden schommelingen in de personele bezetting, waardoor druk kwam op het onderhouden van de openbare ruimte.

De intensieve samenwerking met de gemeente Heerlen (afdeling WS en B&O) heeft geleid tot een voldoende niveau van groenonderhoud en een stevige toename van de uitstroom naar regulier werk.

De management van de stichting streeft naar een gezond evenwicht tussen personele bezetting en werkaanbod, echter de mensontwikkeling staat voorop en niet de activiteit. Het doel is zoveel mogelijk mensen te laten uitstromen naar regulier werk.

## Effectmonitor

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
<b>BESTUUR EN ONDERSTEUNING</b>	Versterken bestuurskracht	Transparantie gemeentelijke besluiten	Vergroten	19% (2013)	14% (2015)	18% (2017)	Burgeronderzoek
		Waardering van Heerlen door eigen bewoners	Ten minste instandhouding van rapportcijfer 7	Rapportcijfer 7 (2013)	Rapportcijfer 7 (2015)	Rapportcijfer 6,9 (2017)	Burgeronderzoek
	Tevredenheid over dienstverlening	Tevredenheid gemeentelijke dienstverlening	Vergroten	Rapportcijfer 6,8 (2013)	Rapportcijfer 6,5 (2015)	Rapportcijfer 6,7 (2017)	Burgeronderzoek
		Tevredenheid contact met de gemeente[1]	Vergroten	8,8 (2013)	Vraag niet meer gesteld in laatste burgeronderzoek	Schaalscore 7,4 (2017)	Burgeronderzoek
		De gemeente komt afspraken na[2]	Vergroten	31% (2013)	34% (2015)	36 % (2017)	Burgeronderzoek
		Waardering ondernemer over dienstverlening gemeente, algemeen	Vergroten	6,4 (2015)	/	Volgend meetmoment niet bekend	Ondernemerspeiling
		Waardering ondernemer voor afhandeling van vergunning	Vergroten	6,1 (2015)	/	Volgend meetmoment niet bekend	Ondernemerspeiling
	Financiële gezonde gemeente	Scores financiële stresstest	Geen scores bij kwetsbaarheid	1 x score kwetsbaar (2013)	4 x score kwetsbaar (2017)	2017	Begroting
		Totaalbedrag aan verworven subsidies	Verhogen	€ 8.188.827 (2014)	€ 13.754.492 (2016)	€ 15.881.707 (2017)	Jaarrekening
	<b>VEILIGHEID</b>	Veiligere leefomgeving	Subjectieve onveiligheidsgevoelens in de buurt volwassenen	Geen enkele buurt hoger dan 50%	Totaal 40%, 3 buurten hoger dan 50% (2013)	Totaal 42%, 1 buurt hoger dan 50% (2015)	Totaal 39%, 3 buurten hoger dan 50% (2017)
Percentage jongeren dat zich 's avonds/'s nachts onveilig voelt			Afname	28% (2013)	26% (2015)	Geen nieuwe cijfers beschikbaar. Eerstvolgend onderzoek 2019	Jongerenonderzoek GGD Mailadres: suhreta.mujakovic@ggdzl.nl of Evelyn.Linssen@ggdzl.nl
Gerapporteerd slachtofferschap			Afname	35% (2013)	19% (2015)	16% (2017)	Burgeronderzoek
Geregistreerde feiten en delicten			Afname	12.984 (2013)	11.585 (2016)	Nog geen nieuwe cijfers beschikbaar	Politie Limburg Zuid. ronnie.rabuda@politie.nl
Aantal illegale hennepplantages en aantal synthetische drugsproducties			Afname	130 opgerolde hennepplantages (2013) 2 keer XTC-lab (2013)	138 opgerolde hennepplantages (2016) 2 keer XTC-lab (2016)	Nog geen nieuwe cijfers beschikbaar	Politie Limburg Zuid. ronnie.rabuda@politie.nl
Aandeel inwoners dat aangeeft vaak overlast door omwonenden te ervaren in de buurt			Afname	11% (2013)	12% (2015)	11% (2017)	Burgeronderzoek
Aandeel inwoners dat aangeeft vaak overlast van groepen jongeren te ervaren in de buurt			Afname	14% (2013)	16% (2015)	17% (2017)	Burgeronderzoek
Aantal burgers dat aangemeld is bij Burgernet			Toename	7,4% (2014)	11,5% (aug. 2017)	11,8 % (1 januari 2018)	Integrale Veiligheid



PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
		Schaalscore bedreiging in de buurt.	Afname	1,6 (2013)	1,4 (2015)	1,8 (2017)	Burgeronderzoek
		Schaalscore vermogensdelicten in de buurt.	Afname	3,8 (2013)	3,6 (2015)	4,2 (2017)	Burgeronderzoek
		Aandeel inwoners dat aangifte doet van één of meer misdrijven nadat hij de afgelopen 12 slachtoffer is geweest.	Toename	37% (2013)	45% (2015)	47% (2017)	Burgeronderzoek
		Wabotoezicht en -handhaving [3]		Nog geen cijfers beschikbaar	Nog geen cijfers beschikbaar	Nog geen cijfers beschikbaar	Bouw en Milieuhandhaving
		Recidive huiseijk geweld na melding in het veiligheidshuis/AMHK[4]	Afname	24% (2014)	24% (1e half jaar 2017)	Nog geen cijfers beschikbaar	Veilig Thuis Zuid-Limburg. Robert.Bergs@veiligthuisz.nl. Volgens Robert Bergs pas is een adequaat reg. systeem tweede helft 2018 voorhanden
<b>VERKEER EN VERVOER</b>	Schoon en heel voor een leefbare buurt en stad	Waardering beheer en onderhoud	In alle buurten 6 of hoger	Heerlen totaal 6,6 2 buurten <6 (2013)	Heerlen totaal 7,1 1 buurten <6 (2015)	Heerlen totaal 6,7 4 buurten < 6,0 (2017)	Burgeronderzoek
		Verloedering	In alle buurten 5 of lager	Heerlen totaal 4,4 5 buurten >5 (2013)	Heerlen totaal 4,2 5 buurten >5 (2015)	Heerlen totaal 4,7 8 buurten > 5,0 (2017)	Burgeronderzoek
	Bereikbaar voor een toegankelijke stad die verkeersveilig en leefbaar is.	Rapportcijfer bereikbaarheid met de auto en parkeermogelijkheden (tevredenheid)	Verhogen	6,9 (bewoners) 7,0 (bezoekers) (2013)	6,2 (2015)	Volgend meetmoment onbekend	Consumentenonderzoek
		Rapportcijfer bereikbaarheid OV (tevredenheid)	Verhogen	8,3 (bewoners) 7,8 (bezoekers) (2013)	7,3 (2015)	Volgend meetmoment onbekend	Consumentenonderzoek
		Rapportcijfer bereikbaarheid met (brom)fiets en stallingmogelijkheden	Verhogen	8,5 (bewoners) 7,8 (bezoekers) (2013)	7,3 (2015)	Volgend meetmoment onbekend	Consumentenonderzoek
		Tevredenheid parkeergelegenheid in de buurt	Verhogen	42% (2013)	44% (2015)	39% (2017)	Burgeronderzoek
		Aandeel inwoners dat parkeerproblematiek als belangrijkste probleem binnen de gemeente ervaart	Verlagen	14% (2013)	7% (2015)	9% (2017)	Burgeronderzoek
		Bezettingsgraad parkeerplaatsen in Heerlen-centrum op zaterdagmiddag (12u00-17u00)	Evenwicht bezettingsgraad tussen 50% en 80%	74% (2014)	62% (mei 2017)	62% (gemiddelde november 2017)	Parkeeronderzoek. Ronny Wolfs, SP. Mailadres: r.wolfs@heerlen.nl
		Aantal ernstige verkeersslachtoffers (objectieve verkeersveiligheid)	Verlagen	59 gewonden en 2 doden ( 2015 )	51 gewonden en 4 doden ( 2016 )	66 gewonden en 3 doden (2017)	Viastat www.via.software.nl of r.wolfs@heerlen.nl

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
		Aandeel inwoners dat verkeersonveiligheid als belangrijkste probleem ziet binnen de gemeente (subjectieve verkeersveiligheid)	Verlagen	11% (2013)	8% (2015)	3% (2017)	Burgeronderzoek
<b>ECONOMIE</b>	Verbeteren werkgelegenheid/ arbeidsmarkt	Aantal arbeidsplaatsen totaal	Minimaal gelijk	47.255 (jan. 2014)	46.258 (jan. 2016)	45.220 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad (13)
		Aantal arbeidsplaatsen* in nieuwe vestigingen * alle	> 0	1.089 (jan. 2014)	1.265 (jan. 2016)	1.470 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Werkloosheidspercentage	Minimaal gelijk	9,5% (2014)	6,8% (2016)	6,0% (2017)	CBS
	Versterken ondernemerschap	Aantal ondernemingen totaal	Meer ondernemingen	5.736 (jan. 2014)	5.987 (jan. 2016)	6.093 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal nieuw gevestigde ondernemingen	> 0	667 (jan. 2014)	732 (jan. 2016)	721 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Beleving Heerlense ondernemers over: -Digitale dienstverlening -Lokale regelen lastendruk -Relatie ondernemer - gemeente -Economisch beleid -Vestigingsklimaat	Toename tevredenheid (rapportcijfers en schaalscores 0-10)	2015 -Digitale dienstverl. = 6,4 -Lokale regel- en lastendruk = 3,8 en 2,8 -Relatie ondernemer - gemeente = 5,9 -Econ. beleid = 4,1 -Vestigingsklimaat = 5,9	/		Volgend meetmoment nog niet bekend
	Uitbouwen/stimuleren economische sectoren (Nota Economie)	Aantal arbeidsplaatsen cluster Smart Services	Toename	9.589 (jan. 2014)	8.988 (jan. 2016)	8.891 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal vestigingen cluster Smart Services	Toename	1.009 (jan. 2014)	1.039 (jan. 2015)	1.056 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal arbeidsplaatsen in de Zorg	Gelijk	10.803 (jan. 2014)	10.708 (jan. 2016)	9.655 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal vestigingen in de Zorg	Gelijk	711 (jan. 2014)	786 (jan. 2016)	850 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal arbeidsplaatsen in de Detailhandel	Gelijk	3.199 (jan. 2014)	2.924 (jan. 2016)	2.868 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal vestigingen in de Detailhandel	Gelijk	615 (jan. 2014)	579 (jan. 2015)	566 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal arbeidsplaatsen in de Creatieve industrie	Toename	696 (jan. 2014)	831 (jan. 2016)	848 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad
Aantal vestigingen in de Creatieve industrie		Toename	464 (jan. 2014)	474 (jan. 2016)	4.745 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad	
Aantal arbeidsplaatsen in Medische technologie & zorginnovatie		Toename	1.116 (jan. 2014)	1.093 (jan. 2016)	1.155 (1 januari 2017)	Vestigingenonderzoek Parkstad	

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
		Aantal vestigingen in Medische technologie & zorginnovatie	Toename	30 (jan. 2014)	33 (jan. 2016)	38 ( 1 januari 2017 )	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal arbeidsplaatsen in het cluster Nieuwe energie	Toename	2.497 (jan. 2014)	2.195 (jan. 2016)	2246 ( 1 januari 2017 )	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal vestigingen in het cluster Nieuwe energie	Toename	434 (jan. 2014)	450 (jan. 2016)	449 (1 januari 2017 )	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal arbeidsplaatsen in de Maakindustrie	Toename	6.728 (jan. 2014)	7.392 (jan. 2016)	7283 ( 1 januari 2017 )	Vestigingenonderzoek Parkstad
		Aantal vestigingen in de Maakindustrie	Toename	193 (jan. 2014)	211 (jan. 2016)	215 ( 1 januari 2017 )	Vestigingenonderzoek Parkstad
	Aantrekkelijker maken van de hele stad	Leegstand van winkelpanden	Afname	8,6% (2014)	14% (2016)	11% ( 2017 )	Locatus; bewerking PBL (Planbureau voor de Leefomgeving)
		Leegstand van woningen	Afname	3% (2015)	2% (2016)	Nog geen cijfers beschikbaar	CBS
		Migratiesaldo, aantal mensen dat naar Heerlen verhuist minus aantal mensen die wegtrekken	Verhogen	-250 (2014)	-160 (2016)	-59 (2017)	BRP (voorheen GBA)
	<b>ONDERWIJS</b>	Hoger opleidingsniveau burgers onderwijs	Aandeel lager opgeleiden	Afname	31% (2013)	29% (2015)	26% (2017)
Aantal voortijdig schoolverlaters			Afname	182 leerlingen (3,2%) (2012/2013)	170 leerlingen (3,01%) (2015/2016)	Voorlopige cijfers 165 leerlingen ( 2,95% ) (2016/2017)	www.duo.nl/openonderwijs-data/publicaties/vsv
Jeugdwerkloosheid			Minimaal gelijk	13,6% (2014)	11,3% (2016)	9,3% ( 2017 )	infoservice@heerlen.nl
<b>SPORT, CULTUUR EN RECREATIE</b>	Meer mensen doen aan sport en bewegen	% van de volwassen burgers sport minimaal 1 keer per week	Vergroting	46% (2013)	44% (2015)	44% (2017)	Burgeronderzoek
		% van de jongeren sport minimaal 1 keer per week bij club, vereniging of sportschool	Vergroting	55% (2013)	66% (2015)	Geen nieuwe cijfers beschikbaar. Eerstvolgend onderzoek 2019	Jongerenonderzoek GGD. Mailadres: 'suhreta.mu-jakovic@ggdzl.nl of Evelyne.Linsens@ggdzl.nl
	Cultuurparticipatie verhogen	Bezoekersaantallen	Toename	Kasteel Hoensbroek: 60.838 Thermenmuseum: 12.115 Schunck: 74.816 Parkstad Limburg Theater: 202.368 Bibliotheek: geen cijfer beschikbaar TOTAAL: 727.854 (2014)	Kasteel Hoensbroek: 60.549 Thermenmuseum: 13.226 Schunck: 79.808 Parkstad Limburg Theater: 233.285 Bibliotheek: 218.126 TOTAAL: 612.891 (2016)	Kasteel Hoensbroek: 59.829 Thermenmuseum: 15.497 Schunck: 103.236 Parkstad Limburg Theaters incl. Kerkrade): 238.953 Bibliotheek: 233.667	Kerncijfers Heerlen Kasteel Hoensbroek en Thermen: m.schut@historischgoud.nl Schunck plus bib:jordy.buisman@schunck.nl Parkstad Limburg Theaters: s.smets@plt.nl
	Bezoek cultureel erfgoed en galerieën	Toename	78% (2012)	76% (2014)	76% (2017)	Cultuuronderzoek Heerlen	

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
	Oog voor stimulering gezonde en actieve leefstijl van alle burgers	Aandeel volwassenen (18+) dat gezondheid als matig of slecht ervaart	Verbeteren	25% (2013)	24% (2015)	20% (2017)	Burgeronderzoek
		Mate van maatschappelijke participatie: samen sporten, uitgaan, vrijwilligerswerk, hobby's en bezoek familie en vrienden	Verhogen	3,4 (2013)	3,3 (2015)	4,1 (2017)	Burgeronderzoek
		Aantal 55+-ers dat 1. aan vrijwilligerswerk doet en aantal 55+ dat mantelzorger is of beide	Verhogen	44% (2013)	44% (2015)	49% (2017)	Burgeronderzoek
		Aandeel 55-plussers dat aan sport en bewegen doet volgens de NNGB-norm	Verhogen	44% (2015)	/	2018	Seniorenmonitor
<b>SOCIAAL DOMEIN</b>	Vergroten van de eigen kracht en zelfredzaamheid van burgers	Mate van zelfredzaamheid, schaalscore	Verhogen	75% (2013)	77% (2015)	78% (2017)	Burgeronderzoek
		Aandeel inwoners dat in levensloopbestendige woning woont	Verhogen	40% (2013)	37% (2015)	24% (2017)	Burgeronderzoek
		Aantal aanvragen inkomensondersteunende voorzieningen [5]	Verlagen	3.641 (2014) [6] 131 (2014) [7] 739 (2014) [8] 1.472 (2014) [9] 3.032 (2014) [10]	4.477 (2016) [6] 116 (2016) [7] 1.115 (2016) [8] Vervallen [9] Gewijzigd [10] naar [10a] 2.808 (2016) [10a]	2.839 (2017) (6) 115 (2017) [7] Vervallen [8] Vervallen [9] 2.707 [10a] 6.444 [10b]	Werkgelegenheid & Sociale Zaken. g.simons@heerlen.nl
	Nadruk leggen op preventie en lichte vormen van ondersteuning	Aantal unieke klanten met voorziening Maatschappelijke Opvang per kwartaal en doorstroom per kwartaal	Minder klanten en meer doorstroom	Aantal unieke klanten: 758 (peildat.: 01-01-15) Doorstroom: 263 (heel 2015)	Aantal unieke klanten: 697 (peildatum: 01-10-16) Doorstroom: 514 (heel 2016)	Nog geen cijfers beschikbaar over 2017	functioneel beheer contacteren via selfserviceplein-selfservicedesk PIT-Storing klachten- softwareproblemen
		Aantal huisuitzettingen	Verlagen	94 (2014)	76 (2016)	54 (2017)	IV (primaire bron: Woningcorporaties) Mailadres: d.manusama@heerlen.nl
		Aanmeldingen Expertiseteam via bereikbaarheidsteam (voorheen bureaudienst)	Verlagen	597 (2015)	544 (2016)	600 (2017)	Welzijn (toegang). i.bocken@heerlen.nl

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON	
				Nulmeting	Tussenmeting			
	Maatwerk leveren voor die burgers die ondersteuning nodig hebben	Aantal lopende maatwerkarrangementen Wmo	Verlagen	10.780 arrangementen ( 2015) verblijf en opvang 15 ondersteuning 800 HBH 1.825 hulpmiddelen en diensten 8.140	15.660 arrangementen (2016) verblijf en opvang 640 ondersteuning 1.405 HBH 4.055 hulpmiddelen en diensten 9.560	12.035 arrangementen (2017) verblijf en opvang 105 ondersteuning 1.945 HBH 2.855 hulpmiddelen en diensten 7.135	Gemeentelijke monitor Sociaal Domein. Waarstaatjege-meente.nl/jive. Sociaal Domein-WMO-maatwerkarrangementen lopend totaal en verbijzonderd	
		Aantal cliënten met WWB-uitkering en sociale werkvoorziening (SW)	Verlagen	WWB: 4.293 klanten SW: 1.196 FTE (2015)	WWB: 4.434 klanten SW: 1122 FTE (31-12-2016)	WWB: 4.287 (31-12-2017) SW:	WS bedrijfsbureau. g.simons@heerlen.nl of Monique Lempers WSP Parkstad. Monique.lempers@wsparkstad.nl tel. 0455666378	
	Efficiënter organiseren van maatschappelijke ondersteuning rondom en dichtbij een burger. (denk daarbij o.a. aan de sociale wijkteams/basisteams)	Inzet van maatwerkvoorzieningen WMO	Afname	8.335 cliënten (eerste helft 2015)	8.555 cliënten (tweede helft 2016)	7.510 (eerste helft 2017)	gemeentelijke monitor Sociaal Domein. Waarstaatjege-meente.nl/jive. Sociaal Domein-WMO-maatwerkarrangementen lopend totaal en verbijzonderd	
		Buurtgericht werken	Medeverantwoordelijk voelen in de buurt	Vergroten	80% (2013)	79% (2015)	77% (2017)	Burgeronderzoek
			Aandeel inwoners dat aan geeft dat er een mogelijkheid is om te kunnen meepraten/ meedenken over hun wijk, buurt of dorp. [11]	Vergroten	52% (2013)	52% (2015)	50% (2017)	Burgeronderzoek
	Voldoende vertegenwoordigd voelen door buurtorganisatie	Vergroten	43% (2013)	Vraag niet meer gesteld in laatste burgeronderzoek	25% (2017)	Burgeronderzoek		
	<b>VOLKS-GEZONDHEID EN MILIEU</b>	Duurzamer maken van de hele stad	Aandeel LED-straatlantaarns	Verhogen	10,1% (2014)	23,14% (2016)	33% ( 2017 )	Beheer & Onderhoud j.rosing@heerlen.nl
			Energieverbruik openbare verlichting	Verlagen	3.533.318 kWh (2014)	3.392.635kWh (2016)	3.259.251kWh ( 2017 )	Beheer & Onderhoud j.rosing@heerlen.nl
			Aantal geluidsgesaneerde woningen	Verhogen	356 (jan. 2015)	366 (jan. 2017)	370 (jan. 2017)	Stadsplanning. s.gottgens@heerlen.nl

PROGRAMMA EN HOOFD-DOEL	EFFECT	INDICATOR	AMBITIE	RESULTATEN		VOLGEN MEETMOMENT	BRON
				Nulmeting	Tussenmeting		
<b>VOLKSHUIS-VESTING, RUIMTELIJKE ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING</b>	Een stadshart met verrassend/eigenwijs karakter	Heerlense binnenstadindex [12] (thema's: stadskwaliteit, verdienvermogen, bereikbaarheid, vestigingsklimaat en arbeidsmarkt)		100 (HBI 2013)	99 (HBI 2014)	Volgend meetmoment 2018	O&S Heerlen
	Vitale buurten waar mensen zich thuis voelen	Algemene kwaliteit woonomgeving	Alle buurten scoren 6 of hoger	Heerlen totaal 6,9 Vrieheide <6 (5,5) (2013)	Heerlen totaal 7,0 Vrieheide <6 (5,2) (2015)	Heerlen totaal 7,1 Eikenderveld (5,5) en Vrieheide-De Stack (5,6) < 6,0 (2017)	Burgeronderzoek
		Overlast	Geen enkele buurt hoger dan 4	Heerlen totaal 3,1 3 buurten >4 (2013)	Heerlen totaal 3,2 3 buurten > 4 (2015)	Heerlen totaal 3,5 4 buurten > 4,0 (2017)	Burgeronderzoek

- [1] **Indicator aangepast i.v.m. gewijzigde vraagstelling burgeronderzoek**
- [2] **Zie 1**
- [3] **Indicator nog in ontwikkeling**
- [4] **recidivisten= personen die vaker dan 1 x in genoemd jaar Huiselijk Geweld plegen (meerplegers).**
- [5] **Doelgroep burgers met inkomen tot maximaal 110% minimumloon**
- [6] **Aantal aanvragen Individuele Bijzondere bijstand**
- [7] **Aantal aanvragen Individuele Bijzondere bijstand (LO)**
- [8] **Aantal aanvragen Kortingsregeling**
- [9] **Aantal aanvragen Maatsch. Participatie Kinderen (MPK)**
- [10] **Aantal aanvragen Langdurigheidtoeslag**
- [10a] **Vanaf 2015 is Langdurigheidstoeslag vervangen door Individuele Inkomenstoeslag**
- [10b] **MPK en de kortingsregeling bestaan vanaf 1 januari 2017 niet meer en zijn vervangen door Fit & Fun regeling**
- [11] **Zie 1**
- [12] **Voorlopig cijfer**
- [13] **Bron: Verstigingenregister Parkstad Limburg**

**Colofon****Coördinatie**

Strategie & Control, gemeente Heerlen  
Administraties en Onderzoek, gemeente Heerlen

**Opmaak en druk**

Communicatie, Vormgeving en Copycenter, gemeente Heerlen

**Postadres**

Postbus 1, 6400 AA Heerlen  
[www.heerlen.nl](http://www.heerlen.nl)

Heerlen, juni 2018

